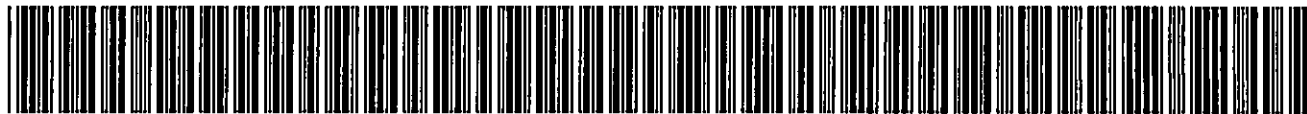
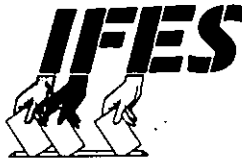


Date Printed: 11/03/2008

JTS Box Number: IFES_11
Tab Number: 5
Document Title: The Civic Education Project in Romania,
1992-3
Document Date: 1993
Document Country: Romania
IFES ID: R01856



* 8 F 3 4 D B 2 2 - 7 2 0 A - 4 B 9 8 - A 7 E 3 - 1 1 2 E 4 9 4 7 C 7 3 6 *



International Foundation for Electoral Systems

1620 I STREET, N.W. • SUITE 611 • WASHINGTON, D.C. 20006 • (202) 828-8507 • FAX (202) 452-0804
(202) 785-1672

The IFES Civic Education Project in Romania

Phase One: July 1992-April 30, 1993

***DO NOT REMOVE FROM
IFES RESOURCE CENTER!***

**BOARD OF
DIRECTORS**

F. Clifton White
Chairman

Patricia Hutar
Secretary

James M. Cannon

David Jones

Randal C. Teague
Counsel

Charles Manatt
Vice Chairman

John C. White
Treasurer

Richard M. Scammon

Joseph Napolitan

Richard W. Soudriette
Director

Robert C. Walker

The International Foundation for Electoral Systems

The Civic Education Project in Romania

Phase One: July 1992 - April 30, 1993

O V E R V I E W

Mission

The IFES Civic Education Project in Romania, identified in-country as "*Vocea Civica*" ("*The Civic Voice*"), is sponsored by the International Foundation for Electoral Systems (IFES) in Washington, D.C. and is funded by the United States Agency for International Development (USAID). The Project commenced in July 1992 and continued through the end of the first phase until April 30, 1993. The second year of the project will begin May 1, 1993.

The mission of the project is to create a non-partisan, pluralistic Civic Education Resource and Training Center that is a primary resource for civic education programs throughout Romania and is sustainable for the long term, so that a growing number of citizens take an active role in the advancement of democracy in Romania.

Goals of the project include:

- * Create a network of committed civic education providers throughout the country;
- * Link the network through regular communications, including a newsletter and electronic communications (fax, telephone, media);
- * Serve as a clearing house for coordination of civic education activities in Romania;

- * Host major seminars for civic leaders at various locations in Romania;
- * Assist civic leader/educators in organizing local workshops and public fora set in their cities of residence;
- * Supply educational materials, including books and videos, translated into Romanian, to organizations committed to civic education;
- * Provide technical and organizational assistance to civic leaders/educators in developing comprehensive, sustainable, local civic education programs.

Method

The IFES Civic Education Project in Romania established the following operational objectives:

OBJECTIVE 1:

Host an initial major conference in leadership skills in Bucharest to identify potential civic leaders and clarify specific needs for civic leadership.

STATUS: COMPLETED Bucharest, 124 participants
August 31 - September 4, 1992.

REPORT: "IFES Civic Education Workshop: Democratic Leadership Skills,
August 31 - September 4, 1992"

OBJECTIVE 2:

Provide assistance to IFES in hosting a national seminar in Brasov, Romania on electoral systems for Romanian election administration officials, which was part of a separate A.I.D.-funded IFES project.

STATUS: COMPLETED Brasov, 86 participants, September 2 - 4, 1992.

REPORT: "Electoral Systems Seminar, Brasov, Romania, September 2 - 4, 1992"

OBJECTIVE 3:

Provide election administration assistance in the oversight of the national presidential and parliamentary elections by participating in the official U.S. election observer delegation.

STATUS: COMPLETED Bucharest, Botasani
September 25 - 29, 1992.

REPORT: Available from the National Democratic Institute (NDI) or the International Republican Institute (IRI), Washington, D.C.

OBJECTIVE 4:

Host a major semi-national seminar in the western region of Romania to provide training to civic leaders in the basic concepts of democracy and a civic society and to promote sponsorship of local civic education programs.

STATUS: COMPLETED Brasov, 74 participants, November 6 - 11, 1992.

REPORT: "Regional Civic Education Projects of the IFES Civic Education Program in Romania, 1992-1993"

OBJECTIVE 5:

Assist four initially selected sponsors from Western Romania in the organization and hosting of four regional civic education conferences.

STATUS: COMPLETED Medias, 24 participants; Sibiu, 27 participants; Sighisoara, 30 participants; Alba Iulia and surrounding towns in the Alba judet, totalling 503 participants; February, 1993.

REPORT: "Regional Civic Education Projects of the IFES Civic Education Program in Romania, 1992-1993"

OBJECTIVE 6:

Host a second, major, semi-national seminar in the eastern region of Romania to provide training to civic leaders from the region in the basic concepts of democracy and a civic society and to promote sponsorship of local civic education programs.

STATUS: COMPLETED Iasi, 144 participants; March 20 - 24, 1993.

REPORT: "Regional Civic Education Projects of the IFES Civic Education Program in Romania, 1992-1993"

OBJECTIVE 7:

Select organizations from eastern Romania to co-host programs and assist them in planning the organization and hosting of regional civic education conferences during the second year of the project.

STATUS: Sites under consideration, conferences tentatively scheduled to begin late Spring 1993.

REPORT: "Regional Civic Education Projects of the IFES Civic Education Program in Romania, 1992-1993"

OBJECTIVE 8:

Prepare participants from the two semi-national seminars held in Brasov and Iasi to organize additional civic education programs throughout Romania during the second year of the project, emphasizing collaboration among various NGO's, governmental and academic institutions from all regions of the country.

STATUS: Numerous requests received, areas set in priority order for assistance in second year of project.

The document that follows, "Regional Civic Education Projects of the IFES Civic Education Program in Romania, 1992-1993," details the activities and the initial results of the two civic education programs held in both the Western and Eastern regions of Romania, beginning with the Seminar for Civic Leaders held in Brasov on November 6 - 11, 1992, and through the first term of the project ending on April 30, 1993.

Specifically, this is a report of the activities conducted in completion of Objectives #4, #5, #6, and #7.

Additional training programs and related activities are planned for the second year of the IFES Civic Education Project in Romania.

**The International Foundation for Electoral Systems
The Civic Education Project in Romania**

R E P O R T
REGIONAL CIVIC EDUCATION PROJECTS OF
THE IFES CIVIC EDUCATION PROGRAM IN ROMANIA 1992 - 1993
As of Conclusion of First Project Year: April 30, 1993

C O N T E N T S

- I. Executive Summary
- II. Participants
- III. Presenters
- IV. Civic Education Topics and Materials
- V. Seminar Procedure: Brasov and Iasi
- VI. Selection Procedure for Follow-up Communities
- VII. Seminar Procedure: Follow-up Cities
- VIII. Media Coverage
- IX. Continuation of the Project in the Second Year
- X. Conclusions and Recommendations

A P P E N D I X

- I. Seminar Program Agendas
- II. Media Coverage: Media Releases and News Articles
- III. List of Participants, Communities, Affiliations
- IV. Informational Materials Released by the Bucharest Office
- V. Photographs
- VI. Map of Romania with Seminar Communities
- VII. Compendium of Evaluations

REGIONAL CIVIC EDUCATION PROJECTS OF
THE IFES CIVIC EDUCATION PROGRAM IN ROMANIA

1992 - 1993

I. Executive Summary

This part of the Civic Education Project in Romania, here referred to as the Project, commenced with the hosting of a five-day seminar in Brasov on November 7 - 11, entitled, "Building a Democratic Society: Some Basic Concepts and Practical Tools, A Seminar for Civic Leaders." The seminar hosted participants from the western region of Romania. In March 1993, eastern region participants convened in Iasi on March 20 - 24, 1993, for another five-day seminar with the same title.

The Brasov Seminar for western region participants followed an earlier IFES-sponsored major seminar held in Bucharest on August 31 through September 4, 1992. This seminar focused on personal leadership skills such as speaking, running meetings, and group decision-making to identify potential participants for future IFES-led seminars. See IFES Report, entitled: "IFES Civic Education Workshop: Democratic Leadership Skills." | x

The Brasov and Iasi seminars were more comprehensive in addressing issues affecting civil society in Romania. They were designed to equip a select group of civic leaders with the training and materials necessary to organize and at least partially conduct civic education programs themselves. They would accomplish this through discussion of critical issues affecting Romania and its prospects for establishing democratic society. The positive effects of these discussions were supported by the dissemination of materials that participants would use to further explore the topics in civic education seminars held in their cities of residence.

The participants at Brasov and Iasi were invited once the Project staff identified civic

leaders/educators from a wide variety of backgrounds, including women and members of minority groups, without regard to political affiliation. There was an attempt to include officials and individuals active in civic affairs on a local, rather than only a national, level.

← * The seminar addressed many of the basic concepts of the democratic society, including:

- * Electoral systems
- * Political parties
- * Rule of law issues
- * Romanian constitutional law
- * Economy in democratic societies
- * Private property
- * Privatization of government assets
- * Mass media communications
- * Political advocacy
- * Philanthropy
- * Non-governmental organizations
- * Volunteerism

These concepts were presented by experts from Romania, the United States, and Great Britain. During most sessions, the foreign experts co-presented the chosen topic alongside a Romanian governmental or non-governmental expert in that field. (See the agendas in the appendix of this report.) This worked very well throughout the seminars: thus, participants received not just a presentation of comparative concepts but also a current state-of-affairs briefing from in-residence Romanian speakers.

Following each presentation, designated experts then led discussions of concepts in open question-and-answer periods. Generally, these discussions were lively and focused. During the discussions that took place over the course of five days, a sense of cooperation and trust was evident among the participants and the foreign experts. A bibliography of materials was provided for each participant relevant to each topic. Videos were shown each evening, and written books and materials, translated into Romanian, were also distributed. (See attached list of materials.) Press conferences held at the conclusion of the seminars enabled participants to give their views to members of the newspaper and broadcast media. In addition, interviews with the media were held by the trainers.

At the conclusion of each seminar, participants were asked to consider sponsoring workshops in their own communities, with the assistance of the IFES "Vocea Civica" Civic Education Project. For example, in the weeks following the Brasov seminar, requests for program assistance were received from fifteen communities. Each request was evaluated according to criteria established in advance to determine the best choices for future seminars. Four sites in Western Romania were selected, and two-day follow-up seminars were conducted in the following cities during February, 1993:

- * Medias
- * Sibiu
- * Sighisoara
- * Alba Iulia

As part of the program for Alba Iulia, the seminar participants were divided into six groups and traveled to six other communities in the region and held abbreviated civic education seminars in the form of town meetings at which books and materials were also distributed. In two locations, an instructional video was shown as well.

The first project for the Eastern region of Romania commenced with the hosting of the five-day seminar in Iasi similar to the Brasov program for Eastern Romania. The Iasi seminar built on what was learned in Brasov to improve the format, method, and materials for civic education instruction.

Overall, the total number of individuals who have participated to date in a seminar hosted the IFES Civic Education Program in Romania is nearly one thousand: 926 to be precise. The development of seminars in both the Western and Eastern Regions of the ~~country~~ country will continue into the second year as more of the requests for programs will be evaluated and assistance provided to local sponsors. Seminars in the Eastern Region will continue in various locations during the late spring and early summer.

Communication among civic education providers is maintained through the "Vocea Civica" newsletter mailed to the growing network of participants, individuals, and organizations that have an interest in the IFES Civic Education Project in Romania. A copy of the Winter 1993 issue is included in the Appendix.

II. Participants

* A key goal of the conferences was to enlist a group of civic leader/educators who would be most likely to carry on the work of civic education in their own communities. To fulfill this objective, the participant selection process was critical to the eventual success of the program. The Project staff established the following selection criteria:

As a whole, groups attending an IFES seminar in Romania should:

1. Represent a diverse geographical distribution;

2. Reflect a diversity of backgrounds--based at least on experience, education, and vocation.
3. Include a significant number of women.

As individuals, participants in these seminars should:

1. Have the ability to communicate effectively;
2. Have a basic understanding of emerging political/social structures in the country;
3. Be associated with an entity or group in their local community that could sponsor a civic education conference;
4. Be able to responsibly organize a conference in their local communities;
5. Have the means to maintain effective communication with the IFES Bucharest "Vocea Civica" office.

These factors would be re-considered later in the evaluation of requests from participants to determine which communities would be selected for follow-up programs.

The Project was successful in obtaining a group of participants that represented diverse backgrounds. The two groups included:

- * Mayors or their representatives
- * National government representatives
- * Political activists (representing numerous party affiliations)
- * Representatives of non-governmental organizations
- * Representatives of ethnic minority groups
- * Journalists, both print and broadcast
- * Teachers of many disciplines including: psychology, sociology, philosophy, history, literature

- * Economists
- * Lawyers
- * Physicians and nurses
- * Engineers
- * Accountants
- * Architects
- * Museum managers
- * Mathematicians
- * Computer experts
- * Television producers

With regard to geographic diversity, participants at the Brasov Seminar came from twenty towns and cities mainly from the western region, and at the Iasi Seminar participants came from thirty towns and cities mainly in the eastern region of Romania. Specifically, the regions of Transylvania and Banat were represented in Brasov; Moldova and Muntenia were represented in Iasi. The project was successful in having participants from a wide range of communities throughout the country.

Participants at both seminars represented many types of organizations: civic education, political, media publications and broadcasting, business, government ministries, universities, human rights organizations, and ethnic groups. A relatively significant percentage of the participants were women. The appended list of participants may be consulted for names of specific individuals, their places of residence, and local affiliations.

As an example of the geographic spread of participants, the following is a breakdown of communities represented at the Brasov and Iasi seminars:

Participants at the Brasov Seminar

CITY	NUMBER OF PARTICIPANTS
Alba-Iulia	2
Arad	2
Baia-Mare	3
Bistrita	2
Brasov	13
Bucharest	12
Cluj	7
Deva	1
Medias	1
Miercurea-Ciuc	2
Oradea	4
Orastie	1
Resita	2
Satu-Mare	3
Sfintu Gheorge	3
Sibiu	5
Timisoara	5
Tirgu-Mures	1
Tirgu-Secuiesc	1
Zarnesti	2

Participants at the Iasi Seminar

CITY	NUMBER OF PARTICIPANTS
Alba-Iulia	3
Alexandria	2
Bacau	4

	Botosani	7
	Bucharest	10
	Buzau	1
	Caracal	1
	Calarasi	1
	Chisinau	6
	Cluj	2
	Constanta	4
	Craiova	5
	Fetesti	1
	Focsani	3
	Galati	1
	Nadlac	1
	Pitesti	2
	Ploiesti	2
	Slatina	1
	Slobozia	2
	Suceava	3
	Tirgu-Neamt	2
	Turnu-Severin	2
	Urziceni	1
	Vatra-Domei	2
	Vaslui	2
	Iasi	41
Foreign:	Estonia	2
	Cimpina, Republic of Moldava	1

During the two seminars, participants were informally evaluated on their ability to communicate publicly and on the likelihood that they would later organize successful seminars in their own communities. The Project staff believes that a major factor in the success of the seminars was the careful screening of participants prior to issuing the invitations. (See attached copies of an application form sent to nominees to attend and a form sent to applicants confirming that they are accepted to attend the seminar.) Because of the selection process, the likelihood of successful follow-up conferences was greatly increased, and the Project was able to effectively leverage this advantage in the ensuing stages of the project.

III. Presenters

The Project staff and trainers at both semi-national seminars in Brasov and Iasi included:

Elizabeth Bee, Information Director, Bradford Council for Voluntary Service, Leeds,
England

Michael Meadowcroft, Chairman, Electoral Reform Society and former member of
Parliament, London, England

Obie L. Moore, Esq., Project Director, Civic Education Project for Romania, IFES,
Bucharest

Juliana Geran Pilon, Ph.D., Director of Programs for The Americas/Asia/Europe,
IFES, Washington, D.C.

The various seminars also included numerous additional discussion leaders and speakers. These are included with the discussion of each seminar procedure.

IV. Civic Education Topics and Materials

A critically important aspect of the Romania Civic Education Project is the distribution of books and materials throughout the country. Thus, a wide range of materials was provided to all participants to support the topics presented in the seminar. Most of these materials were translated into Romanian. Many of these publications were published by the U.S. Information Agency and contributed to our project by the American Cultural Center in Bucharest, administered by the U.S. Information Service. Other materials were translated, typed, and reproduced by the IFES "Vocea Civica" staff. Titles of several of the publications are:

The Challenge of Democracy by Janda, Berry, and Goldman

The Human Polity by Kay Lawson

What is Democracy? by the United States Information Agency

Technical Report Writing Today by Steven Pauley and Daniel Riordan

The Role of the Media by the United States Information Agency

(For a complete list, see the conference program in the appendix.)

Through the efforts of IFES Washington, the American publisher Houghton Mifflin donated civic education-related textbooks worth one and a half million dollars to the IFES Civic Education Project in Romania. These recently published textbooks, totally nearly 30,000 in number, are being shipped to Romania by the Soros Foundation for an Open Society. In addition to political science and democracy-related topics, the texts cover such subjects as business marketing, technical report writing, social psychology, state and local government, history, and teaching the learning disabled. Portions of these textbooks have been translated into Romanian by the IFES Bucharest staff and distributed to participants at IFES programs held throughout the country.

The IFES Civic Education Project is also working to distribute these textbooks to high schools and universities throughout the country. Because Romania has a large population and a poor communications and transportation systems, a systematic dissemination of materials into responsible hands is difficult. The IFES "Vocea Civica" program is thus working with the Soros Foundation and several Romanian NGO's to fairly distribute these textbooks (and other materials) to as wide a geographically-balanced area as possible.

Videos shown to one or both participant groups in Brasov and Iasi:

"Free to Choose: How to Cure Inflation," provided by the USIS, the American Cultural Center, Bucharest

"The Bill of Rights," provided by the Liberty Fund

"The Voluntary Sector," Inside Britain Series

"Focus on the U.S. Constitution," produced by the Public Broadcasting Systems

"Privatization and the Modern State: Getting out of Business," provided by USIS, American Cultural Center, Bucharest

"Investigative Reporting by the News Media," provided by USIS, American Cultural Center, Bucharest

"Romanian Television (TVR) Report on 'The Civic Voice' and Constructing a Democratic Society" (filmed during Brasov Seminar)

Topics and presenters/discussion leaders:

Brasov:

"The Importance of Private Initiative in a Democratic Society" by Adrian Moruzi, Mayor of Brasov

"Conceptual Basis of a Democratic Society" by Juliana Pilon

"What is the Political Process?" by Michael Meadowcroft

"What is the Rule of Law?" by Juliana Pilon and Obie Moore

"The Economic Basis" by Juliana Pilon and Obie Moore

"Private Sector Activity -- Mobilizing Energy" by Michael Meadowcroft and
Elizabeth Bee

"Philanthropy" by Elizabeth Bee

"Non-governmental Organizations" by Elizabeth Bee

"Role of Political Parties" by Michael Meadowcroft

"Legal Recourse and the Romanian Constitution" by Obie Moore

"Cultural/Business Values" by Juliana Pilon

"Publicity through Print and Broadcast" by Obie Moore and Michael Meadowcroft

"Training Others in Civic Education" by Obie Moore and Juliana Pilon

"Privatization in Romania," by Daniel Stancu, Executive Director, the Liberty
Institute of Bucharest

Iasi:

"An Agenda for Political Parties and NGO;'s in Non-election Years," by Robin
Freedman, National Democratic Institute for International Affairs, Washington,
D.C. and Bucharest

"The Romanian and U.S. Constitutions -- a Comparative Analysis," by John W. Van
Doren, Florida State University, Fulbright Professor of Law, A. I. Cuza
University, Iasi.

"Historical Development of Religious Freedom," by Earl Pope, Lafayette College,
Easton, Pennsylvania, Fulbright Professor of Religion, Bucharest University.

"Respect for Others and Christian Charity," by Father Andreica Vasile, Chief
Counselor, Romanian Orthodox Mitorpolia of Iasi and Bucovina.

"The Role of Religious Institutions in Advancing the Civil Society," by Dr. Vladimir
Peterca, Professor of Theology, Theological Institute of Iasi.

"Minority Religions: the Situation in Romania Today," by Pastor Nicolae
Gheorghita, General Secretary of the Baptist Union of Romania, Bucharest.

"The Role of NGO's in Advancing Human Rights through the Parliamentary Process," by Ina Bardan, Attorney, APADOR-CH, Association for Human Rights Protection in Romania, Bucharest

"Attitudes toward Enterprise and Capitalism in Romania Today," by Ion Anton, Executive Director, Center for International Entrepreneurial Studies, Bucharest.

"The Writer's Role in Romania," by Mariana Celac, Group for Social Dialogue, Bucharest.

"The Significance of the Educational System in Creating a Democratic Ethos," by Dr. Emil Constantinescu, President of the University of Bucharest and President of the Romanian Foundation for Democracy, Bucharest.

"The Role of Lawyers and Judges in a Democratic Society" by Tom Pahl, Attorney, American Bar Association, CEELI Program.

"The Protection of Individual Human Rights in Romania" by Dan Oprea, President of Romanian Association of Lawyers for the Defense of Human Rights.

"The Romanian Tradition of Pluralism and New Challenges," by Professor Gheorghe Vladutescu, Secretary of State for Religious Affairs, State Secretariat of Cults, Bucharest.

"The Status of and Opportunities for NGO's Involved in Civic Education in Romania," by Dr. Ion Olteanu, Bucharest.

And numerous topics presented by seminar leaders Dr. Juliana Pilon, Michael Meadowcroft, Obie Moore, and Elizabeth Bee. (Please see copy of seminar agenda in the appendix.)

Other speakers and discussion leaders included:

Brasov:

Stelian Tanase, MP and Vice-President of PAC

Horia Murgu, The National Council for the Audio-Visual

Paul Fudulu, Professor, Brasov University

Radu Nicolau, Producer, TVR

Ieremia Cazacu, Radio Romania Current Affairs producer

Ana-Maria Pop, free-lance journalist from Satu-Mare

Iasi:

Constantin Simirad, Mayor of Iasi

Marian Tata, President, Pro Democratia Association, Brasov

Christian Constantinescu, International Media Fund, Bucharest

Jim Karayn, international television producer/consultant and former NBC news executive, Washington, D.C.

Alina Inayeh, Executive Director, Pro Democratia Association, Bucharest

Ion Ungureanu, Minister of Culture, Republic of Moldova, Chisinau, Moldova

Florin Boitos, Transylvanian Television, Brasov, Romania

Tish Pahl, American Bar Association CEELI Program

Silviu Jecu, Attorney, Romanian Association for the Defense of Human Rights

V. Seminar Procedure: Brasov and Iasi

The general procedure for the seminar was for the presenter to provide opening remarks about the topic that defined the subject and outlined basic concepts. Then, the presenters led open discussions of the meaning and application of the topic to the Romanian experience.

On three days of the seminar, the participants divided into three groups and rotated each day among one-hour workshops covering the following general topics:

"Rule of Law" led by Obie Moore, assisted by Tom and Tish Pahl, attorneys resident-in-Romania representing the American Bar Association, Central and Eastern European Law Initiative (CEELI) Program;

"Democratic and Religious Values" led by Juliana Pilon, assisted in Iasi by Professor Earl Pope, Fulbright Professor of Religion at the University of Bucharest;

"Political Parties and NGO's" led by Michael Meadowcroft and Elizabeth Bee

Throughout the seminar, the trainers sought to develop trust, indeed comraderie, among participants and to promote an atmosphere of free discussion. There was consistent emphasis on the need to find solutions to Romanian problems using democratic methods. Material and discussion was conducted with the clear intention that participants could use this method to develop similar programs in their home communities.

The Iasi Seminar procedures were designed to use what was learned in the Brasov Seminar:

- * More teaching materials, both written and video;
- * Additional material previously available only in English translated into Romanian;
- * More Romanian speakers and experts included in the program;
- * Participants selected more carefully to ensure that they had the resources and organizational backing to sponsor follow-up programs in their regions;
- * The participants selected in a more diverse manner: more women were present, more professions and a broader geographical area were represented.

Overall, the program was expanded to include a wider variety of speakers, experts, and representatives of Romanian organizations. Although this expansion provided additional material for the participants, the conference schedule was perhaps somewhat crowded. In future conferences, it may be necessary to select the best materials for presentation more carefully. It was felt nevertheless that the Iasi Conference effectively built on the lessons of Brasov.

VI. Selection Process for Follow-up Communities

In the weeks following the Brasov Conference, some fifteen requests for assistance were received in the Bucharest office of the Project. Each request was logged and details were gathered concerning the sponsoring organization, the coordinator, the community interest, available logistical support, tentative dates, and requested resources.

The Project staff assembled the data and evaluated the requests according to the following criteria:

- * Need for the program in the locale;
- * Recorded ability of the group to conduct the program;
- * Local logistical support available to the sponsoring group;
- * Resources requested for assistance;
- * Geographic location of the city and its relative location to cities where other seminars held;
- * Potential for a meaningful seminar;
- * Contribution of the program to the overall project;
- * Sustainability: likelihood that the program would be repeated on a local level and/or expanded to reach more participants.

Four sites were selected, and two-day follow-up seminars were planned and carried out in three of the cities:

*	Medias	Feb. 1 - 2	24 participants
*	Sibiu	Feb. 3 - 4	27 participants
*	Sighisora	Feb. 5 - 6	30 participants
*	Alba Iulia	Feb. 11 - 13	73 participants

A somewhat different program was conducted in the fourth city, Alba-Iulia. In addition to the two-day seminar held on Friday afternoon through Sunday morning, participants divided into groups and traveled to six other communities near Alba-Iulia during the afternoon of February 13 to provide shore civic education programs. The programs took the form of town meetings at which books and materials were distributed. In one location, a civic education video tape was shown.

The six other communities (and the number of participants at each) were:

*	Aiuda	115 participants
*	Campeni	30 participants
*	Cugir	91 participants
*	Ocna Mures	70 participants
*	Sebes	109 participants
*	Zlatna	15 participants

A map of the Western Region of Romania which indicates the exact location of these communities is included in the appendix.

Selection of follow-up cities in the Eastern Region will be based on similar criteria. Seminars in the Eastern Region are likely to begin in the late Spring. In addition, more regional seminars are planned in year two of the project for select cities in the Western region.

VII. Seminar Procedure: Follow-up Cities

The two-day follow-up programs in the Western region, discussed above, were condensed versions of the five-day seminar. In Sibiu and Medias, the programs were sponsored by the offices of the mayor. In Sibiu, the program was sponsored by the mayor but was conducted in the main conference hall of the University of Sibiu, made available by the Rector of the University. Participants from each city included representatives of the mayor's and prefect's offices, bankers, economists, journalists, religious leaders, directors of state-owned companies, small business owners and engineers.

Each two-day program was led by Project Director Obie Moore and others, including Romanian nationals who are experts in their fields. These programs covered topics such as leadership in a democratic society, local communities access to parliament, the role of lawyers and judges in a democratic society, and current problems associated with the transition to a free market economy. Democracy and free-market related materials were distributed to all participants, and videos related to seminar topics were shown in each city. (See attached copies of seminar agendas and list of publications distributed.)

The trainers and speakers during these four three-day seminars included:

Obie Moore, Esq., Project Director
Bucur Dionisie, Vice Mayor of Medias
Sorin Serbu, Mayor of Sibiu

Constantin Stefanescu, Mayor of Sighisoara

Tom Pahl, Esq. and Tish Pahl, Esq., Representatives of the American Bar
Association, Central and East European Law Initiative

Daniel Stancu, Professor of the Academy of Economic Studies and Director of the
Liberty Institute, Bucharest

Cristina Gheorghe, attorney, and George Echim, attorney, members of APADO
(Lawyers for the Defense of Human Rights, Brasov)

Despina Pascal, Center for International Entrepreneurial Studies, University of
Bucharest

Materials distributed to each participant were similar to those used in Brasov. The
following materials were added:

Privatization and Economic Development by Steve Hanke

How Legislation is Made by the United States Information Agency

The 1991 Constitution of Romania by the Publishing House of the Romanian
Parliament

The mayor of each community presented opening remarks. Topics covered in the two-day
seminars were:

"Conceptual Basis of a Democratic Society" Obie Moore

"Leadership in a Democratic Society" Obie Moore

"Local Communities' Access to Parliament" Tom Pahl and Obie Moore

"Role of Lawyers and Judges in a Democratic Society" Tom Pahl and Cristina
Gheorghe

"The Current Problems of Romanian Society from a Liberal Economic Perspective"
Daniel Stancu

"The Promotion of the Entrepreneurial Spirit in Romania" Despina Pascal

Copies of program agendas are included in the appendix.

VIII. Media Coverage

There was excellent media coverage of all seminars in newspapers, journals, and even television. The national evening news report, "Actualitati," began its 8:00 PM program on the opening day of both the Bucharest and the Brasov Seminar with taped coverage of the "IFES Seminar in Brasov, sponsored by the U.S. Agency for International Development." A press conference in Brasov, held at the conclusion of the fifth day of the seminar, generated several news articles and radio interviews. Print clippings and a copy of the media release are in the appendix.

The Brasov Seminar was the subject of a thirty-minute report broadcast by TVR (Channel 1) on December 3, 1992, during the "Forum" program. The program, entitled "Vocea Civica and Constructing a Democratic Society," was prepared by Radu Nicolau, a TVR producer who attended the seminar. The program was of excellent quality and received numerous positive comments. A video cassette of this program is now shown at all IFES seminars and is regularly loaned to Romanian NGO's to show at other civic-education-related seminars held in the country.

Mr. Florin Boitos of Transylvania Television and his staff prepared a two-hour video summary of the Brasov Seminar. The tape has been made available to all television stations in Romania for editing and telecast. The tape may also be used by international experts, Romanian leaders, and civic educators as an important resource on civic education.

As a result of the follow-up conferences, newspaper articles appeared in Alba Iulia, Medias, Sibiu, and Sighisoara newspapers. Broadcast coverage was especially good: the Cluj TVR affiliate covered both the Sighisoara and Alba Iulia seminars, and a twenty-minute report of the Alba Iulia seminar was televised nationally on March 18, 1993; Radio "Actualitati" (the national radio station) broadcast a ten-minute interview from Sibiu with Obie Moore and IFES Assistant Director Nichita Moldoveanu; the same station also broadcast an interview with Obie Moore from Alba-Iulia. The leading liberal Bucharest newspaper, Romania Libera, published a report of the Alba-Iulia seminar in its February 18th edition.

In Iasi, the seminar also generated good media coverage. Not only were numerous radio interviews held by both trainers and select participants at the Iasi Seminar, but Obie Moore and Dr. Juliana Pilon also participated in a live television interview conducted at the TVR Iasi affiliate and broadcast nationally in Romania. The evening national news report, "Actualiti," provided positive taped coverage of the Iasi seminar. Numerous news articles were written both before and after the seminar in newspapers in the region. Copies of those news articles and an IFES Bucharest-prepared press release are included in the appendix.

IX. Continuation of the Project in the Second Year ✓

The second year of the Civic Education Project in Romania will build on the foundation established in the first year. As a result of achievements obtained in this first year, a network of civic education providers has been established to carry on civic education work in over seventy communities located throughout the country. The Bucharest office will continue to offer support assistance and provide materials and other resources for their activities.

Since only a small number of the groups, relative to the total number that requested assistance, were accommodated during the first year, the Project intends to provide program assistance to organize and conduct six to ten additional seminars in communities involving civic groups in the Eastern sector as part of the planned follow-up to the Iasi seminar. A second round of follow-up programs are planned to assist other civic education leaders who attended the Brasov seminar for the western region. In addition, the communication network will continue to provide information and materials to the pool of civic education providers created in the first year. Depending on the number of copies that the Bucharest Civic Education Project Office has available, additional civic education materials will be given or loaned for copy-making purposes to NGO's and other groups making such requests. The office will also loan to such groups civic-education-related video tapes that have been dubbed or sub-titled into Romanian.

As a result of IFES' work in the first year and the knowledge gained from initial programs, efforts will be intensified to identify and accumulate holdings of appropriate civic education materials and videos.

X. Conclusions and Recommendations

The first year of the Civic Education Project in Romania has met considerable success by conducting four major seminars, three two-day follow-up seminars, six town-meeting seminars, and continuous assistance to civic education providers throughout the nation. In addition, the IFES office in Bucharest has established functioning ties to numerous groups and organizations, including non-governmental organizations, civic education groups and centers, universities, foundations, political activist groups, government ministries and agencies, businesses, labor unions, churches, industry groups, minority groups, newspapers, magazines, trade publications, and broadcasting stations.

In the second year of the project, IFES will not only mount its own programs; it will encourage Romanian organizations to take the initiative to develop new programs on their own. IFES will assist in the development of the programs by providing guidance, materials, and appropriate resources so that new programs will take on a life of their own within Romanian civic society. Based on what we have learned in the first year of operation, the following conclusions and recommendations can be made:

In order for civic education to continue in Romania beyond the IFES project, the major goal of the second year of the Civic Education Project will be to assist Romanian civic education organizations in becoming fully sustainable operations in the years to come.

Related to this goal, the major practical goal is to find a permanent home for the resource center created by IFES.

In order to achieve these goals, IFES should follow the following basic recommendations:

1. It is essential that the IFES Vocea Civica Civic Education Project continue to strengthen ties with existing organizations affected by the program.
2. It is important that the IFES Vocea Civica Civic Education Project continue to strengthen positive relationships with government ministries and local government officials.
3. Whenever possible, Romanian nationals should be enlisted to present programs.
4. More civic-education-related materials need to be translated into the Romanian language and distributed throughout the country.

5. Additional high-quality civic-education-related video materials need to be dubbed or sub-titled into Romanian and made available for use by all Romanian NGO's involved in civic education.
6. Additional resources should be devoted to the preparation, publication, and wider distribution of the Vocea Civica newsletter.
7. Romanian civic education organizations should be provided guidance and instruction on organizational development and management of programs.
8. A directory of Romanian civic education activists and conference participants should be completed and widely distributed.
9. The Civic Education Resource and Training Center should be further developed as a clearinghouse for the coordination and promotion of future civic education programs in Romania.
10. An organization should be identified that is capable of housing a permanent resource center, and a working relationship should be established to manage the resource center in years to come.
11. Current IFES Romanian staff should receive intensive training in order to prepare them to continue their work with other civic education organizations.
12. Current IFES Romanian staff and consultants should be assisted in seeking placement with sustainable civic education organizations; at least some should be placed with the organization selected to house the permanent resource center.

Workshop in Democratic Leadership Skills

Bucharest, Romania

August 31 - September 4, 1992

Table of Contents

- I. Introduction
- II. Participants
- III. Workshop Materials
- IV. Workshop Procedure
- V. Conclusions and Recommendations

Workshop in Democratic Leadership Skills

Bucharest, Romania

August 31 - September 4, 1992

I. Introduction

The Workshop in Democratic Leadership Skills was part of an on-going comprehensive program in civic education in Romania sponsored by the International Foundation for Electoral Systems through a grant from the U. S. Agency for International Development. The workshop was presented as the first public project of a year-long IFES civic education program to be conducted throughout Romania.

The workshop was designed to present basic skills of democratic leadership to a select group of Romanian leaders. It is hoped that the participants will also serve as a key resource base to assist in the development of future IFES-led civic education programs.

Although the original plan was to identify fifteen leaders to participate in a five-day, comprehensive workshop, a decision was made to open the workshop to a large number of interested persons from diverse organizations and interest groups to show that IFES programs were indeed non-partisan and "open to all."

This was a particularly sensitive point in that the national elections were scheduled to take place in less than 30 days.

Naturally, this led to a larger number of participants (124 on the first day), greater awareness of the need for such training throughout more communities, and more news coverage through television, newspapers, and periodicals. The tradeoff was that the workshop could not be as comprehensive and as individually-directed as originally planned, but the overall positive impact was much greater than expected.

II. Participants

The workshop was conducted by:

Mr. Terry Holcomb, Workshop Leader

Dr. Juliana Geran Pilon, IFES Director of Programs

Mr. Obie L. Moore, IFES Project Director in Bucharest

The participants included labor leaders, teachers, clerics, business people, academics, human rights activists, political party officials, artists, journalists, and political activists. They represented a wide variety of Romanian organizations and provided a unique cross-section of Romanian leaders. (A list of participants is included in the appendix).

The diversity of background, experiences, and loyalties

among the participants permitted a unique advantage that allowed the workshop leaders to draw on the broad experiences of the participants which aided the learning and training process. Unavoidably, the disadvantage was that, at least at the beginning, the participants felt very unsure of each other and that they had little in common. Many were undoubtedly suspicious of each other. It must be kept in mind that these participants had been afforded few, if any, opportunities in the past to have associations with persons from such diverse organizations. Therefore a major objective of the workshop was to bring such a diverse group together to give them an opportunity over five days, to get to know each other, to break down historic interpersonal barriers, to identify common denominators among them, to engage in behavior that builds trust and to achieve a common sense of democratic purpose.

III. Workshop Materials

* A short text, Leadership in a Democratic Society by Terry Holcomb, hereinafter, "Leadership text", was prepared under the auspices of IFES and translated into Romanian. A set of short readings and clippings from several textbooks and journals (in English) was also prepared as a resource to use with the text. Multiple copies were made and distributed to all participants. These materials are included in the appendix. In addition, 100

copies (in Romanian) of the U.S. Information Agency publication, "What is Democracy?", were distributed to the participants.

IV. Workshop Procedures

To accommodate the large number of participants, the five-day workshop was broken into three parts:

- Part I: Introduction to the Concepts of Democratic Leadership
Monday, 11 AM to 4 PM
Lecture with demonstrations and questions from audience
Participants: 124
- Part II: Workshop in Specific Skills of Democratic Leadership
Tuesday, Wednesday, Thursday, 11 AM to 4 PM
Group discussions and exercises to practice leadership concepts
Participants: 47
- Part III: Consultation on Specific Problems
Friday, 9 AM to 7:30 PM, one-on-one meetings with
17 participants discussing specific concerns of their organizations

The Monday session was the most difficult day of the week.

Because of the large number of participants and the need to cover basic concepts, interaction with participants was limited. The session was also affected by the huge auditorium, the stifling heat, the awkwardness of earphones used for simultaneous translation, and, most importantly, the unavoidable first-day distrust and uncertainty felt among participants attending such a workshop.

Terry Holcomb covered the basic concepts of group decision-making such as: definition of a democratic leader, taking responsibility, building consensus, tolerance, ethics, and dedication to group goals. This instruction utilized the first exercise from the Leadership Text that asks participants to differentiate between the behavior of an autocratic leader and a democratic leader. This enabled the participants to focus on specific behaviors that express the democratic concepts under discussion.

After a break, participants were asked to think of an effective leader that they had known and dealt with personally and to identify the qualities possessed by that individual. Participants were asked to reflect on these qualities and to be prepared to discuss them later in the workshop.

From microphones stationed in the audience, the participants asked numerous questions and made comments. For example, one individual pointed out that Romanians often confuse leadership

strength with the ability to "talk loud and pound the table." The workshop instructors identified persons and situations that demonstrated "strength of character" and "strength under pressure" and offered examples of behavior that would be useful in a democratic society. Considerable discussion was given to the need for a leader to take responsibility for group action, to shoulder blame, and to give credit. Participants expressed concern that Romanians remain inclined to respond to behavioral methods typically employed by autocratic leaders.

At the conclusion of the Monday session, participants were invited to join the three-day workshop that would feature group exercises and interpersonal activities to practice the leadership skills discussed that day. The session was adjourned and all participants were invited to attend a reception hosted by the Museum of National History held in the main plaza of the museum. This reception afforded a unique opportunity for participants to informally meet each other and for the IFES workshop coordinators to obtain feedback from the participants.

On Tuesday forty-seven people joined the three-day workshop that was held in a medium-size room around a set of tables arranged to encourage free discussion. As opposed to the first day in which basic concepts were presented, Tuesday was devoted to Romanians describing openly to the group what they felt was needed from their leaders. Each individual was asked to respond

to the simple question: "What are the essential characteristics of leadership?" (This was a follow-up to the question presented at the Monday session discussed above). Not all participants felt comfortable speaking before the group; however, about thirty offered their thoughts.

Many of the comments on Tuesday led to discussion and the development of key issues, to be considered in more detail later in the week, such as: (1) Can leadership qualities be taught, or are they in-born traits? (2) Should leaders function as representatives of groups or as executives who carry out plans? (3) Should leaders be generalists or specialists? (4) Why does power lead to corruption, and how can this process be prevented? and (5) How can the flow of accurate information be improved?

The primary purpose of the interactive exercises on Tuesday was to develop a sense of what traits Romanians felt were vital to effective leadership. The list that was compiled is not comprehensive nor was it intended to be refined; rather, it serves as a pool of information that is reflective of the group's thinking. The list of essential leadership traits is presented, as follows, without evaluation:

- ability to think and feel
- role model for others
- an accurate, objective picture of him or herself

- detachment
- modesty
- sense of humor
- open-minded, tolerant
- ability to motivate
- adaptable, flexible
- ability to evaluate information
- ability to understand subtlety of information
- eloquence in communication
- credibility
- creative, has ideas
- sets goals
- knows and understands constituency
- empathetic
- professionally trained in discipline such as law or economics
- sense of responsibility
- ability to predict the future
- possesses a force of personality, inspires confidence in him/herself and the group
- ability to compromise, reconcile subjective and objective
- disciplined not to outstay usefulness
- enjoys being a leader

During this discussion, concepts from Part III of the Leadership text, entitled Social Skills, were discussed by Mr.

Holcomb, and Dr. Pilon offered helpful observations about the differences between the pre-revolutionary communist regime and western-style democracy. Mr. Moore clarified differences in legal matters including the implementation of democratic principles identified in the new Romanian Constitution by the leadership.

The workshop on Wednesday and Thursday was devoted to a detailed, two-day exercise in group decision-making. After some discussion on Wednesday morning of the issues identified on Tuesday, it was decided that the entire group should take action as a "task force" to deal with the problem of poor information in Romanian society. The group decided to use the reflective thinking process and group decision-making principles to tackle this key problem.

The two-day exercise had the following components:

1. Identify the problem of poor information in Romanian society. The group used the analysis set forth in Part II of the Leadership text to develop a statement of the problem that sources of information are unsatisfactory and often inaccurate because:

- there is insufficient information
- information is intentionally false
- information is unintentionally false

- mass media has too many limitations
- mass media is unreliable
- the public is denied access to mass media.

2. Analyze the nature of the problem. The group determined that a combination of factors hampered good communication, including government control, factionalism, and poor media standards (objectivity of reporting, factual support of reporting etc.).

3. Develop appropriate criteria that this group could use to solve the problem. The group determined that the solution should be one that could be carried out by the participants in this workshop if they decided to constitute a "real" organization.

4. Through brainstorming, identify without evaluation all possible solutions. This resulted in the completion of a long list of proposed solutions.

5. Categorize the proposed solutions. The solutions were placed in three general categories: (a) new sources of information, (b) legal and legislative-related concerns, and (c) methods for verifying accuracy.

6. Use committees to evaluate the solutions. The group was subdivided into three committees to evaluate all solutions and

identify three proposed projects in order of priority. Each committee then elected a committee chair and a secretary to take notes. Each chair was instructed to follow the guidelines for group discussion leader as presented in the Leadership text. Terry Holcomb also presented guidelines for setting priorities.

7. Report committee findings. Each committee appointed a spokesperson to present its findings and its reasoning.

8. Select a single project to carry out. The group selected one project to implement in the next sixty days. This part of the exercise was most instructive. The group settled on a single project which was to constitute a "watchdog body" to monitor the Romanian mass media, including television, radio, and newspapers. The group agreed almost unanimously that this would help reduce the distrust that many Romanians have towards mass media and to promote more reliable news sources. A watch dog body could accomplish this by categorizing all news reports and information (by number of stories, by subject, whether they were positive or negative accounts, etc.). This would permit an objective determination of whether any mass media source possesses a bias. By making such findings publicly available, greater objectivity and balanced reporting would be fostered and greater reliability of the mass media in Romania achieved. It should be pointed out, however, that some participants expressed serious concerns that such a body would be used for censorship.

9. Debate the proposed project. The group made a motion on the proposed project, debated the merits of the project, considered amendments, and voted on the amendments and final motion. This exercise was preceded by a presentation of basic rules of parliamentary procedure. A decision was made to limit the debate to three speakers from each side of the issue with an equal amount of time allocated to each speaker. Following a debate that was spirited and lively, the group voted to organize a "watchdog body" by a vote of twenty-six to one, with one abstention. Many of those who were previously opposed to the proposal were persuaded to support it, and a near consensus was achieved.

At the conclusion of the exercise on Thursday, many participants expressed a desire to actually implement the project rather than regard it as a simple exercise. By the end of the day on Thursday, the group had achieved remarkable cohesion and a sense of common purpose.

The format of the exercise carried allowed Holcomb, Pilon, and Moore to introduce concepts of democratic leadership relevant to the progress of the exercise. Because of this, the workshop avoided the format of continuous lectures. Rather, each set of concepts was presented as part of participatory exercises which fostered a constructive group dynamic. Both the instructors and participants agreed that this exercise was the most successful

component in the workshop. Participants expressed openly that they not only learned new methods of making decisions, but also that they could work with other Romanians to agree on solutions within a limited amount of time. This was a new realization for many participants and several of them expressed new confidence in their own ability to work together.

Friday was devoted to one-on-one meetings with seventeen of the participants who wanted specific advice on applying democratic leadership principles within their organizations. Most of them expressed a desire for more programs of this nature that teach specific skills. We recommended that they develop similar programs within their own organizations and use the materials provided to practice these newly-learned skills.

V. Conclusions and Recommendations

This workshop, designed for Romanian leaders, was devoted to developing specific skills rather than simply teaching concepts. This workshop reinforced our firm belief that skill workshops must utilize group dynamics through exercises and activities, even when participants are mature leaders.

We recommend the development of more leadership programs of this nature. This can best be achieved through cooperation with existing Romanian organizations. It is our belief that effec-

tive democratic leadership skills can be taught in Romania. If
Romanian leaders in government, business, labor, education,
religion, and the arts learn the skills of democracy as well as
the concepts of democracy, then the prospects for freedom and
democracy to flourish in Romania are significantly improved.

↑
⊗

S E M I N A R

P R O G R A M

A G E N D A S

BUILDING A DEMOCRATIC SOCIETY:
SOME BASIC CONCEPTS AND PRACTICAL TOOLS

A Workshop for Civic Leaders
Braşov, Romania
November 7-11, 1992

Sponsored by the International Foundation for Electoral Systems

PURPOSE: To discuss and analyze basic concepts of a democratic society as they apply to Romania, in an effort to encourage citizen participation in the private and public sector. The workshop is open to civic leaders, including women and members of minority groups, on a non-partisan basis. Political party activists, mayors, journalists, are encouraged to attend--space permitting.

TRAINERS: Elizabeth Bee, Information Director, Bradford Council for Voluntary Service, Great Britain; Michael Meadowcroft, Chairman, Electoral Reform Society, Great Britain; Obie L. Moore, Esq., Project Director, Civic Education Project for Romania, IFES, USA; Juliana Geran Pilon, Ph.D., Director of Programs for The Americas/Asia/Europe, IFES, USA.

TEXTS to be distributed to the participants: The Challenge of Democracy, by Janda, Berry, and Goldman; The Human Polity, by Kay Lawson; What is Democracy? by the USIA; Technical Report Writing Today; The Role of the Media; and others.

VIDEOS will be shown each evening on various subjects, including the U.S. Constitution, local government and free market development.

DAY I: Saturday, November 7, 2:00 p.m.: SETTING THE STAGE

AFTERNOON: INTRODUCTION OF THE SEMINAR AND ITS PURPOSE

*Opening remarks--by Mayor of Braşov, Adrian Moruzi: "The Importance of Private Initiative in a Democratic Society"

*Introduction to the IFES Civic Education Program in Romania: "Conceptual basis of a democratic society"--discussion led by Juliana Geran Pilon and Obie L. Moore. Among the specific ideas to be explored are: concepts basic to political life, such as power, influence, authority and legitimacy; the relationship between equality, freedom, order, and progress; and the relationship between economic and political factors.

In this introductory discussion, participants will be offered specific practical information regarding the materials to be used during the seminar, and plans concerning the training of others. Participants will be encouraged to engage in free discussion.

DAY II: Sunday, November 8: POLITICAL ACTION

Morning: WHAT IS THE POLITICAL PROCESS?

- * The Role of Parties
- * Separation of Powers--Rationale and Explanation
- * The Role of Interest Groups
- * The Importance of Local Government"

Discussion led by Michael Meadowcroft using comparative electoral systems.

Afternoon: WHAT IS THE RULE OF LAW?

- *What is Legitimate Authority? What are Individual Rights?
- *What Constitutes Legal Recourse?
- *A Comparative Overview of Legal Traditions: Common Law, Civil Law, and Socialist Law
- *The Place of Law in Protecting Individual Human Rights (Including Minority Rights)
- *The Romanian Constitution: What it Means, and How to Use It

Discussion led by Juliana Pilon and Obie Moore.

DAY III: Monday, November 9: THE DYNAMICS OF A DEMOCRATIC SOCIETY

Morning: THE ECONOMIC BASIS

Relationship Between Economics and Politics:

- * The Right to Property--one of the basic human rights
- * Economic factors that influence politics
- * Privatization--what does it mean?

Discussion led by Obie Moore and Juliana Pilon.

Afternoon: PRIVATE SECTOR ACTIVITY--MOBILIZING ENERGY

- *The Dynamic Private Sector: How to foster private initiative

Discussion led by Michael Meadowcroft and Elizabeth Bee.

DAY IV: Tuesday, November 10: HOW TO DO IT--SOME TOOLS

Morning: PHILANTHROPY

- What is a non-governmental, voluntary organization ?
*How to organize a philanthropic group
*How to mobilize support?

Discussion led by Elizabeth Bee.

Afternoon: SPECIFIC EXAMPLES

- Workshops on issues of particular interest:
*Non-governmental organizations--led by Elizabeth Bee
*Role of political parties--led by Michael Meadowcroft
*Legal recourse--led by Obie Moore
*Cultural/business values--led by Juliana Pilon

DAY V: Wednesday, November 11: SPREADING THE MESSAGE

Morning: PUBLICITY THROUGH PRINT AND BROADCAST

- The Role of Media in a Free Society--
*How to Publicize the Values of Civic Society
*How to Understand Manipulation
*How to Use Radio and Print Media Objectively
*Legal Recourse: Libel, etc.

Discussion led by Michael Meadowcroft and Obie Moore

Afternoon: TRAINING OTHERS IN CIVIC EDUCATION

Practical advice in dissemination of materials and concepts learned in the course of the workshop

Discussion led by Obie Moore and Juliana Geran Pilon.

- Among other specific tasks to be discussed:
*How to Raise Money and write a Project Proposal for an organization
*How to Mobilize Volunteers to Spread the Message
*How to Write a Press Release and a Letter to The Editor
*How to Organize a Seminar
*How to Create Consensus
*How to Teach Tolerance and Foster Discipline
*Other topics explored at the request of participants

ADJOURNMENT

**CONSTRUIREA UNEI SOCIETĂȚI DEMOCRATICE :
CONCEPTE FUNDAMENTALE ȘI INSTRUMENTARUL PRACTIC**

Seminar pentru conducătorii societății civile
BRAȘOV, ROMÂNIA 7 - 11 noiembrie 1992

SCOP: Discutarea și analizarea conceptelor de bază ale unei societăți democratice așa cum se pot aplica ele în România, în efortul de a încuraja participarea cetățenilor în sectorul privat și public.

Seminarul se adresează liderilor societății civile românești, inclusiv femeilor și membrilor grupurilor minoritare, de pe poziții nepartizane. În limita spațiului disponibil sînt invitați și activiști politici, primari și ziașiști.

Conducători de dezbateri: ELIZABETH BEE, directoarea departamentului informativ al Consiliului pentru servicii voluntare din Bradford, Marea Britanie; MICHAEL MEADOWCROFT, președintele Societății pentru reforma electorală din Marea Britanie, fost membru în parlament; OBIE L. MOORE, avocat, directorul Proiectului de educație civică pentru România, (IFES, SUA); dr. JULIANA GERAN PILON, directoarea Programelor IFES pentru cele trei Americi, Asia și Europa.

Texte care vor fi distribuite participanților:

CHEMAREA DEMOCRAȚIEI de JANDA și colaboratori
POLITICA UMANĂ de KAY LAWSON
AUTORITATE ȘI RESPONSABILITATE - texte ale CENTRULUI de
EDUCAȚIE CIVICĂ

CE ESTE DEMOCRAȚIA? - USIA

TEHNICA MODERNĂ A STUDIULUI SOCIAL, și altele.

Seara vor fi prezentate filme video despre CARTA DREPTURILOR OMULUI și altele.

AGENDA

Prima zi: sîmbătă 7 noiembrie, 1992,

Cuvîntul de deschidere

al primarului orașului Brașov, dl. ADRIAN MORUZI: "Importanța inițiativei private într-o societate civilă"
Prezentarea programului de educație civică pentru România: "Bazele conceptuale ale unei societăți democratice", susținută de JULIANA GERAN PILON și OBIE L. MOORE

Printre noțiunile de dezbătut sînt concepte de bază referitoare la viața politică, cum ar fi: putere, influență, autoritate și legitimitate; relația existentă între egalitate - libertate - ordine - progres; relația dintre factorii politici și economici. In această discuție introductivă, participanților li se vor pune la dispoziție date practice, concrete, privind materialele ce urmează a fi folosite în cadrul seminarului și modalitățile de diseminare a acestor informații în vederea formării de noi lideri ai societății civile românești. Participanții vor fi încurajați să angajeze discuții libere.

Ziua a doua: duminică, 8 noiembrie

ACȚIUNI POLITICE

Dimineața

CE ESTE PROCESUL POLITIC?

" Importanța procesului politic:

* Rolul partidelor

* Separarea puterilor - argumente și explicații

* Rolul grupărilor de interese"

Dezbatere condusă de MICHAEL MEADOWCROFT prin recurs la compararea diverselor sisteme electorale.

După-amiază

CE ÎNSEAMNĂ SUPREMAȚIA LEGII?

"Ce este autoritatea legitimă? Ce sînt

drepturile individuale?" - dezbatere condusă

de JULIANA GERAN PILON

"Ce este recursul la lege ?

O trecere în revistă a diverselor tradiții

juridice: dreptul comun, dreptul civil și

dreptul socialist.

Demersuri în justiție

Locul legii în protejarea drepturilor omului-

inclusiv drepturile minorităților

Constituția României: ce reprezintă și cum

trebuie folosită" - dezbatere condusă de

OBIE L. MOORE

Ziua a treia: luni, 9 noiembrie

DINAMICA UNEI SOCIETĂȚI DEMOCRATICE

Dimineața

BAZELE ECONOMICE

"Relația dintre economic și politic:

* Dreptul la proprietate - unul din drepturile de baza ale omului

* Factorii economici care influențează politicul

* Ce înseamnă privatizarea?"

Dezbateri conduse de OBIE MOORE și JULIANA PILON

După-amiază

SECTORUL DE ACTIVITATE PRIVAT - MOBILIZAREA ENERGIILOR NECESARE

"Sectorul privat dinamic - cum se încurajează inițiativa particulară"

Dezbatere condusă de ELIZABETH BEE și MICHAEL MEADOWCROFT

Ziua a patra: marți 10 noiembrie

CUM PROCEDĂM - CÎTEVA INSTRUMENTE

Dimineața

ORGANIZAȚII CU CARACTER FILANTROPIC

"Ce sînt organizațiile voluntare neguvernamentale?"

Cum se organizează un grup filantropic?"

Mobilizarea sprijinului necesar"

Dezbatere condusă de ELIZABETH BEE.

După-amiază

EXEMPLE CONCRETE

Dezbateri în ateliere pe probleme specifice participanților:

* Organizații neguvernamentale - ELIZABETH BEE

* Rolul partidelor politice - MICHAEL MEADOWCROFT

* Acționarea în justiție - OBIE MOORE

* Valori culturale și economice - JULIANA GERAN PILON

Ziua a cincea: miercuri 11 noiembrie

MODALITĂȚI DE DISEMINARE A INFORMAȚIEI CIVICE

Dimineața

PUBLICITATEA PRIN PRESA SCRISĂ ȘI AUDIO-VIZUAL
"Rolul mass-media într-o societate liberă:
* Cum se popularizează valorile unei societăți civile
* Depistarea manipulării
* Cum se folosesc în mod obiectiv presa scrisă și audio-vizuală
* Recursul legal - calomnia, etc."
Conducători de dezbateri: OBIE L. MOORE și MICHAEL MEADOWCROFT

După-amiază

FORMAREA DE NOI INSTRUMENTARI DE
EDUCAȚIE CIVICĂ
Sfaturi practice pentru răspîndirea materialelor și conceptelor însușite în cadrul acestui seminar.

Printre subiectele propuse spre dezbateri:

- * Stringerea de fonduri pentru organizație
- * Mobilizarea de voluntari care să disemineze informația civică
- * Cum se redactează o propunere de proiect
- * Cum se întocmește un comunicat de presă
- * Cum se organizează un seminar
- * Cum se formulează o scrisoare către o redacție de ziar
- * Cum se generează consensul
- * Cum se propovăduiește toleranța
- * Cum se încurajează disciplina

La cererea participanților vor fi abordate orice alte teme.

BUILDING A DEMOCRATIC SOCIETY: SOME BASIC CONCEPTS AND PRACTICAL TOOLS

**A WORKSHOP FOR CIVIC LEADERS
Iași, România
March 20-24, 1993**

**SPONSORED BY THE "VOCEA CIVICĂ" PROGRAM OF THE
INTERNATIONAL FOUNDATION FOR ELECTORAL SYSTEMS
(Funded by the U.S. Agency for International Development;
Books and materials contributed by the U.S. Information Agency)**

PURPOSE: To discuss and analyze basic concepts of a democratic society as they apply to Romania, in an effort to encourage citizen participation in the private and public sector. The workshop is open to civic leaders, including political party activists, mayors, journalists, minority group leaders, government officials, and religious leaders on a non-partisan basis.

TRAINERS: Elizabeth Bee, Information Officer of Bradford County Council for Voluntary Service, Great Britain; Michael Meadowcroft, Chairman, Electoral Reform Society, former member of Parliament, Great Britain; Obie L. Moore, Esq., Program Director, Vocea Civică Project for Romania, IFES Bucharest; Juliana Geran Pilon, Ph.D., Director of Programs for the Americas/Asia/Europe, IFES Washington, D.C.

BOOKS AND MATERIALS, translated into Romanian, to be distributed to the participants: The Challenge of Democracy, by Janda, Berry, and Goldman; The Citizens Handbook, Alain Monchablon; Freedoms and Duties of Journalists and Writers, Michel Friedman; The 1991 Constitution of Romania; The Human Polity, by Kay Lawson; What is Democracy? by the USIA; Technical Report Writing Today, by Riordan and Pauley; The Bloody Flag, by J.G.Pilon; Privatization and Economic Development by Steve Hanke; and numerous others.

VIDEOS will be shown each evening on various subjects, including the IFES Vocea Civică Program, the U.S. legal system, principles of the free market, and citizen access to Parliament.

DAY 1: SETTING THE STAGE (SATURDAY, MARCH 20)

2:00--2:40 PM: WELCOME AND OPENING REMARKS

Welcome: the Mayor of Iași, Mr. Constantin Simirad

Opening Remarks: The Honorable Gheorghe Angelescu, Minister of Youth and Sports of Romania: "The importance of moral values to build a democratic society"

2:40--3:30 PM: THE CONCEPTUAL AND ORGANIZATIONAL CONTEXT

Introduction to the IFES Civic Education Program in Romania: "Vocea Civica and the building of a democratic society" (Obie Moore)

"Basic democratic values: the relationship between equality, Freedom, Order, and Progress" (Juliana Geran Pilon)

3:30 PM: COFFEE BREAK

3:45--6:30 PM: VIDEO PRESENTATION/INTRODUCTION OF PARTICIPANTS

Video: "Vocea Civica and the Construction of a Democratic Society (prepared by TVR at the IFES Brașov seminar and broadcast nationally, last December);

Introductions: Participants will then introduce themselves and their organizations.

Day 2: POLITICAL ACTION (SUNDAY, MARCH 21)

9:00--10:30 AM: WHAT IS THE POLITICAL PROCESS AND HOW DO CITIZENS PARTICIPATE IN IT?

"Political parties: their use and importance" (Michael Meadowcroft):

- * The role of parties
- * Separation of powers--rationale and explanation
- * The role of interest groups
- * The importance of local government

"An agenda for political parties and NGOs in non-election years (Robin Freedman, National Democratic Institute for International Affairs, Washington, D.C./Bucharest)

"Citizen involvement in local politics" (Marian Țața, President, Pro Democrația Association, Brașov)

10:30 AM: COFFEE BREAK

10:45 AM--12:30 PM: THE RULE OF LAW AND CITIZEN PARTICIPATION

"The Romanian and US Constitutions--a comparative analysis"
(John W. Van Doren, Florida State University, Fulbright
Professor of Law, A. I. Cuza University, Iași)

"What constitutes legal recourse? The place of law in
protecting individual human rights--including minority
rights" (Dan Oprea, President of APADO--Association of
Lawyers For the Defense of Human Rights--Braşov; and
Silviu Jecu, Attorney, APADO member, Braşov)

"The role of lawyers and judges in a democratic society"
(Tom Pahl, Attorney, CEELI Program, American Bar
Association, Washington D.C./Bucharest)

"The role of lobbyists in the parliamentary process" (Obie
Moore)

1:00 PM: LUNCH

2:00--3:30 PM: THE ECONOMIC BASIS FOR A FREE SOCIETY

"Relationship between economics and politics; the right to
property" (Juliana Geran Pilon)

"Constitutional guarantees for private property in Romania"
(Obie Moore)

"Privatization in Romania today" (Professor Dr. Mircea Coşea,
Secretary of State, President of the National Commission for
Prognosis, Bucharest)

3:30 PM: COFFEE BREAK

3:45--5:30 PM: WORKSHOPS

Workshop I: Citizen Participation (led by Elizabeth Bee
and Michael Meadowcroft)

Workshop II: Rule of Law (led by Obie Moore)

Workshop III: Democratic Values (led by Juliana Pilon)

Note: seminar participants will rotate each day to a
different workshop.

6:00--7:00 PM: VIDEO PRESENTATION

"How to Cure Inflation", narrated by Milton Friedman; and
"Getting Out Of Business: Privatization", narrated by Milton
Friedman.

Day 3: PRIVATE SECTOR ACTIVITY (MONDAY, MARCH 22)

9:00--10:30 AM: RELIGIOUS EDUCATION AND THE BASIS FOR A FREE SOCIETY

"Historical Development of Religious Freedom" (Earl Pope, Lafayette College, Easton, Pennsylvania, Fulbright Professor of Religion, Bucharest University)

"Respect for others and Christian charity" (Father Andreica Vasile, Chief Counselor, Romanian Orthodox Mitropolia of Iasi and Bucovina)

"The role of religious institutions in advancing the civil society" (Dr. Vladimir Petercă, Professor of Theology, Theological Institute of Iasi)

"Minority religions: the situation in Romania today" (Pastor Nicolae Gheorghita, General Secretary of the Baptist Union of Romania, Bucharest)

10:30 AM: COFFEE BREAK

10:45 AM--12:30 PM: HUMAN RIGHTS AND RELIGIOUS DIVERSITY

"Separation of church and state" (Michael Meadowcroft)

- * Basic principles
- * Specific examples (comparative)

"Respect for human rights and the issue of nationalism" (Juliana Geran Pilon)

"The role of NGOs in advancing human rights through the parliamentary process" (Ina Bardan, APADOR-CH--Association for Human Rights Protection in Romania--Bucharest)

1:00 PM: LUNCH

2:00--3:30 PM: PRIVATE SECTOR ACTIVITY

* Political: "Getting out the message: policy formation, producing campaign and information leaflets" (Michael Meadowcroft)

* NGOs: "How private individuals organize to respond to public concerns: rationale and techniques" (Elizabeth Bee)

* Enterprise: "Attitudes toward enterprise and capitalism in Romania today" (Ion Anton, Executive Director, Center for International Entrepreneurial Studies, Bucharest)

3:45 PM: COFFEE BREAK

4:00--5:30 PM: WORKSHOPS

Workshops from the previous will day rotate.

6:00--7:00: VIDEO PRESENTATION

Day 4: HOW TO DO IT (TUESDAY, MARCH 23)

9:00--10:30 AM: RAISING FUNDS AND MOBILIZING SUPPORT

"How to raise money for NGOs in Romania--including the effect of enactment of a Romanian sponsorship law" (Alina Inayeh, Executive Director, Pro Democracy Association, Bucharest)

"How to build coalitions and identify common goals among NGOs" (Elizabeth Bee and Robin Freedman)

"Raising funds for political candidates" (Michael Meadowcroft)

10:30 AM: COFFEE BREAK

10:45 AM--12:30 PM: PUBLICITY THROUGH PRINT AND BROADCAST

"The civil society, professional groups and public information in Romania, today" (Mariana Celac, Group for Social Dialogue, Bucharest)

"The role of the media in a free society" (Cristian Constantinescu, International Media Fund, Bucharest; Jim Karayn, international television producer/consultant and former NBC news executive, Washington, D.C; Florin Boitoş, Transylvania TV, Braşov)

"Libel law and access to public information: the U.S. Freedom of Information Act" (Obie Moore)

1:00 PM: LUNCH

2:00--3:45 PM: TEACHING DEMOCRATIC VALUES

"The significance of the educational system in creating a democratic ethos" (Dr. Emil Constantinescu, President of the University of Bucharest; and President of The Romanian Foundation for Democracy, Bucharest)

"The concept of tolerance: a philosophical and historical overview" (Juliana Geran Pilon)

"The Romanian tradition of pluralism and new challenges"
(Professor Gheorghe Vladutescu, Secretary of State for
Religious Affairs, State Secretariat of Cults, Bucharest)

4:00--5:30 PM: WORKSHOPS

Workshops from the previous day will rotate.

6:00--7:00 PM: VIDEO PRESENTATION

Day 5: TRAINING OTHERS (WEDNESDAY, MARCH 25)

9:00--9:45 AM: CIVIC EDUCATION EFFORTS IN ROMANIA

"The status of and opportunities for NGOs involved in civic
education in Romania" (Ion Olteanu, Ph.D., Bucharest and
Obie Moore)

9:45--11:00 AM: TECHNIQUES AND APPROACHES

"Technical writing skills" (Juliana Geran Pilon)

"Public speaking and chairing meetings" (Michael
Meadowcroft)

"Expanding the mission of NGOs" (Elizabeth Bee)

"Practical advice in dissemination of materials and concepts
learned in the course of the workshops" (Obie Moore)

11:15: COFFEE BREAK

11:15 AM--12:30 PM: WORKSHOP CONCLUSIONS AND DISCUSSIONS

All participants are asked to turn-in the seminar
evaluations at this session.

1:00 PM: LUNCH

2:00 PM: DEPARTURE

"CONSTRUIREA UNEI SOCIETATI DEMOCRATICE: CONCEPTE FUNDAMENTALE ȘI INSTRUMENTARUL PRACTIC"

Seminar pentru reprezentanții societății civile
Iași, România
20 - 24 martie, 1993

SPONSORIZAT DE PROGRAMUL "VOCEA CIVICĂ" AL
FUNDAȚIEI INTERNAȚIONALE PENTRU SISTEME ELECTORALE
(Finanțat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare
Internațională; Cărți și materiale oferite de Agenția
pentru Informații a Statelor Unite)

SCOPUL: Discutarea și analizarea conceptelor de bază ale unei societăți democratice, aplicabile în cazul României, pentru stimularea participării cetățenilor în sectorul privat și public. Seminarul se adresează liderilor societății civile, inclusiv membrilor partidelor politice, primarilor, ziaristilor, liderilor minorităților, reprezentanților guvernamentali și liderilor religioși, de pe poziții nepartizane.

INSTRUCTORI: Elizabeth Bee, directoarea Departamentului Informativ al Consiliului pentru Servicii Voluntare din Bradford, Marea Britanie; Michael Meadowcroft, președintele Societății pentru Reformă Electorală, fost membru al Parlamentului, Marea Britanie; Obie L. Moore, avocat, director de program, proiectul Vocea Civică pentru România, IFES București; Dr. Juliana Geran Pilon, director de programe pentru cele două Americi, Asia și Europa, IFES Washington, D.C.

CARTI ȘI MATERIALE, traduse în limba română, pentru a fi distribuite participanților: Chemarea democrației, de Janda, Berry și Goldman; Ghidul Cetățeanului, de Alain Monchablon; Libertățile și îndatoririle ziaristilor și scriitorilor, de Michel Freedman; Constituția României (1991); Human Polity, de Kay Lawson; Ce este democrația? de USIA; Redactarea documentelor tehnice, de Riordan și Pauley; Stindardul însingerat, de Juliana Geran Pilon; Privatizarea și dezvoltarea economică, de Steve Hanke și multe altele.

În fiecare seară vor fi prezentate filme VIDEO cu diferite subiecte, incluzând programul IFES Vocea Civică, sistemul legislativ al Statele Unite, principiile economiei de piață și accesul cetățenilor la Parlament.

ZIUA I: SESIUNE DE DESCHIDERE (sîmbătă, 20 martie)

14.00 - 14.40: Discurs de bun venit
Constantin Simirad, primarul oraşului Iaşi

Cuvînt de deschidere: Gheorghe Angelescu, Ministrul
Tineretului şi Sportului din România: "Importanţa
valorilor morale în construirea unei societăţi
democratice"

14.40 - 15.30: CONTEXTUL CONCEPTUAL SI ORGANIZATORIC

Introducere în programul de educaţie civică pentru România
al IFES: "Vocea Civică şi construirea unei societăţi
democratice" (Obie Moore)

"Valori democratice fundamentale: relaţia dintre Egalitate,
Libertate, Ordine şi Progres" (Juliana Geran Pilon)

15.30: PAUZA

**15.45 - 18.30: PREZENTARI DE FILME VIDEO/ PREZENTAREA
PARTICIPANTILOR**

Film video: "Vocea civică şi construirea unei societăţi
democratice" (realizat de TVR cu ocazia seminarului IFES de
la Braşov, în luna noiembrie 1992 şi prezentat pe postul
naţional);

Prezentarea participanţilor şi a organizaţiilor pe care
aceştia le reprezintă.

ZIUA A II-A: ACTIVITATEA POLITICA (Duminică, 21 martie)

**9.00 - 10.30: CE ESTE PROCESUL POLITIC SI CUM PARTICIPA
CETATENII LA ACESTA?**

"Partidele politice: activitatea şi importanţa lor"
(Michael Meadowcroft):

- Rolul partidelor
- Separarea puterilor - motivaţie şi explicaţie
- Rolul grupurilor de interes
- Importanţa autorităţilor locale

"Program pentru activitatea partidelor politice şi a
organizaţiilor neguvernamentale în anii neelectorali" (Robin
Freedman, Institutul Naţional Democratice pentru Afaceri
Internaţionale, Washington D.C./Bucureşti)

"Implicarea cetăţenilor în politica locală" (Marian Ţaţa,
preşedintele Asociaţiei Pro-Democraţia, Braşov)

10.30: PAUZA

10.45 - 12.30: SUPREMAȚIA LEGII ȘI PARTICIPAREA
CETATENILOR

"Constituția României și Constituția Statelor Unite - o
analiza comparativă" (Jack W. Van Doren, Universitatea
Statului Florida, profesor de drept în cadrul programului
Fulbright, Universitatea A.I.Cuza, Iași)

"Structura recursului legal. Rolul legii în protecția
drepturilor individuale ale omului - inclusiv drepturile
minorităților" (Dan Oprea, președintele APADO (Asociația
Avocaților pentru Apărarea Drepturilor Omului - Brașov);
Silviu Jecu, avocat, membru APADO, Brașov)

"Rolul avocaților și judecătorilor într-o societate
democratică" (Obie Moore și Tom Pahl, avocat, Programul
CEELI, Asociația Baroului American)

13.00: MASA DE PRINZ

14.00 - 15.30: BAZELE ECONOMICE ALE UNEI SOCIETĂȚI LIBERE

"Relația dintre economic și politic; dreptul la proprietate"
(Juliana Pilon)

"Garanția constituțională a proprietății private în România"
(Obie Moore)

"Privatizarea în România astăzi" (Prof. universitar dr.
Mircea Coșea, Secretar de Stat, Președintele Comisiei
Naționale de Prognoză, București)

15.30: PAUZA

15.45 - 17.30: ATELIERE

Atelier I: Participarea cetățenilor (condus de Elizabeth
Bee și Michael Meadowcroft)

Atelier II: Supremația legii (condus de Obie Moore)

Atelier III: Valori democratice (condus de Juliana Geran
Pilon)

Notă: Cursanții vor participa prin rotație în fiecare zi la
un atelier diferit.

18.00 - 19.00: PREZENTARE VIDEO

"Inflația, o maladie curabilă" (prezentată de Milton
Friedman)

"Dezetatizarea: privatizarea" (prezentată de Milton
Friedman)

ZIUA A III-A: ACTIVITATEA SECTORULUI PRIVAT (Luni, 22 martie)

9.00 - 10.30: EDUCATIA RELIGIOASA SI BAZELE UNEI SOCIETATI LIBERE

"Evoluția istorică a libertății religioase" (Earl Pope, Colegiul Lafayette, Easton, Pennsylvania, profesor de religie în cadrul programului Fulbright, Universitatea București)

"Respectul față de semeni și caritatea creștinească" (Părintele Vasile Andreica, consilier principal, Mitropolia Română Ortodoxă a Iașilor și a Bucovinei)

"Rolul instituțiilor religioase în progresul societății civile" (Dr. Vladimir Petercă, profesor de teologie, Institutul Teologic Iași)

"Religii minoritare: situația actuală în România" (Pastorul Nicolae Gheorghiuță, secretar general al Uniunii Baptiste din România, București)

10.30: PAUZA

10.45 - 12.30: DREPTURILE OMULUI SI DIVERSITATEA RELIGIILOR

"Separarea bisericii de stat" (Michael Meadowcroft)

- Principii de bază
- * Exemple specifice (comparativ)

"Respectul pentru drepturile omului și problema naționalismului" (Juliana Geran Pilon)

"Rolul organizațiilor neguvernamentale în promovarea drepturilor omului în procesul parlamentar (Ina Bardan, Asociația pentru Apărarea Drepturilor Omului în România-Comitetul Helsinki)

13.00: MASA DE PRINZ

14.00 - 15.45: SECTORUL ACTIVITĂȚII PRIVATE

* Dimensiunea politică: "Difuzarea mesajului: elaborarea liniilor strategice, editarea de pliante electorale și publicitare" (Michael Meadowcroft)

* Organizații neguvernamentale: "Metode de ajutor reciproc: motivație și tehnici" (Elizabeth Bee)

• Modalitatea de organizare a cetățenilor pentru a răspunde problemelor publice: motive și tehnici (Elizabeth Bee)

* Spiritul de inițiativă: "Atitudinea față de inițiativa privată și economia de tip capitalist în România de astăzi" (Ion Anton, director executiv, Centrul pentru Studii Internaționale Antreprenoriale, București)

15.45: PAUZA

16.00 - 17.30: ATELIERE

Participanții vor asista la ateliere prin rotație față de ziua precedentă

18.00 - 19.00 Prezentare video

ZIUA A IV-A: MODALITATI CONCRETE DE REALIZARE (Marți, 23 martie)

9.00 - 10.30: ASIGURAREA FONDURILOR SI RESURSELOR UMANE NECESARE

"Colectarea de fonduri pentru organizații neguvernamentale în România, cu referire la efectele intrării în vigoare a legii sponsorizării" (Alina Inayeh, director executiv, asociația Pro Democrația, București)

"Modalitatea formării coalițiilor și a identificării telurilor comune ale organizațiilor neguvernamentale" (Elizabeth Bee și Robin Freedman)

"Colectarea de fonduri pentru candidații politici" (Michael Meadowcroft)

10.30: PAUZA

10.45 - 12.30: PUBLICITATE PRIN SCRIS SI AUDIOVIZUAL

"Societatea civilă, grupurile profesionale și informația publică în România de azi" (Mariana Celac, Grupul pentru Dialog Social, București)

"Rolul presei într-o societate liberă" (Cristian Constantinescu, International Media Fund, București; Jim Karayn, producător și consultant internațional de televiziune, fost director al canalului NBC, Washington, D.C.; Florin Boitoș, Televiziunea Transilvania, Brașov)

"Legea calomniei și accesul liber la informație: Actul american cu privire la libertatea informației" (Obie Moore)

13.00: MASA DE PRINZ

14.00 - 15.45: ÎNSUȘIREA VALORILOR DEMOCRATICE

"Semnificația sistemului educațional în crearea unui ethos democratic" (Prof. Dr. Emil Constantinescu, rector al Universității București și președinte al Fundației Române pentru Democrație)

"Conceptul de toleranță: perspective filozofice și istorice" (Juliana Geran Pilon)

"Pluralismul politic românesc: tradiție și probleme actuale"
(Prof. Dr. Gheorghe Vlăduțescu, Secretar de Stat pentru
Culte, Secretariatul de Stat pentru Culte, București)

16:00 - 17:30 ATELIERE

18:00 - 19:00 Prezentare video

ZIUA A V-A: METODE DE INSTRUIRE (miercuri, 24 martie)

9:00 - 9:45 Educația civică în România

"Statutul organizațiilor neguvernamentale și posibilitatea
implicării acestora în procesul educației civice din
România" (Dr. Ion Olteanu, București și Obie Moore)

9:45 - 11:00 Tehnici și metode de abordare

Tehnicile comunicării scrise (Juliana Pilon)
Formarea calităților de orator și conducător de
dezbateri (Michael Meadowcroft)
Extinderea activității organizațiilor neguvernamentale
(Elizabeth Bee)
Sfaturi practice privind diseminarea materialelor
precum și a conceptelor însușite în timpul
dezbaterilor pe ateliere (Obie Moore)

11:00 Pauză

11:15 - 12:30 Discuții și concluzii

Participanții sînt rugați să înmîneze formularele de
evaluare în cadrul acestei sesiuni

13:00 Masa de prînz

ALIANȚA CIVICĂ

FILIALA ALBĂ

REVISTA "VATRA"

TIRGU MUREȘ

FUNDAȚIA INTERNAȚIONALĂ

PENTRU SISTEME ELECTORALE - I.F.E.S.

WASHINGTON S.U.A.

SPIRIT CREATOR SPIRIT CIVIC

IDEOLOGIE POLITICĂ

- seminar internațional -

Seminarul își propune discutarea și analizarea implicării creatorului de cultură în viața socială și politică a națiunii prin promovarea valorilor societății civile și ale statului de drept.

Pentru verificarea impactului în straturile mai largi ale societății a demersului civic, ne propunem desfășurarea unei serii de conferințe în orașele județului, în care dezbaterile teoretice din sala de seminar să fie diseminată spre public.

A G E N D A

Vineri 12 februarie

ora 17³⁰ Cuvântul de deschidere al primarului municipiului Alba Iulia, domnul IOAN TIMIS.

ora 18⁰⁰ Prezentarea invitațiilor, a scopului și a desfășurării seminarului, precum și a organizatorilor.

Simbata 13 februarie

- ora 9³⁰ Programul "Vocea Civica" - prezentarea intentiilor si realizarrilor fundatiei I.F.E.S. in Romania. sustinuta de catre domnul OBIE MOORE. director de program.
- ora 10⁰⁰ Conditia morala a literaturii - raport intre biografie si opera. Dezbaterea va fi condusa de catre domnul AUREL PANTEA.
Spiritul civic si autonomia literaturii:
- raportul scriitor - societate civila
- valoare civica si valoare estetica sau noua
semantica a verbului a fi angajat.
Dezbaterea va fi condusa de catre doamna GABRIELA ADAMESTEANU.
- ora 16⁰⁰ Repere civice in literatura romana contemporana:
- raportul spirit creator - lume totalitara si pericolele istoricizarii galopante a operei estetice.
Dezbaterea va fi condusa de catre domnul LAURENTIU ULICI.
Raportul spirit creator - ideologie politica:
- declinul ideologiilor si noua antropologie
- politica si existenta in societatea post-totalitara.
Dezbaterea va fi condusa de catre domnul GABRIEL ANDREESCU.

Duminica 14 februarie

Dimineata

Program de prezentare a valorilor culturale si istorice ale municipiului Alba Iulia.

Dupaamiază

Program de conferinte in orasele Aiud. Blaj. Cimpeni. Cugir. Ocna Mures. Zlatna.

La initiativa participantilor vor putea fi abordate si alte subiecte de discutie.

ALIANȚA CIVICĂ
FILIALA ALBA

REVISTA VĂTRĂ
ȚIRGU MUREȘ

FUNDAȚIA INTERNAȚIONALĂ
PENTRU SISTEME ELECTORALE (I.F.E.S.) DIN S.U.A.

- organizează seminarul -

SPIRIT CREATOR, SPIRIT CIVIC, IDEOLOGIE POLITICĂ

Sunt invitate personalități ale vieții literare și civice din România:

Gabriela Adameșteanu, Gabriel Andreescu, Liviu Antonesei, Mircea Cartarescu, Dolna Cornea, Dorina Cosoveanu, Paul Dalan, Vasile Dan, Florin Iaru, Dumitru Iuga, Ioan Grosan, Lucia Hossu Longin, Angela Marinescu, Andrei Marga, Ioan Moldovan, Nicolae Manolescu, Adrian Marin, Mircea Martin, Cornel Moraru, Mircea Muthu, Ioan Muresan, Octavian Paler, Aurel Pantea, Virgil Podoaba, Petru Poanta, Adrian Popescu, Nicolae Preliceanu, Ioan Stratan, Radu G. Teposu, George Serban, Laurentiu Ulci, Alexandru Vlad, Mariana Martin.

Lucrările seminarului se vor desfășura la sala de conferințe a Hotelului Cetate din Alba Iulia, în zilele de 12 și 13 februarie 1993.

Duminică, 14 februarie, vor avea loc conferințe susținute de invitați în localitățile: Alud, Blaj, Cîmpeni, Cugir, Ocna Mureș, Săbeș, Teiuș, Zlatna.

Fundația americană I.F.E.S. va sponsoriza acest seminar și va prezenta publicații și materiale de educație civică.

Din partea fundației I.F.E.S. participă Obie Moore, director al programului de educație civică pentru România și Nichita Moldoveanu, director adjuncț de proiect.

Relatii suplimentare se pot obține la sediul Alianței Civice Alba Iulia, Str. Zorilor Nr. 28 A, tel. 096/813163.

ALTELE CIVICA
FUNDATIA ALTRA

REVISTA "VATRA"
MURGENI

FUNDATIA INTERNATIONALA
CENTRU SISTEME ELECTORALE - I.F.E.C.
WASHINGTON S.U.A.

CREATOR, SPIRIT CIVIC,
IDEOLOGIE POLITICA

-seminar inter national-

seminarul își propune discutarea și analizarea implicării
creatorului de cultură în viața socială și politică a națiunii
prin promovarea valorilor societății civile și ale statului de
drept.

În urma verificării impactului în straturile mai largi
ale societății și demersului civic, ne propunem desfășurarea
conferințelor în orașele județului, în care dezbaterile
teoretice și aleale de seminar să fie diseminată spre public.

A G E N D A

Vineri 12 februarie

ora 11.00 Convîntul de deschidere al primarului municipiului
Alba Iulia, domnul IOAN TIMIS.

ora 12.00 prezentarea invitațiilor, a scopului și a desfășurării

Sîmbătă 13 februarie
ora 9³⁰ Programul "Vocea Civică" - prezentarea intențiilor
și realizărilor fundației IRES în România, susținută
de către domnul CBLE MOORE, director de program.
ora 10⁰⁰ Condiția morală a literaturii - raport între biografie
și opera. Dezbateră va fi condusă de către domnul
AUREL PANTEA;

Spiritul civic și autonomia literaturii:

- raportul scriitor - societate civilă

- valoare civică și valoare estetică sau noua
semantica a verbului a fi angajat

Dezbateră va fi condusă de către doamna GABRIELA
ADAMEȘTEANU;

ora 16⁰⁰

Repere civice în literatura română contemporană;

- raportul spirit creator - lume totalitară
și pericolele istoricizării galopante a
operei estetice.

Dezbateră va fi condusă de către domnul LAURENTIU
ULIOL;

Raportul spirit creator - ideologie politică.

- declinul ideologiilor și noua antropologie
- politică și existență în societatea
post-totalitară.

Dezbateră va fi condusă de către domnul GABRIEL
ANDREESCU.

Duminică 14 februarie

dimineața Program de prezentare a valorilor culturale și istorice
ale municipiului Alba Iulia.

dupăamiază Program de conferințe în orașele Aiud, Blaj, Cîmpeni
Cugir, Ocna Mureș, Bebeș, Teiuș, Zlatna.

La inițiativa participanților vor putea fi abordate orice
alte subiecte de discuție.

Fundația internațională pentru sisteme electorale (IFES) din S.U.A.

– organizează seminarul internațional –

SPIRIT CREATOR, SPIRIT CIVIC, IDEOLOGIE POLITICA

Sînt invitate personalități ale vieții literare și civice din România:

Gabriel Andreescu, Gabriela Adameșteanu, Liviu Antonesei, Doina Cornea, Mircea Cărtărescu, Vasile Dan, Paul Daian, Florin Iaru, Dumitru Iuga, Ioan Groșan, Angela Marinescu, Andrei Marga, Mariana Marin, Ioan Moldovan, Nicolae Manolescu, Adrian Marino, Mircea Martin, Cornel Moraru, Mircea Muthu, Ioan Mureșan, Octa-

vian Paler, Aurel Pantea, Virgil Podoabă, Petru Poantă, Adrian Popescu, Nicolae Prelipceanu, Ion Stratian, Radu G. Țeposu, George Șerban, Laurențiu Ulici, Alexandru Vlad.

Lucrările seminarului se vor desfășura la Sala de Conferințe a Hotelului Catate, în zilele de 12 și 13 februarie 1993.

Duminică, 14 februarie, vor avea loc conferințe susținute de invitați în orașele: Aiud, Blaj, Cîmpeni, Cugir, Ocna Mureș, Sebeș, Teiuș, Zlatna.

Fundația americană, IFES va sponsoriza acest seminar și va prezenta publicații și materiale de educație civică.

Din partea fundației IFES participă: Obie Moore, director al programului de educație civică din România, Nick Moldoveanu, director adjunct de proiect.

Relații suplimentare se pot obține la sediul AC din Str. Zorilor Nr. 28 A, tel 813163, în zilele de marți și sîmbătă.

"BUILDING A DEMOCRATIC SOCIETY AND A FREE MARKET ECONOMY"

A Seminar for Civic Leaders
Medias, Romania
February 1-2, 1993

Sponsored by the "Vocea Civica" Program of the
International Foundation for Electoral Systems

PURPOSE: To discuss and analyze basic concepts of a democratic society and a free market economy as they apply to Romania, in an effort to encourage citizen participation in the private and public sector; these concepts include democratic leadership, human rights and the rule of law, citizen access to the legislative process, entrepreneurial opportunity, economic privatization, and coping with inflation. The seminar is open to civic leaders, including women and members of minority groups, on a non-partisan basis. Political party activists, government officials, and journalists are encouraged to attend--space permitting.

TRAINERS: Obie L. Moore, Esq., Project Director, IFES "Vocea Civica" Program (resident in Romania); Tom Pahl, Esq., Representative of the American Bar Association, Central and East European Law Initiative (resident in Romania); Daniel Stancu, Professor at the Academy of Economic Studies, Director of the Liberty Institute (Bucharest); Cristina Gheorghe, attorney, member of APADO (Lawyers for the Defense of Human Rights) (Braşov); and Despina Pascal, Center for International Entrepreneurial Studies, University of Bucharest.

BOOKS AND MATERIALS, translated into Romanian, to be distributed to the participants include portions of textbooks: The Challenge of Democracy, by Janda, Berry, and Goldman; and The Human Polity, by Kay Lawson. Also, complete translations of several books including: What is Democracy? by the U.S. Information Agency; Privatization and Economic Development, by Steve Hanke; The 1991 Constitution of Romania, by the Publishing House of the Romanian Parliament; How Legislation is Made, by the U.S. Information Agency; and numerous others. (Complete book list is attached.)

VIDEOS will be shown each day on various subjects, including the IFES Vocea Civica program, business leadership, economic inflation, starting a business, and citizen access to Parliament.

"BUILDING A DEMOCRATIC SOCIETY AND A FREE MARKET ECONOMY"

SEMINAR AGENDA

DAY I: Monday, February 1, 9:00 a.m.-- 6:30 p.m.

MORNING: INTRODUCTION/DEMOCRATIC LEADERSHIP

*Opening remarks--by the Mayor of Mediaș, Mr. Bucur Dionisie, and the Vice Mayor of Mediaș, Mr. Jakab Elek.

*Introduction of the IFES Vocea Civică Program in Romania: "Conceptual basis of a democratic society". A TV Romania produced video entitled "Vocea Civică and the Democratic Society" will be shown.

In this introductory discussion, participants will be offered specific information regarding the materials to be used during the seminar, and plans concerning the training of the others. Participants will be encouraged to engage in free discussion. (Led by Obie L. Moore)

*Leadership in a Democratic Society--a presentation and free discussion of the specific skills needed to lead groups in the democratic process of making decisions, planning action on decisions and organizing activities to carry out plans. A video will be shown, entitled "The Styles of Leadership in Business Management". (Led by Obie L. Moore)

AFTERNOON: LEADERSHIP/CITIZEN ACCESS TO PARLIAMENT

*Leadership in a Democratic Society--continued discussion among participants, exercises to practice such leadership skills as analyzing problems, group decision making, setting goals, problem-solving through consensus-building, sharing responsibilities, and promoting behavior that builds trust. (Led by Obie L. Moore)

*Local Communities' Access to Parliament-- A presentation of the ways in which local citizens can affect the legislative process; developing community-specific legislative agendas which are regularly presented to members of Parliament; holding MPs accountable for

obtaining legislative results; a video will be shown, entitled "American Congress, We the People--Home Style" which focuses on the accountability of elected officials to the electorate. (Led by Tom Pahl and Obie L. Moore)

DAY 2: Tuesday, February 2, 9:00 a.m.-- 6:30 p.m.

MORNING: LEGAL REFORMS

*Role of Lawyers and Judges in a Democratic Society--presentation of the current state of human rights and efforts to promote an independent judiciary in Romania; discussion of efforts to implement and defend democratic rights enumerated in the 1991 Romanian Constitution; a video will be shown entitled "The Role of the U.S. Supreme Court". (Led by Tom Pahl and Cristina Gheorghe)

AFTERNOON: ECONOMIC PRIVATIZATION AND ENTREPRENEURSHIP

*The Current Problems of Romanian Society from a Liberal Economic Perspective--presentation of the current state of Romania's effort to privatize major industries in comparison to the experiences encountered in other countries; discussion of the current effects and causes of accelerating inflation. Two videos will be available for showing: "How to Cure Inflation" and "Privatization and the Modern State". (Led by Daniel Stancu)

*The Promotion of the Entrepreneurial Spirit in Romania--a practical presentation of assistance available to start-up businesses; discussion of steps to establish a Romanian business; instruction on obtaining financing, writing a business plan, accounting methods, etc.; a video will be shown entitled "How to Start a Business". (Led by Despina Pascal)

ADJOURNMENT: 6:30 p.m.

"BUILDING A DEMOCRATIC SOCIETY AND A FREE MARKET ECONOMY"

A Seminar for Civic Leaders
Sibiu, Romania
February 3-4, 1993

Sponsored by the "Vocea Civica" Program of the
International Foundation for Electoral Systems

PURPOSE: To discuss and analyze basic concepts of a democratic society and a free market economy as they apply to Romania, in an effort to encourage citizen participation in the private and public sector; these concepts include democratic leadership, human rights and the rule of law, citizen access to the legislative process, entrepreneurial opportunity, economic privatization, and coping with inflation. The seminar is open to civic leaders, including women and members of minority groups, on a non-partisan basis. Political party activists, government officials, and journalists are encouraged to attend--space permitting.

TRAINERS: Obie L. Moore, Esq., Project Director, IFES "Vocea Civica" Program (resident in Romania); Tom Pahl, Esq., Representative of the American Bar Association, Central and East European Law Initiative (resident in Romania); Daniel Stancu, Professor at the Academy of Economic Studies, Director of the Liberty Institute (Bucharest); Cristina Gheorghe, attorney, member of APADO (Lawyers for the Defense of Human Rights) (Braşov); and Despina Pascal, Center for International Entrepreneurial Studies, University of Bucharest.

BOOKS AND MATERIALS, translated into Romanian, to be distributed to the participants include portions of textbooks: The Challenge of Democracy, by Janda, Berry, and Goldman; and The Human Polity, by Kay Lawson. Also, complete translations of several books including: What is Democracy? by the U.S. Information Agency; Privatization and Economic Development, by Steve Hanke; The 1991 Constitution of Romania, by the Publishing House of the Romanian Parliament; How Legislation is Made, by the U.S. Information Agency; and numerous others. (Complete book list is attached.)

VIDEOS will be shown each day on various subjects, including the IFES Vocea Civica program, business leadership, economic inflation, starting a business, and citizen access to Parliament.

"BUILDING A DEMOCRATIC SOCIETY AND A FREE MARKET ECONOMY"

SEMINAR AGENDA

DAY I: Wednesday, February 3, 9:00 a.m.-- 6:30 p.m.

MORNING: INTRODUCTION/LEGAL REFORMS

*Opening remarks--by Mayor of Sibiu, Mr. Sorin Şerbu.

*Introduction of the IFES Vocea Civică Program in Romania: "Conceptual basis of a democratic society". A TV Romania produced video entitled "Vocea Civică and the Democratic Society" will be shown.

In this introductory discussion, participants will be offered specific information regarding the materials to be used during the seminar, and plans concerning the training of the others. Participants will be encouraged to engage in free discussion. (Led by Obie L. Moore)

*Role of Lawyers and Judges in a Democratic Society--presentation of the current state of human rights and efforts to promote an independent judiciary in Romania; discussion of efforts to implement and defend democratic rights enumerated in the 1991 Romanian Constitution; a video will be shown entitled "The Role of the U.S. Supreme Court". (Led by Tom Pahl and Cristina Gheorghe)

AFTERNOON: DEMOCRATIC LEADERSHIP

*Leadership in a Democratic Society--a presentation and free discussion of the specific skills needed to lead groups in the democratic process of making decisions, planning action on decisions, and organizing activities to carry out plans; exercises will be offered to practice such leadership skills as analyzing problems, group decision making, setting goals, problem-solving through consensus-building, sharing responsibilities, and promoting behavior that builds trust. A video will be shown, entitled "The Styles of Leadership in Business Management". (Led by Obie L. Moore)

DAY 2: Thursday, February 4, 9:00 a.m.-- 6:30 p.m.

MORNING: CITIZEN ACCESS TO PARLIAMENT

*Local Communities' Access to Parliament-- A presentation of the ways in which local citizens can affect the legislative process; developing community-specific legislative agendas which are regularly presented to members of Parliament; holding MPs accountable for obtaining legislative results; a video will be shown, entitled "American Congress, We the People--Home Style" which focuses on the accountability of elected officials to the electorate. (Led by Tom Pahl and Obie L. Moore)

AFTERNOON: ECONOMIC PRIVATIZATION AND ENTREPRENEURSHIP

*The Current Problems of Romanian Society from a Liberal Economic Perspective--presentation of the current state of Romania's effort to privatize major industries in comparison to the experiences encountered in other countries; discussion of the current effects and causes of accelerating inflation. Two videos will be available for showing: "How to Cure Inflation" and "Privatization and the Modern State". (Led by Daniel Stancu)

*The Promotion of the Entrepreneurial Spirit in Romania --a practical presentation of assistance available to start-up businesses; discussion of steps to establish a Romanian business; instruction on obtaining financing, writing a business plan, accounting methods, etc.; a video will be shown entitled "How to Start a Business". (Led by Despina Pascal)

ADJOURNMENT: 6:30 p.m.

"BUILDING A DEMOCRATIC SOCIETY AND A FREE MARKET ECONOMY"

A Seminar for Civic Leaders
Sighișoara, Romania
February 5-6, 1993

Sponsored by the "Vocea Civica" Program of the
International Foundation for Electoral Systems

PURPOSE: To discuss and analyze basic concepts of a democratic society and a free market economy as they apply to Romania, in an effort to encourage citizen participation in the private and public sector; these concepts include democratic leadership, human rights and the rule of law, citizen access to the legislative process, entrepreneurial opportunity, economic privatization, and coping with inflation. The seminar is open to civic leaders, including women and members of minority groups, on a non-partisan basis. Political party activists, government officials, and journalists are encouraged to attend--space permitting.

TRAINERS: Obie L. Moore, Esq., Project Director, IFES "Vocea Civica" Program (resident in Romania); Tom Pahl, Esq. and Tish Pahl, Esq., Representatives of the American Bar Association, Central and East European Law Initiative (residents in Romania); Daniel Stancu, Professor at the Academy of Economic Studies, Director of the Liberty Institute (Bucharest); George Echim, attorney, member of APADO (Lawyers for the Defense of Human Rights) (Brașov); and Despina Pascal, Center for International Entrepreneurial Studies, University of Bucharest.

BOOKS AND MATERIALS, translated into Romanian, to be distributed to the participants include portions of textbooks: The Challenge of Democracy, by Janda, Berry, and Goldman; and The Human Polity, by Kay Lawson. Also, complete translations of several books including: What is Democracy? by the U.S. Information Agency; Privatization and Economic Development, by Steve Hanke; The 1991 Constitution of Romania, by the Publishing House of the Romanian Parliament; How Legislation is Made, by the U.S. Information Agency; and numerous others. (Complete book list is attached.)

VIDEOS will be shown each day on various subjects, including the IFES Vocea Civica program, business leadership, economic inflation, starting a business, and citizen access to Parliament.

"BUILDING A DEMOCRATIC SOCIETY AND A FREE MARKET ECONOMY"

SEMINAR AGENDA

DAY I: Friday, February 5, 9:00 a.m.-- 6:30 p.m.

MORNING: INTRODUCTION/DEMOCRATIC LEADERSHIP

*Opening remarks--by the Mayor of Sighișoara Mr. Constantin Ștefanescu;

*Introduction of the IFES Vocea Civică Program in Romania: "Conceptual basis of a democratic society". A TV Romania produced video entitled "Vocea Civică and the Democratic Society" will be shown.

In this introductory discussion, participants will be offered specific information regarding the materials to be used during the seminar, and plans concerning the training of the others. Participants will be encouraged to engage in free discussion. (Led by Obie L. Moore)

*Leadership in a Democratic Society--a presentation and free discussion of the specific skills needed to lead groups in the democratic process of making decisions, planning action on decisions and organizing activities to carry out plans. A video will be shown, entitled "The Styles of Leadership in Business Management". (Led by Obie L. Moore)

AFTERNOON: LEADERSHIP/CITIZEN ACCESS TO PARLIAMENT

*Leadership in a Democratic Society--continued discussion among participants, exercises to practice such leadership skills as analyzing problems, group decision making, setting goals, problem-solving through consensus-building, sharing responsibilities, and promoting behavior that builds trust. (Led by Obie L. Moore)

*Local Communities' Access to Parliament-- A presentation of the ways in which local citizens can affect the legislative process; developing community-specific legislative agendas which are regularly presented to members of Parliament; holding MPs accountable for

obtaining legislative results; a video will be shown, entitled "American Congress, We the People--Home Style" which focuses on the accountability of elected officials to the electorate. (Led by Tom Pahl and Obie L. Moore)

DAY 2: Saturday, February 6, 9:00 a.m.-- 6:30 p.m.

MORNING: LEGAL REFORMS

*Role of Lawyers and Judges in a Democratic Society--presentation of the current state of human rights and efforts to promote an independent judiciary in Romania; discussion of efforts to implement and defend democratic rights enumerated in the 1991 Romanian Constitution; a video will be shown entitled "The Role of the U.S. Supreme Court". (Led by Tom Pahl, Tish Pahl and George Echim)

AFTERNOON: ECONOMIC PRIVATIZATION AND ENTREPRENEURSHIP

*The Current Problems of Romanian Society from a Liberal Economic Perspective--presentation of the current state of Romania's effort to privatize major industries in comparison to the experiences encountered in other countries; discussion of the current effects and causes of accelerating inflation. Two videos will be available for showing: "How to Cure Inflation" and "Privatization and the Modern State". (Led by Daniel Stancu)

*The Promotion of the Entrepreneurial Spirit in Romania--a practical presentation of assistance available to start-up businesses; discussion of steps to establish a Romanian business; instruction on obtaining financing, writing a business plan, accounting methods, etc.; a video will be shown entitled "How to Start a Business". (Led by Despina Pascal)

ADJOURNMENT: 6:30 p.m.

"SOCIETATEA DEMOCRATICĂ ȘI ECONOMIA DE PIAȚĂ"

Seminar adresat liderilor societății civile și întreprinzătorilor de toate categoriile

Mediaș, România, 1-2 februarie 1993

Sponsor: Programul "Vocea Civică" al Fundației Internaționale pentru Sisteme Electorale

OBIECTIVE: Discutarea și analizarea conceptelor democratice fundamentale, așa cum se aplică ele la realitățile românești, în intenția de a stimula implicarea cetățenilor în activitățile sectorului public și particular. Aceste concepte includ principiile de conducere democratică, respectarea drepturilor omului, domnia legii, accesul cetățenilor la procesul legislativ, oportunități antreprenoriale, privatizarea și inflația în economia de tip capitalist. Seminarul are un caracter nepartizan și este deschis cu prioritate reprezentanților societății civile și vieții economice românești, precum și membrilor grupurilor minoritare. În limita spațiului disponibil sînt invitați să participe și primari, politicieni, ziariști. Participanților li se va distribui un bogat material informativ care va include și capitole din traducerea în limba română a cărților "Chemarea democrației", de Janda, Berry și Goldman și "Human Polity" de Kay Lawson, ca și broșura "Ce anume este democrația ?", publicată de Agenția Americană pentru Informații (USIA). Se vor face proiecții video pe următoarele teme: business management, Constituția SUA, autoritatea locală și stimularea economiei de piață, inflația, privatizarea, conceptul de lobby, Programul "Vocea Civică" IFES.

INSTRUCTORI: Obie L. Moore, avocat, director de proiect al programului IFES "Vocea Civică" (rezident în România); Tom Pahl, avocat, reprezentant al Asociației Baroului American și CEELI (rezident în România); Daniel Stancu, profesor la Academia de Studii Economice, director la Liberty Institute, București; Cristina Gheorghe, avocat, membră APADO (Avocații pentru Apărarea Drepturilor Omului), Brașov; Despina Pascal, Centrul Internațional pentru Studii Antreprenoriale, București.

SOCIETATEA DEMOCRATICĂ ȘI ECONOMIA DE PIAȚĂ

AGENDA SEMINARULUI

ZIUA I: Luni 1 februarie, orele 9:00 - 18:00

DIMINEAȚA:

*Discursuri inaugurale susținute de dl. ,primarul orașului Mediaș și dl. , vice-primarul aceluiași oraș.

*Introducere în Programul "Vocea Civică" IFES pentru România: "Baza conceptuală a unei societăți democratice" (urmată de vizionarea reportajului "Vocea Civică și societatea democratică", producție TVR, înregistrată pe casetă video). În cadrul acestei discuții introductive (moderator dl. Obie L. Moore), participanților le vor fi prezentate materialele ce urmează a fi folosite în cadrul seminarului, precum și strategiile prin care cursanții, la rîndul lor, pot transmite mai departe informațiile primite.

*Principii de conducere democratică - expunere urmată de discuții libere pe tema aptitudinilor specifice necesare pentru conducerea colectivelor de oameni în procesul decizional democratic, transpunerea în fapt a deciziilor și strategiilor adoptate. Va fi prezentat materialul video "Stiluri de conducere în business management" (moderator dl. Obie L. Moore).

DUPĂ-AMIAZA:

*Principii de conducere democratică, partea a 2-a - discuții libere cu participarea cursanților, exercitii vizînd însușirea unor deprinderi de conducere democratică, cum ar fi: analizarea problemelor existente, luarea de decizii colective, fixarea obiectivelor, rezolvarea problemelor prin realizarea unui consens, împărțirea responsabilităților și stimularea genului de comportament care insuflă încredere în propriile forte (moderator dl. Obie L. Moore).

*Accesul electoratului la parlamentari - trecere în revistă a mecanismelor prin care grupurile locale de cetățeni pot influența procesul legislativ; elaborarea de agende legislative "locale" spre a fi supuse cu regularitate atenției parlamentarilor, exercitarea unei presiuni democratice asupra parlamentarilor pentru obținerea de "rezultate" legislative. Va fi prezentat materialul video "Congresul American - home style", care se concentrează asupra transparenței activității celor aleși față de alegători (moderatori: d-nii. Tom Pahl și Obie L. Moore).

ZIUA A 2-a: Marti, 2 februarie, orele 9:00 - 18:00

DIMINEAȚA: REFORMA MAGISTRATURII

*Rolul avocaților și judecătorilor în promovarea unei societăți democratice - expunere asupra stadiului actual al respectării drepturilor omului și strădaniei de a asigura independența puterii judecătorești în România - discuție liberă pe tema eforturilor de implementare a drepturilor democratice enumerate în Constituția României; urmează materialul video "Rolul Curtii Supreme a SUA" (moderatori: Tom Pahl și Cristina Gheorghiu).

DUPĂ-AMIAZA: PRIVATIZAREA ECONOMICĂ ȘI ANTREPRENORIATUL

*Problemele actuale ale societății românești din perspectiva unei economii liberale - prezentare a stadiului actual al României în eforturile pentru privatizarea mării industrii, în comparație cu experiențele înregistrate de alte țări; discuție asupra efectelor și cauzelor inflației galopante. Vor fi prezentate 2 casete video : "Cum să vindeci inflația" și "Privatizarea" (Discuțiile vor fi conduse de dl. Daniel Stancu).

*Promovarea spiritului întreprinzător în România - prezentare practică a asistentei disponibile pentru a porni o afacere; discuție asupra pașilor ce trebuie urmați în vederea inițierii unei afaceri în România, informații privind modul de obținere a finanțării, scrierea unui plan de afaceri, metode contabile, etc. Va fi prezentată o casetă video intitulată "Cum să pornești o afacere" (discuțiile vor fi conduse de d-na. Despina Pascal).

CONCLUZII: orele 18:00

"SOCIETATEA DEMOCRATICĂ ȘI ECONOMIA DE PIAȚĂ"

Seminar adresat liderilor societății civile și întreprinzătorilor
de toate categoriile

Sibiu, România, 3-4 februarie 1993

Sponsor: Programul "Vocea Civică" al Fundației Internaționale
pentru Sisteme Electorale

OBIECTIVE: Discutarea și analizarea conceptelor democratice fundamentale, așa cum se aplică ele la realitățile românești, în intenția de a stimula implicarea cetățenilor în activitățile sectorului public și particular. Aceste concepte includ principii de conducere democratică, respectarea drepturilor omului, domnia legii, accesul cetățenilor la procesul legislativ, oportunități antreprenoriale, privatizarea și inflația în economia de tip capitalist. Seminarul are un caracter nepartizan și este deschis cu prioritate reprezentanților societății civile și vieții economice românești, precum și membrilor grupurilor minoritare. În limita spațiului disponibil sînt invitați să participe și primari, politicieni, ziariști. Participanților li se va distribui un bogat material informativ care va include și capitole din traducerea în limba română a cărților "Chemarea democrației", de Janda, Berry și Goldman și "Human Polity" de Kay Lawson, ca și broșura "Ce anume este democrația ?", publicată de Agenția Americană pentru Informații (USIA). Se vor face proiecții video pe următoarele teme: business management, Constituția SUA, autoritatea locală și stimularea economiei de piață, inflația, privatizarea, conceptul de lobby, Programul "Vocea Civică" IFES.

INSTRUCTORI: Obie L. Moore, avocat, director de proiect al programului IFES "Vocea Civică" (rezident în România); Tom Pahl, avocat, reprezentant al Asociației Baroului American și CEELI (rezident în România); Daniel Stancu, profesor la Academia de Studii Economice, director la Liberty Institute, București; Cristina Gheorghe, avocat, membră APADO (Avocații pentru Apărarea Drepturilor Omului), Brașov; Despina Pascal, Centrul Internațional pentru Studii Antreprenoriale, București.

SOCIETATEA DEMOCRATICĂ ȘI ECONOMIA DE PIAȚĂ

AGENDA SEMINARULUI

ZIUA I: Miercuri, 3 februarie, orele 9:00 - 18:00

DIMINEAȚA:

*Discurs inaugural susținut de dl. Sorin Șerbu, primarul orașului Sibiu.

*Introducere în Programul "Vocea Civică" IFES pentru România: "Baza conceptuală a unei societăți democratice" (urmată de vizionarea reportajului "Vocea Civică și societatea democratică", producție TVR, înregistrată pe casetă video). În cadrul acestei discuții introductive (moderator dl. Obie L. Moore), participanților le vor fi prezentate materialele ce urmează a fi folosite în cadrul seminarului, precum și strategiile prin care cursanții, la rîndul lor, pot transmite mai departe informațiile primite.

*Rolul avocaților și judecătorilor în promovarea unei societăți democratice - expunere asupra stadiului actual al respectării drepturilor omului și strădaniei de a asigura independența puterii judecătorești în România - discuție liberă pe tema eforturilor de implementare a drepturilor democratice enumerate în Constituția României; urmează materialul video "Rolul Curtii Supreme a SUA" (moderatori: Tom Pahl și Cristina Gheorghiu).

DUPĂ-AMIAZA:

*Principii de conducere democratică - expunere urmată de discuții libere pe tema aptitudinilor specifice necesare pentru conducerea colectivelor de oameni în procesul decizional democratic, transpunerea în fapt a deciziilor și strategiilor adoptate; exercitii vizînd însușirea unor deprinderi de conducere democratică, cum ar fi: analizarea problemelor existente, luarea de decizii colective, fixarea obiectivelor, rezolvarea problemelor prin realizarea unui consens, împărțirea responsabilităților și stimularea genului de comportament care insuflă încredere în propriile forte. Va fi prezentat materialul video "Stiluri de conducere în business management" (moderator dl. Obie L. Moore).

ZIUA A 2-a: Joi, 4 februarie, orele 9:00 - 18:00

DIMINEATA:

*Accesul electoratului la parlamentari - trecere în revistă a mecanismelor prin care grupurile locale de cetățeni pot influența procesul legislativ; elaborarea de agende legislative "locale" spre a fi supuse cu regularitate atenției parlamentarilor, exercitarea unei presiuni democratice asupra parlamentarilor pentru obținerea de "rezultate" legislative. Va fi prezentat materialul video "Congresul American - home style", care se concentrează asupra transparenței activității celor aleși fața de alegători (moderatori: d-nii. Tom Pahl și Obie L. Moore).

DUPĂ-AMIAZA: PRIVATIZAREA ECONOMICĂ ȘI ANTREPRENORIATUL

*Problemele actuale ale societății românești din perspectiva unei economii liberale - prezentare a stadiului actual al României în eforturile pentru privatizarea mării industrii, în comparație cu experiențele înregistrate de alte țări; discuție asupra efectelor și cauzelor inflației galopante. Vor fi prezentate 2 casete video : "Cum să vindeci inflația" și "Privatizarea" (Discutiile vor fi conduse de dl. Daniel Stancu).

*Promovarea spiritului întreprinzător în România - prezentare practică a asistentei disponibile pentru a porni o afacere; discuție asupra pașilor ce trebuie urmați în vederea inițierii unei afaceri în România, informații privind modul de obținere a finanțării, scrierea unui plan de afaceri, metode contabile, etc. Va fi prezentată o casetă video intitulată "Cum să pornești o afacere" (discutiile vor fi conduse de d-na. Despina Pascal).

CONCLUZII: orele 18:00

"SOCIETATEA DEMOCRATICĂ ȘI ECONOMIA DE PIAȚĂ"

Seminar adresat liderilor societății civile și întreprinzătorilor
de toate categoriile

Sighișoara, România, 5-6 februarie 1993

Sponsor: Programul "Vocea Civică" al Fundației Internaționale
pentru Sisteme Electorale

OBIECTIVE: Discutarea și analizarea conceptelor democratice fundamentale, așa cum se aplică ele la realitățile românești, în intenția de a stimula implicarea cetățenilor în activitățile sectorului public și particular. Aceste concepte includ principii de conducere democratică, respectarea drepturilor omului, domnia legii, accesul cetățenilor la procesul legislativ, oportunități antreprenoriale, privatizarea și inflația în economia de tip capitalist. Seminarul are un caracter nepartizan și este deschis cu prioritate reprezentanților societății civile și vieții economice românești, precum și membrilor grupurilor minoritare. În limita spațiului disponibil sînt invitați să participe și primari, politicieni, ziariști. Participanților li se va distribui un bogat material informativ care va include și capitole din traducerea în limba română a cărților "Chemarea democrației", de Janda, Berry și Goldman și "Human Polity" de Kay Lawson, ca și broșura "Ce anume este democrația ?", publicată de Agenția Americană pentru Informații (USIA). Se vor face proiectii video pe următoarele teme: business management, Constituția SUA, autoritatea locală și stimularea economiei de piață, inflația, privatizarea, conceptul de lobby, Programul "Vocea Civică" IFES.

INSTRUCTORI: Obie L. Moore, avocat, director de proiect al programului IFES "Vocea Civică" (rezident în România); Tom Pahl, avocat și Tish Pahl, avocat, reprezentanți ai Asociației Baroului American și CEELI (rezidenți în România); Daniel Stancu, profesor la Academia de Studii Economice, director la Liberty Institute, București; George Echim, avocat, membru APADO (Avocații pentru Apărarea Drepturilor Omului), Brașov; Despina Pascal, Centrul Internațional pentru Studii Antreprenoriale, București.

SOCIETATEA DEMOCRATICĂ ȘI ECONOMIA DE PIAȚĂ

AGENDA SEMINARULUI

ZIUA I: Vineri 5 februarie, orele 9:00 - 18:00

DIMINEAȚA:

*Discurs inaugural susținut de dl. Constantin Ștefănescu primarul orașului Sighișoara.

*Introducere în Programul "Vocea Civică" IFES pentru România: "Baza conceptuală a unei societăți democratice" (urmată de vizionarea reportajului "Vocea Civică și societatea democratică", producție TVR, înregistrată pe casetă video). În cadrul acestei discuții introductive (moderator dl. Obie L. Moore), participanților le vor fi prezentate materialele ce urmează a fi folosite în cadrul seminarului, precum și strategiile prin care cursanții, la rândul lor, pot transmite mai departe informațiile primite.

*Principii de conducere democratică - expunere urmată de discuții libere pe tema aptitudinilor specifice necesare pentru conducerea colectivelor de oameni în procesul decizional democratic, transpunerea în fapt a deciziilor și strategiilor adoptate. Va fi prezentat materialul video "Stiluri de conducere în business management" (moderator dl. Obie L. Moore).

DUPĂ-AMIAZA:

*Principii de conducere democratică, partea a 2-a - discuții libere cu participarea cursanților, exerciții vizând însușirea unor deprinderi de conducere democratică, cum ar fi: analizarea problemelor existente, luarea de decizii colective, fixarea obiectivelor, rezolvarea problemelor prin realizarea unui consens, împărțirea responsabilităților și stimularea genului de comportament care insuflă încredere în propriile forte (moderator dl. Obie L. Moore).

*Accesul electoratului la parlamentari - trecere în revistă a mecanismelor prin care grupurile locale de cetățeni pot influența procesul legislativ; elaborarea de agende legislative "locale" spre a fi supuse cu regularitate atenției parlamentarilor, exercitarea unei presiuni democratice asupra parlamentarilor pentru obținerea de "rezultate" legislative. Va fi prezentat materialul video "Congresul American - home style", care se concentrează asupra transparenței activității celor aleși fața de alegători (moderatori: d-nii. Tom Pahl și Obie L. Moore).

ZIUA A 2-a: Sîmbătă, 6 februarie, orele 9:00 - 18:00

DIMINEATA: REFORMA MAGISTRATURII

*Rolul avocaților și judecătorilor în promovarea unei societăți democratice - expunere asupra stadiului actual al respectării drepturilor omului și strădaniei de a asigura independența puterii judecătorești în România - discuție liberă pe tema eforturilor de implementare a drepturilor democratice enumerate în Constituția României; urmează materialul video "Rolul Curtii Supreme a SUA" (moderatori: Tom Pahl, Tish Pahl și George Echim).

DUPĂ-AMIAZA: PRIVATIZAREA ECONOMICĂ ȘI ANTREPRENORIATUL

*Problemele actuale ale societății românești din perspectiva unei economii liberale - prezentare a stadiului actual al României în eforturile pentru privatizarea mării industrii, în comparație cu experiențele înregistrate de alte țări; discuție asupra efectelor și cauzelor inflației galopante. Vor fi prezentate 2 casete video : "Cum să vindeci inflația" și "Privatizarea" (Discutiile vor fi conduse de dl. Daniel Stancu).

*Promovarea spiritului întreprinzător în România - prezentare practică a asistentei disponibile pentru a porni o afacere; discuție asupra pașilor ce trebuie urmați în vederea inițierii unei afaceri în România, informații privind modul de obținere a finanțării, scrierea unui plan de afaceri, metode contabile, etc. Va fi prezentată o casetă video intitulată "Cum să pornești o afacere" (discutiile vor fi conduse de d-na. Despina Pascal).

CONCLUZII: orele 18:00

MEDIA COVERAGE

RELEASES

NEW ARTICLES

INTERNATIONAL FOUNDATION FOR ELECTORAL SYSTEMS

PRESS RELEASE

PRESS CONTACT : Obie Moore
Tel: 15 03 43

IFES ANNOUNCES LONG-TERM DEMOCRACY PROGRAM

The International Foundation for Electoral Systems announced today the establishment of a new program to train people in the practice of democracy. IFES is a non-profit, non-partisan organization, based in Washington, D.C., that assists nations around the world with programs to improve the electoral process and to educate citizens in the traditions of democracy.

Mr. Obie L. Moore, the Project Manager for Romania, said that "the purpose of the program in Romania is to provide training that will give Romanians the skills to develop their own traditions of democratic problem-solving". He added that "this is a long-term program. I am personally committed to at least one year, and I hope that the program will be extended for a second year. Our ultimate goal is to have a permanent, sustainable civic education program with a resource center that is staffed and managed by the people of Romania".

Mr. Moore has been a practicing attorney in Washington, D.C., for the past seven years. During his legal career, he has worked in countries of South-East Asia, the Indian sub-continent, the Middle East and Europe. He is a former university professor of business law.

The first phase of the project gets under way this coming Monday, August 31 at 11.00AM at the National Museum of Romanian History. IFES is sponsoring a skills workshop in democratic leadership that will train leaders in activities such as: conducting meetings, analyzing problems, group decision-making, problem-solving through consensus-building, setting goals, establishing priorities, writing work plans, and sharing responsibilities in the newly emerging Romanian democratic institutions.

The first workshop will be led by Mr. Terry Holcomb, who teaches similar workshops in the United States for businesses, organizations, government agencies and civic groups. He and IFES recently published a short book entitled "Leadership in a Democratic Society", copies of which will be available at the workshop. In addition, Dr. Juliana Geran Pilon, a Romanian-American, author, lecturer, educator and IFES Program Director, will assist in the instruction at the workshop.

INVITATION
To Attend Democratic Leadership Workshop

To:

Fax no.:

On behalf of the International Foundation for Electoral Systems (IFES), a non-profit research and education foundation based in Washington D.C., I am pleased to formally invite you to attend a democratic leadership skills workshop (described on the attached page). This participatory workshop will be held at The National History Museum of Romania, located at Calea Victoriei Nr. 12.

It will take place beginning at 11:00 a.m. on Monday August 31 and continue through Friday September 4, 1992. Each day the workshop will continue until 4:30 p.m. A light lunch will be available.

This workshop will be led jointly by Mr. Terry Holcomb and Mrs. Juliana Geran Pilon. Mr. Terry Holcomb is a well-known American educator in the areas of leadership training, management, conflict resolution and speech communication. Mrs. Juliana Pilon is the International Director of Programs at IFES in Washington. She is a native of Romania who speaks both Romanian and Hungarian. She received her doctorate degree from the University of Chicago and completed a post-doctoral fellowship at Stanford University. Currently, she teaches at the Johns Hopkins University and American University. She has written over 150 articles and reviews for such publications as **The New York Times**, **The Wall Street Journal**, **Romania Literara**, and **Romania Libera**. Her book "The Bloody Flag: Post Communist Nationalism in Eastern Europe-Spotlight on Romania" was recently published in the United States.

Therefore, we hope that you will attend this important skills workshop that has been specifically designed to help select Romanians develop and apply democratic leadership skills in their organizations.

In addition you may invite other persons from your office or organization that you think would benefit from this training. However, please call my office to provide me with their names. Please keep in mind that preference is for English speaking attendees, but translation in Romanian will also be provided.

The attendees of this workshop will come not only from the political parties, but from all the organizations in Bucharest that are committed to democratic principals, including: trade associations, labor unions, ministries of government, academic institutions, social and cultural organizations and others.

Please call me in the office in Bucharest (15.03.43.) to confirm your and/or your colleges participation in this workshop no later than Thursday August 27, 1992.

We look forward to your participation.

Sincerely yours,

OBIE L. MOORE
IFES Project Manager, Bucharest

SKILLS WORKSHOP: LEADERSHIP IN A DEMOCRATIC SOCIETY

- WHEN:** August 31 - September 4
TIME: 11 AM to 4:30 PM
WHERE: The National Museum of Romania, Calea Victoriei Nr. 12
PURPOSE: To develop specific skills needed to lead groups in the democratic process of making decisions, planning action on decisions and organizing activities to carry out plans.
- SKILLS:**
Personal Skills: Developing behavior that builds trust.
Analytical Skills: Learn skills to define problems, gather information, evaluate people, identify trends and compare courses of action.
Social Skills: Learn to interact with other people in ways that encourage the group to be productive.
Organizational Skills: Skills to lead groups to consensus, to use parliamentary procedure, to set specific goals, to identify and organize tasks, to create systems to accomplish tasks and to assign individuals to take responsible action.
Communication Skills: Skills to articulate ideas and emotions accurately, to persuade others to work toward group goals and to build group support for action.
- METHOD:** Discussion among participants, exercises to practice skills in situations that participants are likely to encounter.
- TEXT:** Materials will be provided in both Romanian and English, by the International Foundation for Electoral Systems.

WORKSHOP LEADERS: TERRY HELCOMB and JULIANA GERAN PILON

TO CONFIRM YOUR ATTENDANCE AND FOR MORE INFORMATION:

Call **OBIE MOORE**, Project Director in Romania
Telephone: Bucharest 15.03.43.
Address: Strada Franklin, Nr. 9
Et. II, Apt. #3
Sector 1, Bucharest

Democrația începe cu alegeri libere și cinstite

neul in embrie



ipon de externe, tuita din urmă la ii" Boris la Tokio

pe pe 13 septembrie ave pum proa muli ac- amla prezidiale mis, ganizata sambata de me intr-o telegrama ecKremlinului. Pre- (li partea reprezen- dicitului.

a PKK

la cizeaza declaratia a total nefondate te- ene a Kurdistaniului, sublocuți Pandului

me, Ali Mohammad cici în Iran, a afirmat ovonace o înrântare

scovei

il antițane, a lovit o Kutuzovski, funi, la vit zidul dintr-o două de stieți în războis

COTIDIANUL Sep. 13

Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale (IFES), organizație privată americană, este dedicată analizării, sprijinirii și întăririi procesului electoral în noile democrații. În Europa Centrală și de Răsărit, IFES a fost deja prezentă în țări ca Albania, Belarus, Bulgaria, Polonia, România, Rusia și Ungaria. Încă de la înființarea sa, în 1987, IFES a constituit o resursă vitală pentru toate statele care au nevoie de asistență în dezvoltarea sistemului lor electoral, pentru a permite o cât mai mare participare a cetățenilor la actul decizional. Pe lângă asistența tehnică propriuzisă, IFES oferă ajutor în educația civică, în vederea clădirii și întăririi societății civile. Alegerile libere și cinstite constituie mecanismul prin care poporul își exprimă voința, iar IFES sprijină realizarea unui proces politic credibil care să permită ca dorințele cetățeanului să devină realitate. După cum am mai anunțat în ziarul nostru, în cursul săptămânii trecute, IFES a organizat, la București, un simpozion cu tema "Modalități de conducere democratică". Cu această ocazie, dna Juliana Geran Pilon, doctor în filosofie și directorul programelor IFES pentru America, Asia și Europa, a avut amabilitatea să ne acorde un scurt interviu. Deși plecată de foarte mulți ani din România, Dr. Juliana Geran Pilon ne-a făcut plăcuta surpriză de a răspunde într-o frumoasă limbă română.

Rep.: Dnă Dr. Geran, am dori să ne prezentați, în câteva cuvinte, activitatea IFES și scopul prezentei dvs. în România.

Dr. Juliana Geran Pilon: Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale este o organizație nonprofit, care activează în toată lumea. Este dedicată democrației, în special alegerilor. Noi ajutăm, sub toate aspectele, alegerile. De pildă, trimitem echipe în țările care vor să devină democratice și le spunem ce ajutor au nevoie. Dacă le interesează, noi le dăm ajutorul necesar. Educația civică este un aspect al democrației. În fond, nu pot exista alegeri într-adevăr libere, fără ca electoratul să știe ce votează și de ce votează (sUBL. Dr. J. G. P.). De aceea sîntem aici.

Rep.: Ce acțiuni ați desfășurat, anterior, în România și ce preconizați să faceți în continuare?

Dr. J. G. P.: Am avut mai multe activități în România. În primul rînd, am fost aici ca observatori la alegerile din 1990, am trimis două echipe, acum câteva luni o altă echipă care să determine care sînt nevoile administrative pentru alegeri. Am

avut pentru câteva luni și mai avem încă un program care acordă ajutor administrativ pentru alegeri. Vineri, am fost prezentă la Brașov. Am organizat o conferință despre problema democrației și alegerilor libere. Iar acest program de educație civică îl avem în momentul de față și sperăm să-l continuăm.

Rep.: Cum colaborați cu românii? Pe de o parte, cu oficialitățile, iar pe de altă parte, cu audiența aveți pentru ceea ce faceți acum, aici?

Dr. J. G. P.: Vă spun sincer. Adevărul e că noi colaborăm foarte bine cu toată lumea. Colaborăm bine chiar și cu oficialitățile. Colaborăm cu oficialitățile pe care le interesează să colaboreze cu noi... dar aș putea spune că nu am avut probleme. Dar sîntem și noi simpatici, nu-i așa? Dar într-adevăr, noi, de pildă, cînd colaborăm cu oficialitățile spunem, de exemplu, că am prefera să lucrăm cu nu e numai preferința noastră. Dacă, din punct de vedere obiectiv, de pildă, sînt anumite lipsuri în alegeri, noi nu vrem numai să fim prieteni și să facem numai anumite lucruri și să nu spunem nimic despre



Aspect de la simpozionul IFES; în centrul imaginii Dr. Juliana Geran Pilon

alte lucruri pe care le vedem. În nici un caz! Noi, întodeamna, am fost sinceri și am spus: Uite, astea sînt lucruri bune, astea nu sînt! Dacă vreți, faceți mai bine. În orice caz, cred că toată lumea își dă seama că sîntem sinceri, vrem să ajutăm.

Rep.: Care este spectrul politic al participanților la simpozionul de față? Cător culori politice credeți că aparțineți?

Dr. J. G. P.: Știi, e o întrebare dificilă. Pentru că așa ceva nu se întrebă direct. Eu am impresia că majoritatea sînt în opoziție. A fost o doamnă care era de la FSN, dar cred că era singura. N-ăș putea spune că am făcut un sondaj. Nu că nu ne interesează, dar în acest aspect este important. Să zicem că a lua cu un procentaj este de o culoare sau alta, important este să întrebăm cine

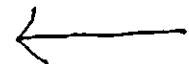
ceea ce facem, să ne ajute toată lumea, să lucreze împreună, iar noi din punct de vedere filosofic, o putea spune - credem că simțul uman este nu numai coruptibil, ci, mai ales, că se poate înalta. Poate evoluat

a consensului

...ce denotă situația...
...aspect de...
...pentru de...
...a...
...— că prin...
...de copil se...
...oricărui legături...
...și copil...
...dovădească...
...raporturi...
...Proiectul...
...activităților...
...a minilor...
...de adopție.

Simpozion pe tema unei conduceri democratice

Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale — IFES, cu sediul la Washington, D.C., a organizat la București începând de azi un simpozion privind modalitățile de conducere democratică. Manifestarea, găzduită de Muzeul Național de Istorie, își propune să prezinte modalitățile de conducere democratică și aplicarea acestora în practică. Dezbaterile vor fi conduse de dl. Terry Holcomb — un binecunoscut instructor american în domeniul pregătirii liderilor, managementului, rezolvării conflictelor și modalităților de comunicare între oameni, și d-na Juliana Ceran Pilon — director internațional al programelor IFES la Washington.



INDECIS
SI MA

Pentru a doua oară în cadrul electuat în Franța asupra referend
embrie privind tratatul de la Ma
nu" îl depășește pe cel afirmativ,
sută față de 48 la sută, informează
se. Sondajul, întreprins de institu
tămintul "Le Point" evidențiază c
pansurilor negative, cu un punct fa
cărui rezultate au fost date public
Ipsos relevă însă și o rată de abs
El a fost efectuat la 24 și 25 augu
țional de 1056 persoane, arată a
Depinde de cei indecși ce viitor
12.

Libertatea 31 aug/1 septembrie

...curatorii prezintă
 Lucrurile de artă, precum
 Gălbenu, Ungureanu, Ionescu
 Dănilă, Mihai, Dragomir, Cu-
 țeră, Răduanu, Călinescu, Olă-
 reanu. De prefectul Nicolae Șa-
 țănescu, de primarul Ștefan
 Zărnescu. Ediția din acest an,
 pentru întâia oară, reunește
 curanții veniți din ținuturi lo-
 cale de romani din Basarabia,
 Bucovina, Bulgaria, Iugoslavia,
 Ungaria. Domeniile abordate cu
 acest prilej sînt dintr-o cele-
 măl diverse: literatură, muzi-
 că, medicină, teologie, muzeolo-
 gie, cinematografie. Provincială
 ca așezare, localitatea Vălenii
 de Munte este gata, din nou,
 să-și dovedească valențele de
 capitală culturală și spirituali-
 tății noastre. (Florin Antonescu)

...au înmulțit și este
 dator cu oameni cu
 la capăt, cu diplome
 de studii în filozofie
 precum și la tot felul de
 necțiuni și invitatii de
 pentru a se îmbogăți ma-
 dar și mai rapid.
 Teodor Georgescu era
 tor al Direcției Opera-
 Tehnice și Verificări Emi-
 cedru Regiei Autonome
 terilor și Pronosticurilor
 tive (RALPS). În această
 tete și-a zis că ar fi înd
 tit să obțină distincții, f
 cînd pronosticurile unor b
 ne pronosport. Pentru a
 bănuir însă, directorul a i
 mit buletinele pronosport
 numele unor prieteni de s
 lle și al soacrei sale. Și
 tru că poate, părea încre
 ca tocmai directorul să se
 pe de asemenea falsuri.
 încerca să descriem pe a
 cum proceda, folosindu-ne
 documentele care rezultă
 urma acestui scandalos că
 Pentru a falsifica mai c
 buletinele, T.G. le-a copie
 pe variante simple, majorita
 la varianta 10 repetată cu p
 noscure de 1 și X pe to
 coloana de sus, pînă jos, astf
 ca ulterior, în funcție de r
 zultatele măsurilor să modifi
 cifra 1 în litera X sau cifra
 Cifra 1 avea grijă să o țg
 precum o linie oblică, pen
 a o transforma mai ușor. Pr
 fitind de neatenția și îngădu
 înța persoanelor care făcea

**GRIJA PENTRU
 ÎNTRERINDERILE
 MICI**

Prin Hotărîre Guvernămē-
 tală a fost înființată Fundația
 Centrul Român pentru Întrē-
 prinderi Mici și Mijlocii, Dar-
 soană juridică, epornică, negū-
 vernamentală, ară scop lucrā-
 tiv, cu sediul în București. Ob-
 iectivul principal declarat al
 fundației este de a promova
 stimularea și coordonarea de
 dezvoltare a sectorului de în-
 treprinderi mici și mijlocii.
 Deși se consideră apolitică și
 neguvernamentală, noua funda-
 ție are asigurate cheltulile de
 întreținere și funcționare, în
 sumă de 20 milioane lei anual
 din bugetul Secretariatului Ge-
 neral al Guvernului, sediu pus
 la dispoziție de acesta. În
 membrul celui dintîi consiliu de
 administrație vor fi numiți de
 primul ministru. Sursă bine în-
 formate surmă că în cele din
 urmă își va găsi un loc de
 muncă la această fundație și ol
 Adrian Severin, actualul con-
 ducător și Agenției Naționale
 de Privatizare. (A.M. PRESS).

CURS DE EDUCAȚIE CIVICĂ

Fundația americană pentru
 sisteme electorale organizează
 în perioada 31 august - 6 sep-
 tembrie la București un curs
 de educație civică la care par-
 ticipă 60 de reprezentanți ai
 guvernului și formațiilor po-
 litice și 20 de lucrători sindicali
 reprezentanți CNSLR-ului și Fră-
 ții (C. Mălin).

UN POLITIST ARESTAT

Colonelul de poliție Ștefan
 Flores, de la serviciul Circula-
 ție a Poliției municipiului Km,
 Vințea este arestat, iar dosarul
 său penal se judecă la Tribu-
 nalul Alina.

**„15 Noiembrie
 și me**

(Urmore din pag. 1)

...ite orase, sub strictă suprave-
 ghare.
 Ce s-a întimplat la 15 noiem-
 brie 1927 unora li s-a părut o
 simplă răzmeriță țărănească, o
 izbucnire colerică ce ducea la
 devastarea conacului, molestă-
 rea în efugiu a boierului și
 sfîrșite la cîntărea în esteptă-
 rea jandarmului. Alții au văzut
 o uneltire demonică a lui Bru-
 can și al lui, pentru surpărea
 național-comunismului. Sigur
 este însă că nu au fost pregă-
 titi comunistii pentru o astfel
 de manifestare a clasei munci-
 toare, de aceea s-au raportat la
 ea, cu forță și minciuna, ceea
 ce, din fericire, le-a fost fatal.
 Mulți s-au luptat pentru su-
 ficiul celor de la 15 noiem-

Tinerutul Liber

25 Aug 92

RMN
 505

Departate de realități

- Corespondență specială de la Budapesta

Congresul mondial ardelețesc a fost serios handicapat de dezavansarea lui publică de către delegații și invitații sosiți din Transilvania și de plecarea lor ostentativă către țară chiar în noaptea de vineri spre simbolică, înainte de deschidere. Gestul a avut drept primă consecință faptul că maghiarii ardeleni din țară au fost slab reprezentati la reuniune, această deficiență se precizează ardeleții în ultimul moment, congresmenii au fost nevoiți să se căduță și un număr de delegații și lucrătorilor, întrucât nu au mai avut acces la Ardele Ministerului Agriculturii așa cum se programase inițial în țară. Imprejurări, gazda a Congresului mondial Ardelețesc a fost o școală de ospitalitate, care să li s-au dovedit utile pentru 350 de participanți. Cum un neșar nu vine niciodată singur, organizatorii reuniunii au trebuit să constate că trei dintre cele cinci rapoarte au dispărut și nu s-au prezentat și s-au înlocuit cu altele. În schimb, se înființează în Ardele un comitet internațional pentru Transilvania de la Viena, bine cunoscută inițiatoră a unor acțiuni cu caracter antiromânești și euforie a unor violente critici la adresa președintelui U.D.M.R., sus-

ținut de ea de o vinovăție moliciune în raporturile cu autoritățile de la București.

Personajul central al reuniunii n-a fost însă decât n. Barki și nici măcar honomul maghiaro-brazilian Zolcsak István, președintele U.D.M.R. din comunitățile noastre, Kiraly Karoly. Într-un lung discurs introductiv, în care s-au amestecat amintiri din copilărie cu rețineri din activitatea parlamentară, ex-senatorului a înființat în țară un grup de lucru maghiarilor de la noi, comind guvernului român să asigure dreptul la autodeterminare, iar a muncitorilor din țară au fost enumerate imperfecțiunile și accente excesive ale proiectului de declarație a congresului, cerându-se amănare, adoptării acesteia. K.K. a stăruit prin intervenții repetate pentru adoptarea lui și a spus:

Proiectul de declarație amintit a stîrnit vii controverse, cel mai disputat punct fiind cel ce solicita guvernului ungar să se ducă la îndoitul cure, conștiența, respectiv, funcția, de putere protectoare a maghiarilor din țară.

Silviu ACHIM
Sorin PETRESCU

(Continuare în pag. a VIII-a)

TIUNEA ZERO SE CONFIRMĂ

starea economică a anului este. Dimpotrivă aduce multe probleme de soluționare din punct de vedere al opțiunilor și oportunităților în condițiile actuale și nu numai în anul 1991, ci și în anul 1992.

mai la 5.620 realizat creșteri față de luna precedentă, printre care extracția petrolului și gazelor naturale, industria celulozică, hârtiei și cartonului. Scăderi mari față de luna iunie s-au înregistrat la producția de mijloace de transport rutier, industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, industria de echipamente, aparate de radio, televiziune și comunicații, aparatură și instrumente optice, medicale etc.

Că s-a muncit valoric mai puțin și economic inefficient se vede și din evoluția unui indicator care de asemenea nu ține seama de nivelul lunii iunie a acestui

pentru el nu... (Continuare în pag. a III-a)

TA PRODUCTIEI INDUSTRIALE - rata lunară -

Serie Brută				
-------------	--	--	--	--

...a declarat în... a declarat al... (Rompre)

DEMOCRAȚIA SE ÎNVĂȚĂ Adevărul 25 Aug 92

Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale, cu sediul în Washington, organizează de săptămâna viitoare în București un seminar cu tema "Modalități democratice de conducere". La dezbateri vor participa circa 70 de persoane din toate domeniile vieții noastre economice și sociale. Prin această acțiune se inaugurează programul de termen lung de instruire pe teme de educație civică și democratică.

Din cele șase la conferința de presă de ieri am reținut că se urmărește formarea a cel puțin 30 de instructori pe tot cuprinsul țării, instructori care să mistruie pe rând în formațiile ale 10 persoane din bratele lor de rezistență în consiliul directorilor și valorilor democratice. Dl. Obi. Moșă, director de proiect pentru România, apreciază că în urma acestui program într-un prim an se vor familiariza cu aceste probleme circa 300 de persoane. (Corina Drăgolescu).

MICHAEL JACKSON - HAINE GRELE

Un buletin informativ al Comandei "Marcel Avram" - Mama Concordia and "Sau", organizatoarea turneului european "Dangerous '92" al "măgariului" american Michael Jackson, oferă date despre costumația de scenă a acestuia, care va fi văzută și la București.

Costumația de scenă se prezintă cu fost realizate 300 costume în greutate de peste două tone, transportate în două camionete.

Piese de rezistență ale costumației de scenă a lui Michael Jackson sînt cele două haine cu o lungime de 2,7 m, o tălătime de veste 2,60 m și o greutate de 20 kg, care au inserate în structura lor 3.500 buculețe sculptoare. Piesele de lumină sînt obținute cu ajutorul unor lasere invizibile, computerizate, cu 3.000 volți necesari funcționării ansamblului fiind furnizate de 15 baterii montate pe o curcă care țineza tălă voetei.

Miron Cozma remorchează greviștii

Confederația Sindicatelor Miniere din România consideră ilegale acțiunile conducerei Societății Naționale a Căilor Ferate (SNCFR) (tergiversarea încheierii contractului de muncă, nerecunoașterea sindicatelor ca parteneri de negocieri, împiedicarea desfășurării activității sindicale), care au determinat intrarea în grevă foamei a patru lideri sindicali - se arată într-un comunicat remis spre difuzare Asociației Naționale de Presă Rompre, semnat de președintele Confederației, dl. Miron Cozma. După ce subliniază că sindicaliștii mineri se solidarizează cu acțiunea greviștilor comunicații consideră că acțiunile conducerei SNCFR au rolul de a provoca un conflict de muncă în care să fie antrenate: pe lângă salariații SNCFR, și alți categorii profesionale din România, de a atrage mișcarea sindicală în acțiuni destabilizatoare în perioada electorală". (Rompre)

"ELECTROMOTOR" - SOMAI TOTAL

Societatea Comercială "Electromotor" S.A. din Timisoara și, cel, circa 2.600 de salariați au intrat, începînd de luni, 24...

Simpozion internațional pe tema modalităților democratice de conducere

Marti dimineață a început la Muzeul Național de Istorie a României din București simpozionul IFES (International Foundation for Electoral Systems) din SUA, având ca temă "Modalitățile democratice de conducere".

La lucrările acestui simpozion participă reprezentanți ai mass-mediei, sindicatelor, partidelor politice, oameni de cultură și artiști. Regretabilă este absența virfurilor politice din țara noastră de la dezbaterile în cursul cărora, printre altele, s-a făcut un portret-robot al însușirilor necesare unui lider democratic, în viziunea oaspeților veniți din țara cu peste 200 de ani de experiență în acest domeniu.

Reținem câteva dintre calitățile necesare unui lider: în afară de charismă, tărie de caracter, capacitatea de a-și controla permanent emoțiile, aptitudinea de a păstra un secret și de a nu intra niciodată în panică (ceea ce se pare că nu e cazul la... stim noi cine!).

Din spusele organizatorilor americani am selectat câteva cuvinte ce rezumă dezbaterile: un conducător autocrat spune subalternilor ce să facă fără să motiveze; dispoziția, iar un lider democratic va explica scopul lucrării; ba încă, mai mult, va cere păreri despre modul de acțiune, le va înregistra pe toate și abia la urmă le va pune în discuție; regiunile comuniste au demo-

netizat noțiunea de altruism, cerind tuturor să fie generații de sacrificiu în folosul celor ce vor veni; nu trebuie ca acest gen de egoism să se opună față de egoismul celor de individualism sanătos.

Printre invitații la simpozion s-a aflat și părintele Găleriu, care a apreciat ca deosebit de pozitivă desfășurarea unor lucrări pe această temă. Însă o parte dintre cei prezenți au sugerat ca o asemenea dezbatere să fie televizată pentru a se adresa direct alegătorului care nu de puține ori optează pentru un lider (politic, sindical etc.) după criterii subiective și nu rareori eronate — ne-a declarat dna Juliana Geran Pilon, directoră programelor IFES pentru America, Asia și Europa (v. cazul papionului dlui Rațiu din 1990. — n.n.).

La lucrări au participat din partea americană, ca organizatori, în afară de dna Pilon (care, trebuie precizat, este de origine română), domnii Obie L. Moore, director pentru România al proiectului IFES și Terry Holcomb.

Prin acest simpozion IFES deschide în țara noastră, sprijinit de Agenția Internațională de Dezvoltare a SUA, un proiect de educație civică pe termen lung, vizând îmbunătățirea procesului electoral și inițierea cetățenilor în tradițiile democratice.

Simpozionul se va încheia vineri, 4 septembrie a.c. (A. C.).

Abonați vă la „DREPTATEA“

P.T.T.R. primește abonamente la ziarul nostru (Nr. de catalog 11) în următoarele condiții:

- pentru București, între 1 și 2 ale fiecărei luni;
- pentru provincie între 1 și 15 ale fiecărei luni.

Costul unui abonament pe trei luni (octombrie, noiembrie, decembrie) este de 600 de lei.

Abonamentul e cel mai indicat mijloc de a primi zilnic „DREPTATEA“ la domiciliul dumneavoastră.

DIRECTOR
ILIE PĂUNESCU

Redactor șef.: MARIANA SIPOȘ

Editorialist.: BARBU CIOCULESCU

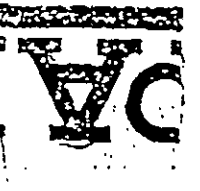
amele din fosta
iania cere ca r

ce, conducă
The
Bagdad și în
te această se
te Saddam pe
Scenariile
litate
în
de uscat
si, jozistice
extinde în
scurtă
s-ar putea
Bush este
Saddam va
pentru a-și
difer de e
impedica
ra lina de
mă decizia
nordul sa
dar dacă
catorul ta-
să pună
Statele
arabă în-
Ar putea să
defensive di-
dum lin
fucur un

ut SA

Service

Prin info



este gravata
datoria in-
el însuși mă-
capabile să
tulburări
ATRUSCA

mai mic mc
cineva să s
dictatură m
mănie (...)
In legătu
tuaia provc

...la Parlamentul din Marea Britanie a primit propunerea. Iu si bogata, numindu-le, ironic, "bilare". Aplicarea legilor islamice intr-o societate nemusulmana este absurda", a declarat secretarul general al partidului, Sahib Mustaqim.

Un purtator de cuvinte al politiei britanice a subliniat ca "nu pot imagina circumstantele in care cetatenii englezi musulmani ar dori aplicarea legilor islamice, dar majoritatea lor snt constienti ca trebuie sa respecte legile Marii Britanii".

Marinarii militari rusi afirmă că nu au bombardat trupele gruzine

Moscova - Se pare că numai miticul "olandez zburător", în varianta Rambo, ar fi putut deschide focul asupra trupelor gruzine, aflate pe poziții lângă portul Gagra, de pe coasta Mării Negre. Evenimentul s-a petrecut pe data de 30 august. Interesant este faptul că pozițiile gruzine au fost bombardate dinspre mare și nu dinspre uscat.

Marinarii militari rusi au respins categoric că ei ar fi "olandezii zburători". S-a declarat oficial că navele Flotei Mării Negre au stat cuminti și că serviciile lor speciale nici n-au înregistrat vreun schimb de focuri în zonă. Ba, mai mult, ele de fapt nici nu se aflau în acel sector maritim, cu excepția unei mici nave de patrulare, care, aflându-se la 15 km de țărm, chiar să fi vrut n-ai fi putut cu "slabul armament din dotare", să și arunce ghiulelele pînă în portul Gagra.

Tonși, comandantul militar al portului Gagra, precum și Ministerul gruzin al Apărării au declarat că pozițiile soldaților gruzini au fost bombardate! Cine a tras, fraților?

Avioane necunoscute bombardează Stepanakertul

Moscova - Avioane de luptă SU-25 au aruncat între 15 și 20 de bombe în centrul orașului Stepanakert, capitala enclavei Nagorno-Karabahi. S-au semnalat numeroși morți și răniți. Potrivit unor informații neconfirmate, forțele de apărare armenie ar fi reușit să doboare un bombardier. Nu s-a dat însă nici o informație despre apartenența escadrilei de avioane SU-25.

Seminar IFES: "Modalități de conducere democratică"

Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale (IFES), cu sediul la Washington D.C., organizație non-profit și nepartizantă, sprijinită de Agenția Internațională de Dezvoltare a Statelor Unite, a început derularea unui program de educație civică pe termen lung. Scopul pe care IFES și-l propune este acordarea de asistență națiunilor din întreaga lume, prin programe ce vizează îmbunătățirea procesului electoral și inițierea cetățenilor în tradițiile democratice. O primă etapă a acestui program o constituie organizarea unui simpozion privind "Modalități de

Conducere Democratică", ale cărui lucrări au început luni 31 august și se vor desfășura pînă vineri 4 septembrie 1992, la Muzeul Național de Istorie a României. Participanții snt nu numai reprezentanți ai partidelor politice, ci și ai unor organizații din București care funcționează pe baze democratice, incluzînd asociații comerciale, uniuni lucrătore, ministere, instituții academice, organizații culturale și sociale etc. De asemenea, participă reprezentanți ai presei scrise. Moderatori seminarului snt dr Juliana Geran Pilon, Terry Holcomb și Obie Moore. (H.E.)

Stiri externe UPI
Mihaela Matachila și Cristian Crisbasan
Fotografii ROMPRES

Cotidianul 2 Sept. 92

...teveni din punct psihologic pe care au suferit. Este, de asemenea, cunoscut faptul ca unii dintre deșimții politiei au fost eliberati de autoritățile chineze de teama să nu moară în in-

singur, încompensabilul de pace". Miștile pretinsele drepturilor omului tară a tentonilor o

Raportorul

Națiunile Unite - Luni, Tadeusz Mazowiecki, raportor al Națiunilor Unite, a cerut Consiliului de Securitate să mărească numărul forțelor ONU de menținere a păcii în Bosnia-Herțegovina. Totodată, el a solicitat puteri sporite pentru aceste trupe, în așa fel încât ele să poată pune capăt abuzurilor, în special a practicilor de "purificare etnică", care au generat exodul populației din această regiune. Mazowiecki a declarat că forțele ONU de menținere a păcii nu pot împiedica "numărul

mare de grave victime omului de pe toată Herțegovina". Aștiri - dar și celelalte snt de astfel prezentat de Mașpătiul larg musu Herțegovina, a c-fund tragică ... nițtati cu exten Națiunilor Unite menținere a păc să patrulaze pe



În apropiere de Mostar, soldații supraveghează cadavrele unor musulmani, uciși de sir

PRESS RELEASE

IFES ANNOUNCES CIVIC LEADER SEMINAR

November 2, 1992

The International Foundation for Electoral Systems ("IFES") a Washington D.C. - based non-profit educational and research foundation, is pleased to announce to you and your audience that it will host a five-day Civic Leader Seminar in Braşov. The program will begin at 2,00 p.m. on Saturday, November 7 and continue through the afternoon of Wednesday, November 11. It will take place at the Aro Hotel in downtown Braşov. This seminar is part of a one-year IFES Civic Education Project that is funded by the U.S. Agency for International Development.

At least 50 civic leaders, including women and members of minority groups, from cities located throughout the western part of Romania will attend this non-partisan seminar entitled "Building a Democratic Society: Some Basic Concepts and Practical Tools". The purpose of this seminar is to discuss and analyze basic concepts of a democratic society as they apply to Romania, in an effort to encourage citizen participation in the private and public sector. Practical advice will be given to facilitate dissemination of civic education materials and training others in civic education.

The seminar will be led collectively by four experts from the United States and Great Britain in the areas of non-governmental organizations, law, political science and public policy. They are: Michael Meadowcroft Chairman of the Electoral Reform Society, Great Britain and former member of the British Parliament; Juliana Geran Pilon, Ph.D., Director of Programs for the Americas/Asia/Europe, IFES, USA; Elizabeth Bee, Information Director, Bradford Council for Voluntary Service, Great Britain; and Obie L. Moore, Esq., Project Director, Civic Education Project for Romania.

At the conclusion of the seminar on Wednesday afternoon at approximately 3,00 p.m., a press conference will be held to discuss this seminar and future IFES civic education programs in Romania. All journalists from Radio, TV and the print media are invited to attend.

Obie Moore
IFES Project Director
Bucharest

2 noiembrie, 1992

COMUNICAT DE PRESĂ

IFES anunță Seminarul pentru Reprezentanți Civici

Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale (IFES), fundație non-profit, educațională și de cercetare, cu sediul în Washington D.C., are plăcerea să vă anunțe că va fi gazda unui seminar pentru reprezentanți civici care se va desfășura la Brașov, pe durata a cinci zile. Programul va începe sâmbătă, 7 noiembrie, la ora 14, și va continua pînă în după-amiaza zilei de miercuri, 11 noiembrie. Seminarul va avea loc la hotelul ARO din centrul Brașovului. Acest seminar face parte dintr-un proiect IFES de educație civică, finanțat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională.

Un număr de cel puțin 50 de reprezentanți civici, incluzînd femei și membri ai minorităților din localități situate în partea vestică a României, vor participa la acest seminar nepartinic, intitulat: "Construirea Societății Democratice: Concepte Fundamentale și Instrumentarul Practic". Scopul acestui seminar este să examineze și să dezbată conceptele de bază ale unei societăți democratice, așa cum se pot aplica ele în România, în încercarea de a încuraja participarea cetățenilor în sectorul privat și public. Vor fi oferite sfaturi practice pentru a înlesni difuzarea materialelor de educație civică și instruirea în acest domeniu.

Seminarul va fi condus de un colectiv format din patru experți în domeniile: organizații nonguvernamentale, drept, științe politice și politică publică, din Statele Unite și Marea Britanie. Aceștia sînt: Michael Meadowcroft, Președintele Societății pentru Reformă Electorală și fost Membru al Parlamentului din Marea Britanie; Elizabeth Bee, Directoarea Departamentului Informativ al Consiliului pentru Servicii Voluntare din Bradford, Marea Britanie; Dr. Juliana Geran Pilon, Directoarea Programelor IFES pentru cele trei Americi, Asia și Europa, și Obie L. Moore, avocat, Directorul Proiectului de Educație Civică pentru România.

La încheierea seminarului, miercuri 11 noiembrie, orele 15, va avea loc o conferință de presă pentru discutarea acestui seminar și a viitoarelor programe IFES de educație civică în România. Sînt invitați să participe ziariștii de la Radio, Televiziune și din presa scrisă.

Obie Moore
Director de proiect IFES
București

IFES Office in Bucharest
Str. Benjamin Franklin 9, ap.3, et. II, sector I, Bucharest
Phone: 90/150343
Fax: 90/123414

INVITATION

To Attend a Seminar for Civic Leaders: "Building a Democratic Society: Basic Concepts and Practical Tools"

On behalf of the International Foundation for Electoral Systems (IFES), a non-profit research and educational foundation based in Washington D.C., I am pleased to formally invite you to attend a seminar for civic leaders, entitled, "Building a Democratic Society : Some Basic Concepts and Practical Tools " (described in the attached agenda). This participatory seminar will be held in Braşov from 2:00 p.m. Saturday, November 7 through Wednesday afternoon, November 11.

This workshop will be led collectively by four experts from the United States and Great Britain in the areas of non-governmental organizations, law, political science and public policy.

In addition, we would like you to nominate other persons in your city or region of the country that you think would be well-suited to attend to this important conference. The attenders of this conference should be first and foremost respected leaders in their communities--whether they are teachers, professors, journalists, political activists or union leaders. These persons should have a commitment and enthusiasm for democracy and its ideals.

We ask that you complete and return by fax to the IFES office in Bucharest (90/12 34 14, 90/150343) the attached Application Form as soon as possible but no later than Friday, 12:00 noon, Oct. 30.

N.B. : Because the number of participants at this conference will be strictly limited, we inform you that the chronology of our receiving of these Application Forms will determine the actual participants. Thus, please be advised that we reserve the right to confirm your participation and attendance.

Therefore, we will respond to the Application Forms of all invitees and their nominees by telephone or fax no later than Monday, November 2 to confirm their attendance.

We look forward to hearing from you.

Sincerely yours,
OBIE L. MOORE
IFES Project Director

Str. Benjamin Franklin 9, ap. 3, et. II, sector 1, București
Telefon: 90/150343
Fax: 90/123414

INVITAȚIE

la seminarul participativ cu tema : "Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic"

Către :
Fax :

În numele Fundației Internaționale pentru Sisteme Electorale (IFES), fundație non-profit de cercetare și educație cu sediul în Washington DC, avem plăcerea de a vă invita în mod oficial să participați la lucrările unui seminar destinat liderilor societății civile românești de azi și de mâine, intitulat: "Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic" (cf. pagina alăturată). Acest seminar participativ va avea loc la Brașov, începând cu sâmbătă 7 noiembrie după-amiaza și continuând pînă miercuri 11 noiembrie după-amiază. Toate cheltuielile aferente, inclusiv transportul cu trenul, masa și cazarea la hotel vor fi suportate de IFES.

Seminarul se va bucura de conducerea colectivă a patru experți în crearea de organizații non-guvernamentale, probleme de drept, știința politică și politica publică, din Statele Unite și Marea Britanie .

În plus am dori să ne recomandați și alte persoane din orașul sau regiunea în care locuiți, persoane care considerați ca întrunesc calitățile vizate de aceasta manifestare. În mod ideal, potențialii participanți, fie că sînt profesori, învățători, ziariști, activiști politici sau conducători sindicali, trebuie să se bucure de stima și respectul comunităților în care locuiesc și muncesc. Ei trebuie să vădească angajare și entuziasm vizavi de democrație și idealurile sale.

Rugămintea noastră este să completați și să înăpoeați prin fax biroului IFES din București (90/123414) formularul de înscriere atașat cît mai curînd cu putință și nu mai tîrziu de vineri 30 octombrie, orele 12:00. În absența unui fax, nu ezitați să ne contactați telefonic - 90/15 03 43

N.B.: Date fiind limitele de participare inerente unui asemenea demers, vă rugăm să rețineți că promptitudinea și cronologia înscrierii vor fi determinante în desemnarea invitaților, noi rezervîndu-ne dreptul de confirma participarea fiecăruia dintre dumneavoastră, prin fax sau telefon, pînă luni, 2 noiembrie, a.c.

Așteptăm cu nerăbdare să ne contactați.

Al dumneavoastră,
Obie L. Moore
Director de Proiect IFES

PRESS RELEASE

**IFES "VOCEA CIVICĂ" PROGRAM ANNOUNCES CIVIC LEADER SEMINAR FOR
LITERARY FIGURES
ALBA-IULIA, FEBRUARY 12-14
(and surrounding cities on February 14)**

The International Foundation for Electoral Systems ("IFES") a Washington D.C.--based non-profit educational and research foundation, is pleased to announce to you and your audience that it will host three-day Civic Leader Seminar in Alba-Iulia for civic leaders noted for their literary accomplishments.

The seminar will be opened by the mayor of Alba-Iulia, Mr. Ioan Timis, at 5:30 p.m. on Friday, February 12, at the "Cetate" Hotel in Alba-Iulia and continue through Sunday afternoon February 14. This seminar is part of a ten-month IFES Civic Education Project that is funded by the U.S. Agency for International Development.

This unique seminar will be attended by 33 noted Romanian literary figures. (See attached invitation list.) The focus of the seminar will be to promote the involvement of writers (both personally and through their writings) in the social and political life of the nation through efforts that foster at the local level values of a civil society and the rule of law. IFES Project Director Obie L. Moore, Esq. will conduct a Saturday morning session on the goals and purposes of the IFES "Vocea Civica" program and suggest ideas and methods to advance the values of a civil society in an emerging democracy. On Sunday afternoon the participants, including Mr. Moore and IFES Bucharest staff, will divide into groups and travel to eight cities in the Alba Judet (Aiud, Blaj, Cîmpeni, Cugir, Ocna Mureş, Sebeş, Teiuş, and Zlatna) and conduct an afternoon seminars with community leaders focusing on building a democratic, civil society. Books and materials, translated into Romanian, covering democratic topics will be distributed to Alba-Iulia participants and all attendees in the eight cities in the Judet. (See attached list of books materials.)

Participants and seminar leaders will be available at the conclusion of each day of the seminar and during scheduled breaks to the press to discuss the seminar and future IFES "Vocea Civică" programs in Romania. All journalists from Radio, TV and the print media are invited to cover this important seminar.

Obie Moore
IFES Project Director--Bucharest

29 IANUARIE, 1993

COMUNICAT DE PRESĂ

Programul IFES "Vocea Civică" anunță Seminariile pentru Reprezentanți Civici la Mediaș, Sighișoara și Sibiu

Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale (IFES), fundație non-profit, educațională și de cercetare, cu sediul în Washington D.C., are plăcerea să vă anunțe că va fi gazda a trei seminarii pentru reprezentanți civici care se vor desfășura la Mediaș, Sibiu și Sighișoara, pe durata a cîte două zile.

Seminariile se vor desfășura după cum urmează: la Mediaș 1-2 februarie (9:00-18:00 zilnic), la Sibiu 3-4 februarie (9:00-18:00 zilnic) și la Sighișoara 5-6 februarie (9:00-18:00 zilnic). Aceste seminarii fac parte dintr-un proiect IFES de educație civică, finanțat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (vezi și Buletinul informativ "Vocea Civică" atașat).

Un număr de cel puțin 35 de reprezentanți civici, incluzînd femei și membri ai minorităților din fiecare din aceste orașe, vor participa la aceste seminarii nepartinice, intitulate: "Construirea unei Societăți Democratice bazate pe Economia de Piață". Scopul acestor seminarii este să examineze și să dezbată conceptele de bază ale unei societăți democratice, așa cum se pot aplica ele în România, inclusiv conducere democratică, drepturile omului și domnia legii, accesul cetățenilor la Parlament și privatizarea economică (vezi agenda atașată, a seminarului de la Sighișoara care este reprezentativ și pentru celelalte două).

Seminarul va fi condus de un colectiv format din experți în domeniile: drept, organizații nonguvernamentale, științe politice și economie politică, din Statele Unite și România. Aceștia sînt: Obie L. Moore, avocat, director de proiect al programului IFES "Vocea Civică" (rezident în România); Tom Pahl, avocat și Tish Pahl, avocat, reprezentanți ai Asociației Baroului American și CEELI (rezidenți în România); Daniel Stancu, profesor la Academia de Studii Economice, director la Liberty Institute, București; Cristina Gheorghe, avocat și George Echim, avocat, membri APADO (Avocații pentru Apărarea Drepturilor Omului), Brașov; Despina Pascal, Centrul Internațional pentru Studii Antreprenoriale, București.

La încheierea fiecărei zile de seminar (18:00 p.m.), participanții și conducătorii de discuții vor sta la dispoziția presei pentru discutarea acestor seminarii și a viitoarelor programe "Vocea Civică" IFES de educație civică în România. Sînt invitați să participe ziariștii de la Radio, Televiziune și din presa scrisă.

Obie L. Moore
Director de proiect IFES
București

TRANSLATION FROM ROMANIAN
"Radiacal" daily, Sibiu
Feb. 3, 1993, p. 1.

SYMPOSIUM
by Marius Gheorghiu

On February 3 and 4, at the University of Sibiu's Senate meeting hall, the International Foundation for Electoral Systems (IFES), the Center for International Entrepreneurial Studies (CISA), and the Pro-Democrata Association (APD) will organize an international symposium where the topics to be discussed include: the building of a democratic society, the role of lawyers and judges in a democratic society, human rights and constitutional guarantees, fostering the entrepreneurial spirit in Romania, development of democratic leadership qualities and, of course, privatization and free-market economy in our country.

The success of this symposium is guaranteed by the presence of known specialists in the field - Mr. Obie Moore being Project Director for IFES Project in Romania and manager of the training program "Vocea Civica" (mentioned previously in our newspaper). Participating, as representative of the American Bar Association, is Mr. Tom Pahl, coordinator of Central and East European Law Initiative. Among the Romanian guest participants are: Mrs. Cristina Gheorghiu, member of APADO Brasov, Mrs. Despina Pascal, CISA Bucharest, and Mr. Dan Stancu, professor at the Academy of Economic Studies and Executive Director at the Liberty Institute. Also participating are representatives of the University of Sibiu, The Prefect's Office, the City Hall, economic managers, union leaders and private entrepreneurs.

TRANSLATION FROM ROMANIAN
"Opinia publica" weekly, Sibiu
Feb. 10-16, 1993, p. 1

Americans in Sibiu

"VOCEA CIVICA" OR THE CALL OF DEMOCRACY

On February 3-4, in Sibiu, prefect Traian Muntean honored by his presence the seminar "The Democratic Society and the Free-Market Economy". The seminar was conducted by Mr. Obie L. Moore, attorney, Project Director for the International Foundation for Electoral Systems (IFES) program. Other participants were: Tom Pahl and Tish Pahl, attorneys, representatives of the American Bar Association. The Romanian participants (from Bucharest) were: Professor Daniel Stancu, Cristina Gheorghe and George Echim, attorneys for the Defense of Human Rights - Brasov, Despina Pascal, Center for International Entrepreneurial Studies - Bucharest.

There were extensive discussions on basic concepts of a democratic society, such as they can apply to Romania, on Human rights and the rule of law, citizen access to Parliament, and economic privatization.

Seminars were also held in Medias and Sighisoara.

glasul



CETAȚII

PERIODIC SIGHIȘOREAN DE OPINIE ȘI INFORMARE CETAȚENEASCA

METODE DE CONDUCERE ÎNTR-O SOCIETATE DEMOCRATA

Articolul „Văd, cred și mă bucur”, apărut în numărul precedent al acestei gazete, prezenta aspecte de la seminarul organizat de Programul „Vocea Civică” al IFES la Sighișoara, în zilele de 5—6 februarie 1993. La sfârșitul aceluși articol, am promis că „vom reveni”, pentru că, așa cum arată Terry Holcom, „Aproape oricine într-o societate democratică este chemat din când în când să-și exercite capacitatea de conducere”, iar conținutul aceluși seminar, destul de

util multora, n-a putut pătrunde în publicul larg. Revenim așadar acum cu câteva „Metode de conducere într-o societate democratică”, folosindu-ne de textul autorului american mai sus menționat.

„Felul cum se exercită conducerea este vitală pentru funcționarea oricărei organizații într-o societate politică, culturală sau economică. Pur și simplu, metodele de conducere se rezumă la capacitatea de a produce rezultate. Conducătorii (respon-

sabili) lucrează cu grupe (colective) în întreaga comunitate și afectează un număr mai mic sau mai mare de oameni. Într-o societate autoritară există foarte puțini conducători, majoritatea oamenilor, chiar și cei în poziții de răspundere, au prea puțină capacitate de a produce schimbări. În general, ei doar transmit ordine de la o mică elită de conducere. Omul obișnuit are foarte puține ocazii de a contribui la decizii într-un sistem autoritar.

(continuare în pag. 2)

Metode de conducere

(urmare din pag. 1)

Intr-o societate democratică, pe de altă parte, mii de oameni participă la decizii în fiecare zi prin munca lor ori prin activități în organizații libere.

A lua decizii nu este un proces ușor. Este nevoie de timp și energie, discuții în contradicție, toleranță și răbdare. Înainte de toate, este nevoie de o îndemnare specială de a ajunge la decizii colective, ca de exemplu capacitatea de a comunica, de a convinge, a analiza și a organiza. Deoarece responsabili democratici au încredere că grupul are mai multă înțelepciune decât individul, ei folosesc aceste abilități să îndemne grupul să ajungă la decizii optime și să ghideze colectivul în a pune în aplicare deciziile. Aceleași capacități pot fi însă exploitate de conducători autocratici pentru a-și impune voința asupra colectivului".

„Conducătorii democratici nu se nasc” cu calități de a conduce. Mai degrabă ei dobândesc capacitatea de a conduce în mod

eficace un colectiv. Pe măsură ce discutăm despre responsabilul (conducătorul) democratic ideal, ne dăm seama că nimeni nu este perfect și nimeni nu este capabil de a întrebuița mereu toate aceste capacități. Individul poate deveni, prin înțelegere și practică, un conducător democratic eficient”.

Dacă ne gândim la responsabili (șefi de serviciu, persoane în posturi oficiale etc.) pe care i-am cunoscut, înțelegem că atît conducătorii democratici cît și cei autocratici pot avea succese într-o oarecare măsură. Ei pot fi chiar asemănători într-un fel sau altul, dar sînt diferiți în anumite însușiri fundamentale... Ei s-ar putea asemăna în următoarele comportamente: moral (cinstit), comunicator eficient, inteligent, ample cunoștințe, cu experiență, curajos, știe cum lucrează sistemul, competent, educat, ordonat, prevăzător, puternic, orientat spre obiectivitate, concentrat.

Dar ei, conducătorul democratic și cel autocratic sînt diferiți în aceste comportamente:

RESPONSABILUL DEMOCRATIC

- Ascultă pe alții
- Respectă opiniile altora
- Acceptă idei noi
- Încurajează discuțiile
- Nu are intenții ascunse
- Rezolvă diferendele între alții
- Respectă sentimentele altora
- Are o imagine realistă despre sine
- Dedicat obiectivelor grupului
- Împarte lauda pentru succesele obținute
- Își asumă reproșurile pentru eșecuri
- Are încredere în ceilalți membri ai grupului
- Caută acordul colectiv

RESPONSABILUL AUTOCRATIC

- Se concentrează pe vorbit
- Crede că e atotștiutor
- Rigid, dogmatic
- Descurajează discuțiile
- Manipulativ (meschin)
- Exploatează divergențele
- Insensibil la alții
- E megaloman (merezut)
- Dedicat scopurilor egoiste
- În toate meritele asupra lui
- Învinuiește pe alții pentru eșecurile suferite
- Suspectează pe alții
- Caută să-și impună voința

(Vom reveni)

Pag. 2

VĂD, CRED ȘI MĂ BUCUR

Când se scutură bolnavul
Nimic sărăcii să-l răsturneze,
Văd cum se ridică dintr-un
stă în țeară de coarne...

În cămășii cum să-mi iau tonul
Peste mari impedimente,
Cred, că sălpinesc dintr-unul
Străbătând: „Festiva lentă”.

Și mă bucur cămășii, răsădit
Cuceresc pax cu pax,
Cum pătrundem în timp îndelung
Turn alchimiră cu ceas.

Nu e vorba de minune
Că de-a pînă se prezintă,
Curașul, cu-nfelepciune
Și cu multă insistență.

Callăți ce stăi jurăte
Pe un drum cu bolnavi,
Și de noi cel din Cetate,
Și de domni americani.

Da, așa noi sîm, „Și de noi cei
din Cetate” și de domni americani,
pentru că așa s-a înfăți-
șat semnificația într-un seminar or-
ganizat de Programul „Vocea Ci-
vicii” al Fundației Internaționale
pentru Sistemul Electoral IFES,
în zilele de 5-6 februarie 1993
în Primăria din Sighișoara, cu
ajutorul societății civile și in-
terprindătorilor de toate categoriile.

În acest cadru prolix, au fost
discutate și analizate concepte
fundamentale: fundamentale, care
încluză principii de conducere de
măsură, respectarea drepturilor
omului, durabilitatea legii, accesul
cetățenilor la procesul legislativ
„participativ” antiprenșorial, pri-
vatizarea și inflația în economia
de tip capitalist.

Seminarul, avînd un caracter
participativ, deschis cu participarea
reprezentanților societății civile
și a celor economici sîghisoreni, a
făcut printre altele cunoscut
de domnul primar Constantin Sîl-
vănescu, după care s-a făcut o
introducere în Programul „Vocea Ci-
vicii” IFES pentru România
și s-a continuat cu dezbateri
într-un limbaj ușor, legat de
„Principii de conducere democra-
tică”, „Accesul cetățenilor la
parlamentarism”, „Problemele
actuale ale societății românești
din perspectivă umanitară”, „Pro-
moverii spiritului întreprinzător
în România”.

Participanților li s-a distribuit
un bogat material informativ și
s-au făcut propuneri vechi pe ur-
matoarea temă: business mana-
gement, Constituția SRI, auto-
ritatea locală și stimularea eco-
nomiei de piață, inflația, priva-
tizarea, conceptul de lobby, Pro-
gramul „Vocea Civicii” IFES.

Seminarul a fost condus de un
colectiv format din experți în do-

guvernamentale, științe politice
și economice politice, din Statele
Unite și România: Arsyllia au-
toare, Obie la Moore, avocat, director
de proiect al Programului IFES
„Vocea Civicii”, (prezident în Ro-
mania); Tom Paul, avocat, Fish
Paul, avocat, reprezentant al aso-
cietății Broderick American și GE-
EL (prezident în România); Da-
niel Stancu, profesor în Arme-
nia de Studii Economice, direc-
tor în Liberty Institute București;
Cristina Gheorghe, avocat, și Ge-
orge Echim, avocat, membru AV-
ADO (Avocat), pentru apărarea
Drepturilor Omului în România,
Dacă nu, Pascal Central International
pentru Studii Antiprenșoriale
București.

Concluziile seminarului au fost
realizate cu un înalt grad de
competență, curajul, inteligența
și perseverența, calități care
le întreprinzătorilor, fiind obri-
te ca noi să fim în fața lucrului
cum s-ar spune.

Activitatea de educație și formare
și dintr-o perspectivă de
devenim și Alina Arbetilor, care
prin calitatea și implicarea trans-
miterii informației și formării,
nu contribuie cu ceva în plus
la stimularea participării active
Prin Participarea în dezbateri, la
rezolvarea unor probleme practi-
ce și „Cei din Cetate” s-au si-
tuat la necesari înaltimi.

Caracterul practic al semina-
rului a favorizat punerea în lu-
mînă a unor probleme de ac-
tualitate, vizuale către pen-
tru cetățenii din Sighișoara, vo-
zitate, (ca exerciții) în legă, în
răz, cu argumente convinșioase,
aplicînd cunoștințele în Me-
tode de conducere într-o socie-
tate democratică de Terry Hol-
comb.

Vău reveni.

GLASUL CETĂȚII

11 Februarie 1993

COMUNICAT DE PRESĂ

**PROGRAMUL IFES "VOCEA CIVICA" ANUNȚĂ SEMINARUL
"SPIRIT CREATOR, SPIRIT CIVIC, IDEOLOGIE POLITICA"
ALBA IULIA, 12-14 FEBRUARIE**

Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale (IFES), fundație non-profit, pentru educație și cercetare, cu sediul în Washington D.C., are plăcerea să vă anunțe că va fi gazda unui seminar pentru reprezentanți civici care se va desfășura la Alba Iulia, pe durata a trei zile. Acest seminar face parte dintr-un proiect IFES de educație civică, finanțat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională.

Lucrările seminarului vor fi deschise de către primarul orașului Alba Iulia, dl. Ioan Timis, vineri 12 februarie la ora 5:30 p.m., la hotelul "Cetate" și vor continua până duminică, 14 februarie.

La seminar vor participa 33 de personalități ale vieții literare românești. (Vezi lista de participanți atașată.) Scopul seminarului este de a examina și dezbate implicarea scriitorilor în viața politică și socială a națiunii prin efortul promovării valorilor societății civile democratice și ale statului de drept, cu accent deosebit pe implementarea acestor concepte la nivel local. Directorul programului IFES "Vocea Civică", dl. Obie L. Moore, avocat, va conduce lucrările sesiunii de sâmbătă dimineață, insistând asupra scopului acestui program și a metodelor de promovare a valorilor societății civile într-o democrație incipientă. Duminică după-amiază, participanții, inclusiv dl. Moore și membrii biroului IFES București vor conduce seminarii axate pe construirea societății civile democratice în opt localități din județul Alba (Aiud, Blaj, Cîmpeni, Cugir, Ocna Mureș, Sebeș, Teiuș și Zlatna), la care vor participa reprezentanți ai comunităților locale. Vor fi distribuite materiale și cărți cu diferite subiecte legate de democrație, atât participanților de la Alba Iulia, cât și celor din cele opt orașe din județul Alba.

Participanții și conducătorii de discuții vor sta la dispoziția presei la încheierea fiecărei zile de seminar precum și în timpul pauzelor stabilite pentru discutarea acestui seminar și a viitoarelor programe "Vocea Civică" IFES de educație civică în România. Sînt invitați să participe ziariștii de la Radio, Televiziune și din presa scrisă.

Obie L. Moore
Director de proiect IFES
București

PRESS RELEASE

IFES "VOCEA CIVICĂ" PROGRAM ANNOUNCES CIVIC LEADER SEMINAR IN IAȘI

March 12, 1993

The International Foundation for Electoral Systems ("IFES") a Washington D.C. - based non-profit educational and research foundation, is pleased to announce to you and your audience that it will host a five-day Civic Leader Seminar in Iași.

The program will begin at 2,00 p.m. on Saturday, March 20 and continue through the afternoon of Wednesday, March 24. It will take place at the Moldova Hotel in downtown Iași. This seminar is part of the on-going one-year IFES Civic Education Project that is funded by the U.S. Agency for International Development.

At least 65 civic leaders, including women and members of minority groups, from cities located throughout eastern and southern Romania will attend this non-partisan seminar entitled "Building a Democratic Society: Some Basic Concepts and Practical Tools". The purpose of this seminar is to discuss and analyze basic concepts of a democratic society as they apply to Romania, in an effort to encourage citizen participation in the private and public sector. Practical advice will be given to facilitate dissemination of civic education materials and training others in civic education.

"We are extremely pleased at the progress that our program has made here in Romania since it began last July; following this seminar in Iași, we will have in-place a nationwide network of civic leaders that we will continue to work with in the coming months to spread the ideas of democracy and a civic society throughout more communities in Romania", says IFES "Vocea Civică" Project Director Obie Moore.

The seminar will be led collectively by four experts from the United States and Great Britain in the areas of non-governmental organizations, law, political science and public policy. They are: Michael Meadowcroft Chairman of the Electoral Reform Society, Great Britain and former member of the British Parliament; Juliana Geran Pilon, Ph.D., Director of Programs for the Americas/Asia/Europe, IFES, USA; Elizabeth Bee, Information Director, Bradford Council for Voluntary Service, Great Britain; and Obie L. Moore, Esq., Project Director, "Vocea Civică" Project for Romania.

All journalists from Radio, TV and the print media are invited to cover this important seminar. Throughout the duration of this seminar, both participants and speakers will be available for discussions and interviews with both the print and broadcast media.

If you have any questions, please call us at the IFES Bucharest Office (Tel. 615 0343 / Fax 312 3414).

Obie Moore
IFES "Vocea Civică"
Project Director
Bucharest

12 martie, 1993

COMUNICAT DE PRESĂ

Programul IFES "Vocea Civică" anunță seminarul pentru reprezentanții societății civile românești

Iași, 20 - 24 martie 1993

Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale (IFES), fundație non-profit, de cercetare și educație, cu sediul în Washington D.C., are plăcerea să vă anunțe că va fi gazda unui seminar pentru reprezentanții societății civile care se va desfășura la Iași, pe durata a cinci zile. Programul va începe sâmbătă, 20 martie, la ora 14, și va continua până în după-amiaza zilei de miercuri, 24 martie. Seminarul va avea loc la hotelul Moldova din Iași. Acest seminar face parte dintr-un proiect de educație civică al IFES, finanțat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională.

Un număr de cel puțin 65 de reprezentanți ai societății civile, incluzând femei și membri ai minorităților din localități situate în partea estică și sudică a României, vor participa la acest seminar nepartinic, intitulat: "Construirea Societății Democratice: Concepte Fundamentale și Instrumentarul Practic". Scopul acestui seminar este să examineze și să dezbată conceptele de bază ale unei societăți democratice, așa cum se pot aplica ele în România, în încercarea de a încuraja participarea cetățenilor în sectorul particular și public. Vor fi oferite sfaturi practice pentru a înlesni difuzarea materialelor de educație civică și instruirea în acest domeniu.

"Sintem extrem de mulțumiți de progresul făcut de programul nostru de la înființarea lui în iulie trecut și până în prezent. Ca urmare a acestui seminar de la Iași, sperăm să constituim o rețea națională de reprezentanți civici, cu care vom continua să lucrăm pentru răspîndirea ideilor democrației în cât mai multe comunități din România", a declarat Obie Moore, directorul proiectului IFES "Vocea Civică".

Seminarul va fi condus de un colectiv format din patru experți în domeniile: organizații neguvernamentale, drept, științe politice și politică publică, din Statele Unite și Marea Britanie. Aceștia sînt: Michael Meadowcroft, Președintele Societății pentru Reformă Electorală și fost Membru al Parlamentului din Marea Britanie; Dr. Juliana Geran Pilon, Directoarea Programelor IFES pentru cele trei Americi, Asia și Europa; Elizabeth Bee, Directoarea Departamentului Informativ al Consiliului pentru Servicii Voluntare din Bradford, Marea Britanie și Obie L. Moore, avocat, Directorul Proiectului IFES "Vocea Civică" pentru România.

Sînt invitați să participe la lucrările seminarului ziaristii de la Radio, Televiziune și din presă scrisă și să relateze despre acest important eveniment. Pew toată durata seminarului, atît participanții cît și vorbitorii vor sta la dispoziția presei, pentru discuții și interviuri.

Pentru informații suplimentare, vă rugăm să ne contactați la biroul nostru din București (telefon 615.03.43/ FAX 312.34.14)

OBIE MOORE

Director de proiect

IFES "Vocea Civică" - București

IFES Office in Bucharest
Str. Benjamin Franklin 9, ap.3, et. II, sector I, Bucharest
Phone: 01/6150343
Fax: 01/3123414

INVITATION

To Attend a Seminar for Civic Leaders: "Building a Democratic Society: Basic Concepts and Practical Tools"

On behalf of the International Foundation for Electoral Systems (IFES), a non-profit research and educational foundation based in Washington D.C., I am pleased to formally invite you to attend a seminar for civic leaders, entitled, "Building a Democratic Society : Some Basic Concepts and Practical Tools " (described in the attached agenda). This participatory seminar will be held in Iași from 2:00 p.m. Saturday, March 20 through Wednesday afternoon, March 24.

This workshop will be led collectively by four experts from the United States and Great Britain in the areas of non-governmental organizations, law, political science and public policy.

In addition, we would like you to nominate other persons in your city or region of the country that you think would be well-suited to attend to this important conference. The attendees of this conference should be first and foremost respected leaders in their communities--whether they are teachers, professors, journalists, political activists or union leaders. These persons should have a commitment and enthusiasm for democracy and its ideals.

We ask that you complete and return by fax to the IFES office in Bucharest (01/312 34 14, 01/615 03 43) the attached Application Form as soon as possible but no later than Wednesday, 12:00 noon, March 10.

If you do not have access to a fax machine, please submit your application over the telephone.

N.B. : Because the number of participants at this conference will be strictly limited, we inform you that the chronology of our receiving of these Application Forms will determine the actual participants. Thus, please be advised that we reserve the right to confirm your participation and attendance.

Therefore, we will respond to the Application Forms of all invitees and their nominees by telephone or fax no later than Wednesday, March 17 to confirm their attendance.

We look forward to hearing from you.

Sincerely yours,
OBIE L. MOORE
IFES Project Director

Str. Benjamin Franklin 9, ap. 3, et. II, sector 1, București
Telefon: 01/6150343
Fax: 01/3123414

INVITAȚIE

la seminarul participativ cu tema : "Construirea unei societăți
democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic"

Către :
Fax :

În numele Fundației Internaționale pentru Sisteme Electorale (IFES), fundație non-profit de cercetare și educație cu sediul în Washington DC, avem plăcerea de a vă invita în mod oficial să participați la lucrările unui seminar destinat liderilor societății civile românești de azi și de mâine, intitulat: "Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic". Acest seminar participativ va avea loc la Iași, la Hotelul Moldova începând cu sâmbătă 20 martie ora 14:00 și continuând pînă miercuri 24 martie ora 12:30. Toate cheltuielile aferente, inclusiv transportul cu trenul, masa și cazarea la hotelul Moldova vor fi suportate de IFES.

Seminarul se va bucura de prezență a patru experți străini, specialiști în crearea de organizații non-guvernamentale, probleme de drept, știința politică și politica publică, din Statele Unite și Marea Britanie. De asemenea, printre vorbitori se vor număra lideri ai unor organizații neguvernamentale, experți guvernamentali, reprezentanți ai bisericii. Zilnic vor avea loc ateliere, în care se vor dezbate teme diverse, legate de discuțiile din sesiunile plenare.

În plus am dori să ne recomandați și alte persoane din orașul sau regiunea în care locuiți, persoane care considerați ca întrunesc calitățile vizate de aceasta manifestare. În mod ideal, potențialii participanți, fie că sînt profesori, învățători, ziaristi, activiști politici sau conducători sindicali, trebuie să se bucure de stima și respectul comunităților în care locuiesc și muncesc. Ei trebuie să vădească angajare și entuziasm vizavi de democrație și idealurile sale.

Rugămintea noastră este să completați și să inapoiati prin fax biroului IFES din București (01/3123414) formularul de înscriere atașat cît mai curînd cu putință și nu mai tîrziu de miercuri 10 martie, orele 12:00. În absența unui fax, nu ezitați să ne contactați telefonic - 01/615 03 43. În cazul în care o scrisoare oficială vă este necesară la locul de muncă, contactați biroul nostru.

N.B.: Date fiind limitele de participare inerente unui asemenea demers, vă rugăm să rețineți că promptitudinea și cronologia înscrierii vor fi determinante în desemnarea invitaților, noi rezervîndu-ne dreptul de a confirma participarea fiecăruia dintre dumneavoastră, prin fax sau telefon, pîna luni, 15 martie, a.c. Așteptăm cu nerăbdare să ne contactați.

Al dumneavoastră,

Obie L. Moore
Director de Proiect IFES

Au început lucrările seminarului internațional "Construirea unei societăți democratice"

Sâmbătă, 20 martie, au debutat la Iași, în incinta complexului hotelier "Moldova", lucrările seminarului internațional "Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic", organizat de International Foundation for Electoral Systems. În colaborare cu Asociația "Pro Democrația" și Fundația SOROS pentru o Societate Deschisă.

Seminarul, destinat stimulării participării cetățenilor în domeniul sectorului privat și public, s-a bucurat de o numeroasă participare, fiind prezenți reprezentanți ai județelor din Oltonia, Muntenia, Moldova și Republica Moldova. La deschiderea simpozionului, Constantin Simirad, primarul municipiului Iași, a rostit în fața celor prezenți o scurtă alocuțiune, arătând că "în acest seminar se vor împărtăși concepte democratice valoroase care îi vor ajuta pe români să înțeleagă mai bine democrația. Iașul are nevoie de un serviciu de salubritate morală și sper că prin acest simpozion primii pași în acest sens să fie deja făcuți".

La acest seminar participă în calitate de instructori Elizabeth Bee, directoroara Departamentului Informativ al Consiliului pentru servicii voluntare, din Bradford (Marea Britanie), Michael Meadowcroft, președintele Societății pentru Reformă Electorală, fost membru al Parlamentului britanic, Obie L. Moore, avocat, director de programe IFES București, Juliana Geran Pilon, director de programe IFES (Washington D.C.). Prima zi de seminar a fost rezervată prezentării materialului "Vocea civică și construirea unei societăți democratice", susținut de Obie L. Moore, precum și conferinței "Valori democratice

fundamentale: relația dintre Egalitate, Libertate, Ordine, Progres", susținută de dr. Juliana Geran Pilon. Ziua de sâmbătă s-a încheiat cu prezentarea filmului "Vocea civică și construirea unei societăți democratice", realizat de Radu Nicolau, redactor la Televiziunea Română.

În cursul zilei de duminică, lucrările au debutat cu prelegerile "Partidele politice: activitatea și importanța lor", susținută de Michael Meadowcroft și "Programul pentru activitatea partidelor politice și a organizațiilor neguvernamentale în anii neelectorali", susținută de doamna Robie Freedman, de la Institutul National Democratic pentru Afaceri Internaționale - Washington D.C.

După-amiaza zilei de duminică a fost rezervată conferințelor "Supremația legii și participarea cetățenilor", "Bazele economice ale unei societăți libere", în care au vorbit Jack W. Van Doren, de la Universitatea Florida, profesor în cadrul programului Fulbright, la Universitatea "Al.I. Cuza", Dan Oprea, președintele Asociației Avocaților pentru Apărarea Drepturilor Omului, Obie L. Moore și Tom Pahl de la Asociația Baroului American, dr. Juliana Geran Pilon, Mircea Cosoa, secretar de stat, președintele Comisiei Naționale de Prognoză.

Simpozionul a fost ilustrat cu proiecțiile video "Inflația, o maladie incurabilă" și "Dezetalizarea: privatizarea".

Surprinde absența de la acest seminar a Televiziunii Române. În schimb, întregul seminar este înregistrat de CNN. Lucrările seminarului continuă până miercuri, 24 martie.

Septimiu SĂRĂȚEANU

Iașii, loc de desfășurare a unui simpozion cu participare internațională, organizat de Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale

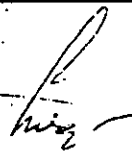
Orașul nostru va fi onorat, începând de sâmbătă, 20 martie, până miercuri, 24 martie '93, de desfășurarea unui seminar pentru reprezentanții societății civile, organizat de Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale (IFES), fundație non-profit de cercetare și educație, cu sediul în Washington DC, finanțată de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională. Un număr de peste 65 de reprezentanți ai societății civile vor participa la acest seminar, intitulat "Construirea Societății Democratice, Concepte Fundamentale și Instrumentarul Practic", al cărui scop explicit este de a examina și dezbate conceptele de bază ale unei societăți democratice aplicabile în România, în încercarea de a încuraja participarea cetățenilor în sectorul particular și public. Seminarul va fi condus de un colectiv de experți în domeniile organizației neguvernamentale, drept, științe politice și politică publică din USA și Marea Britanie. La lucrările seminarului sînt de asemenea invitați ziariști din Radio, Televiziune și presa scrisă. Seminarul se adresează liderilor societății civile, inclusiv mem-

brilor partidelor politice, primarilor, ziariștilor, liderilor minorităților, liderilor religioși, reprezentanților guvernamentali, de pe poziții total nepartizane. Participanților le vor fi distribuite cărți și materiale traduse în limba română, iar în fiecare seară vor fi prezentate filme video cu diferite subiecte specifice seminarului. Din generoasa agendă a seminarului spicim cele mai incitante titluri: "Partidele politice, activitatea și importanța lor" (rolul, separarea puterilor, grupurile de interese, importanța autorităților locale), "Implicarea cetățenilor în politica locală", "Constituția României și Constituția Statelor Unite - analiză comparativă", "Rolul legii în protecția drepturilor individuale ale omului", "Relația dintre economic și politic: dreptul la proprietate", "Garanția constituțională a proprietății private în România", "Privatizarea în România astăzi", "Inflația, o maladie curabilă", "Dezetatizarea și privatizarea", "Educația religioasă și bazele unei societăți libere", "Drepturile omului și diversitatea religiilor", "Respectul drepturilor omului și problema naționalismului",

"Atitudinea față de inițiativa privată și economia de tip capitalist în România de astăzi", "Informația publică în România de azi", "Rolul presei într-o societate liberă", "Legea calomniei și accesul liber la informație", "Semnificația sistemului educațional în crearea unui ethos democratic", "Conceptul de toleranță", "Pluralismul politic românesc", "Statutul organizațiilor neguvernamentale și posibilitatea implicării acestora în procesul educației civice din România". Cele 5 zile ale seminarului vor face din Iași unul din poliile societății civile românești, fiind anunțate și prezente de marcă și talie internațională. Se speră că manifestarea va constitui un nou pas în asumarea democrației participative în România, în accepția modernă a libertăților democratice proprii alt individului ca irepetabil cit și doritei societăți civilizate, europene și normale mileniului trei. Cel puțin prin incidență directă, dar și prin conjunctura evenimentului și a personalităților participante, vom reveni cu materiale mai ample.

CORNEL SIMIGHIAN

Miercuri 17 III 1993 Ziarele 24 ore



"NU ÎNCERCĂM ÎMPUNEREA UNUI MODEL AMERICAN AL DEMOCRAȚIEI" (I)

Convorbire cu domnul OBIE MOORE,
directorul Proiectului pentru educație civilă în România,
al Fundației Internaționale pentru Sisteme Electorale (S.U.A.)

- La început, domnule Moore, spuneți-ne câteva cuvinte despre organizația din care faceți parte.
- International Foundation for Electoral Systems (I.F.E.S.) este o fundație non-profit, cu sediul la Washington, subvenționată de guvernul S.U.A. Ea ajută la desfășurarea de alegeri corecte pe întreg cuprinsul globului. Totodată, printre alte scopuri îl are și pe acela de educație civică în sens democratic. În țara dumneavoastră, organizăm seminarii unde se discută probleme generale dar și de interes local - ideile, principiile democrației și modul de folosire a democrației, pentru dezvoltarea societății civile în România. Precizez că nu încercăm impunerea unui model american al democrației.

- Acesta va începe la 20 martie. Avem invitate 75 de persoane din Moldova, Muntenia și Oltenia. Este al doilea seminar de acest fel, primul s-a desfășurat în noiembrie la Brașov, și au venit invitați din Banat și Transilvania. Programul nostru este nepartizan și pluralist, neasociat cu nici un partid politic, de aceea invităm să participe organizații cu iziuni cât mai diverse. Sperăm că oamenii vor discuta liber pentru a găsi soluții la problemele ce îi preocupă. La seminarul de la Iași, cu titlul "Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic" vor ține prelegeri invitați străini.

Consemnat de DAN FLORIN POPESCU
(continuare în pag. a 3-a)

SCANDALUL PORTICURILOR

Primăria municipiului, în baza unei hotărâri (nr. 19/22 februarie 1993) a anunțat, prin intermediul presei locale, organizarea de licitații, în vederea închirierii mai multor spații, majoritatea fiind porticuri și pergole. Asemenea anunțuri au provocat nemulțumiri la persoanele fizice și

prevăzute și cu porticuri (gânguri), care nu sînt proprietatea R.A. "Locuința" sau a Primăriei. Pentru blocul 476 "IASIMCOOP" a achitat 1.170.000 de lei, la care s-au adăugat 61.000 de lei, cota aferentă lucrărilor de folosință generală. Porticul de aici însumează 400 p. și deci "IASIMCOOP" e... coproprietar

ULTIMA COTĂ DE ZAHĂR !

De mâine, 18 martie, începe vînzarea ultimei cote de zahăr la prețul vechi, cotă aferentă lunii august 1992. Fiecare persoană din mediul urban (populația rurală a primit un asomenea "cadou") va putea cumpăra pe cartela de la magazinele alimentare unde sînt în vânzare și ambele mo

Jan
-
O
D
I
N
A
/
P
ar
17
1993

COPIA
FUNDATIA
I.F.E.S.
1101
40011100
Co

Contribuțiile la clarificarea deplină a situației.

Increderea în bunătațea celorlalți este o dovadă sigură a propriei tale bunătați — spune un celebru giudit. Acusată cugetare, etern valabilă și-ar putea constitui într-o bază stabilă a bunelor relații viitoare.

C. POTOIENCA

De aceea, unul dintre ei „au” în-
 stăduine hotărâta împotriva in-
 chiderii și închierii particu-
 rilor. Deunazi, de pildă, era un
 mare scandal în sta. Guza-Vodă,
 unde, cineva, a încercat să in-
 chidă un „partic” determinându-
 pe locatari să înconjoare imobi-
 liul respectiv pentru a intra în
 casele lor. Sigur, a nevoie de
 spații pentru privatizare. Pri-
 maria are nevoie de bani. To-
 tusi, ni se pare anormală in-
 chierii, carantiză etc. și sîrîcă
 arhitectura de ansamblu a blo-
 cului. Sîm, s-a creat un pre-
 cedent prin repartizarea unor
 mensele spații aceluitor per-
 soane cu relații și cunoștințe.
 Prin scoaterea acestor spații la
 licitație se dorește, probabil, „le-
 galizarea” tutuor. Credem însă
 că este nevoie de o analiză ri-
 guroasă a fiecărui caz în parte.
 Alfel, numărul protestelor va
 crește.

Nu încercăm impunerea unui model american

(urmare din pag. 1)

Printre acestia: Juliana Geran Pilon, de la Universitatea din Chicago, Michael Meadowcroft, fost parlamentar britanic.

Eu voi conferența despre drepturile constituționale. Vor fi și invitați români, de la Televiziune, Banca Națională etc.

— Deoarece sintezi american, locuitor al capitalei americane, sînt tentat să vă întreb despre o chestiune americană. Cum a preclăți politica președintelui Clinton, care a început să se dezică de anumite promisiuni electorale?

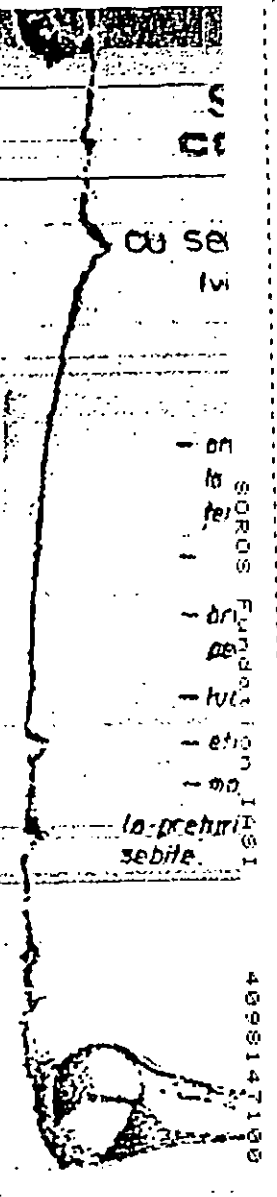
— Cred că președintele este foarte bine intenționat. El crede că poate face lucrurile promise în campanie, dar sînt multe grupuri de interese în S.U.A. care trebuie să colaboreze cu el.

Trebuie să vă spun că în țara mea sînt încă mosteriri grele ale războiului din Vietnam. După cum se știe, președintele Johnson a declarat „războiul împotriva sărăciei”. Pe timpul guvernării lor, democrații, au cheltuit o grămadă de bani. Ronald Reagan a încercat să reducă deficitul bugetar, însă s-a decis că este nevoie de mulți bani în sectorul militar, pentru a contracara puterea Uniunii Sovietice. Acum, după încetarea războiului rece și dispariția U.R.S.S., este natural, din punct de vedere istoric, să reducem cheltuielile pentru înarmare — cu efecte benefice asupra societății americane, a democrației mondiale.

— După părerea multora, și imi însușesc la rîndul meu această părere, democrația este într-o strînsă relație cu econo-

mia, cu starea materială a populației. Cum va sprijini S.U.A. din punct de vedere economic, România, consolidînd implicit democrația?

— Trebuie să vă spun că în S.U.A. afacerile nu au caracter inianitar. Sîntem într-o competiție economică dramatică cu Japonia și Germania. Cred că percepția dumneavoastră — legătura dintre democrație și economie — este corectă. Dar apreciez că este o greșală să se considere că democrația nu va reuși dacă economia nu reușește. În Statele Unite ideea este că dacă valorile democrației se instaurează, dacă există un sistem legislativ care protejează proprietatea privată, iar drepturile cetățenilor acelei țări, cit și ale celorlți or străini care le vează în acea țară sînt respectate, atunci există democrație.



Jan - OPINIA / March 17, 1993

me
sumă
edica-
ea u-
Dia-
și și
amele

DEAR MR MOORE,
THESE ARE THE ONLY TWO ARTICLES ON THE
WORKSHOP THE LOCAL NEWSPAPERS PUBLISHED.

SINCERELY YOURS,

ROTARU IOAN GEORGE

SOROS FUNDAȚIA - IAȘI

Rotaru

Directorul Proiectului pentru educație civică în România, la Iași

Ieri a avut loc o întâlnire cu domnul Obie Moore, din Washington, care are funcția de director în cadrul Proiectului pentru educație civică în România a Fundației Internaționale pentru sisteme electorale din Statele Unite ale Americii. La dinner meeting au participat și domnii Ioan George Rotaru - coordonator de programe în cadrul Fundației Soros, și Morci Bolea - de la Asociația Pro Democrația. Dl. Moore a anunțat că la Iași se va desfășura, în perioada 20-

24 martie, un seminar intitulat „Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic”. Vor conferența pe aceste teme experți în crearea de organizații non-guvernamentale, precum și în problema de drept, știința politică și politica publică, din S.U.A. și Marea Britanie.

Intruct pentru cotidianul nostru am obținut un interviu în exclusivitate cu dl. Obie Moore, vom reveni.

(D.F.P.)

“OPINIA”
daily
3rd of MARCH

Seminar internațional

International Foundation for Electoral Systems” în colaborare cu Fundația Soros pentru o societate deschisă și Asociația Pro-Democrația” organizează la Iași, în perioada 20-24 martie 1993, seminarul cu participare internațională „Construirea societății democratice. Citeva concepte de bază și practici ajutătoare”.

În cadrul discuțiilor se vor analiza câteva concepte primare ale societății democratice care pot fi aplicate în România, pentru a încuraja participarea cetățenilor în domeniul public și particular. Seminarul este destinat tuturor liderilor cetățenști dar în egală măsură și liderilor partidelor politice, primari și jurnaliști.

Participanții vor putea audia prelegerile „Alegerea democrației”, „Politica umană”, „Ce este democrația”, „Tehnica scrisului astăzi”, organizatorii pregătind și videocasete demonstrative.

Au fost invitați să participe la acest seminar Obie L. Moore, director de programe IFES București, Michael Meadowcroft (Marea Britanie), Marian Tata, președintele Asociației Pro-Democrația, Iuliana Geran Pilon, director de programe IFES pentru America, Asia și Europa, Dragoș Stănescu, de la Banca Națională a României, Radu Nicolau, redactor la Televiziunea Română și Emil Constanținescu, rectorul Universității București, președintele Convenției Democratice din România (S. Sărățeanu).

MONITORUL
daily
12th of MARCH

...teoria...
 ...era normal...
 ...măcar o parte din cheltuielile de întreținere pentru apă...
 Reamintim că R.A.T. își are obligația, conform legii, să acopere până în 1992 aparate de sură a consumurilor pentru fiecare bloc în parte. Cu toate acestea, răspunsul anterior nu se face nici referire la această lege.

Răspunsurile la ultimele 4 rebari puse de noi conducerii "Termoficare" le veți citi în numărul de mâine al cotidianului nostru. Până atunci, așteptăm cererile dumneavoastră despre această problemă a cheltuielilor de gaze la telefonul 142446 sau adresa redacției.

Costel STROESCU
Nicolae MANOLIU

Magazinul unității a dispărut

...două zi, când șeful unității nr. Vasile Negai, s-a dus să efectueze o încasare de duminică, a avut surpriza să afle că angajatul Costică Antonu depusese la casieria unității o letcaie. A urmat un control la domiciliul acestuia (din da Basarabi nr. 8, bl. U1, sc. B, 4, ap. 3), dar nimeni nu credea în zilele următoare. Poliția a căutat pe Costică Antoche la toate adresele și la prieteni, dar nu l-a găsit nicăieri. În prezent, anchetatorii au fost sesizați la toate posturile de frontieră și se pare că sunt multe indicii că...

...reprezentanți ai Regiei Autonome de Transport din Paris. La această întreprindere între cele două părți vor avea loc o serie de tratative în legătură cu achiziționarea de către partea...

• Seminar internațional

La seminarul internațional "Construirea unei Societăți Democratice - Concepte fundamentale și instrumente practice" organizat de Internațional Foundation for Electoral Systems în colaborare cu Fundația Soros pentru o Societate Deschisă și Asociația "Pro Democratia" și au anunțat participarea Gheorghe Angelescu, ministrul tineretului și sporturilor din România, Obie L. Moore, directorul de programe IFES, Michael Meadowcroft, președintele societății pentru Reformă Electorală, fost membru al Parlamentului Marii Britanii, Dragoș Stăncescu, șef de personal al guvernatorului Bancii Naționale a României, pasteur Nicolae Gheorghită, secretar general al Uniunii Baptiste din România, Earl Pope, profesor de

...posibilități de vânzare a produselor și de către RATUC Cluj în drumă cu peste un an de zile, dovedind în toată această perioadă că achiziționarea lor a reprezentat o alacere reușită. (M. CĂNĂNAU)

Religie la Colegiul La Fayette - Pennsylvania, Mariana Celac, de la Grupul pentru Dialog Social, Jim Karayn, fost director al canalului NBC și Emil Constantinescu, rectorul Universității București, președintele Fundației Române pentru Democrație, președintele Convenției Democratice din România.

Simpozionul, care vor aborda probleme deosebit de importante pentru reprezentanții societății civile din România, se va desfășura la Iași, în perioada 20-24 martie 1993, la Sala Frescă de la Hotelul "Moldova", întreg programul fiind sponsorizat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională și de Agenția pentru Informații a Statelor Unite. (S. SĂRĂȚEANU)

• Simpozion "Mihai Costăchescu"

Joi, 18 martie 1993, ora 16,00, Institutul de Istorie "A.D. Xenopol" (str. Lascăr Catargi 15) va organiza simpozionul "Mihai Costăchescu - 40 de ani de la moarte"

Vor prezenta comunicări și evocări: Al Zub, Paul Mihail, Alexandru Andronic, Nistor Ciocan, Ștefan S. Gorovei, Dumitru Ivănescu, Dan Jumară.

• 87 de ani de la moartea unui celebru primar al Iașului

Joi, la Casa Pogor Comemorarea junimistului Vasile Pogor, celebrul primar al Iașilor (Salonul cultural "Junimea" or

Drăgan și vice-primarul Vasile Dumitriu. Partea a doua a serii va fi susținută de reprezentanții Carcului Rehusului...

Mihai Popu / MAR 17, 1993

"NU ÎNCERCĂM ÎMPUNEREA UNUI MODEL AMERICAN AL DEMOCRAȚIEI" (I)

Convorbire cu domnul OBIE MOORE, directorul Proiectului pentru educație civilă în România, al Fundației Internaționale pentru Sisteme Electorale (S.U.A.)

- La început, domnule Moore, spuneți-ne câteva cuvinte despre organizația din care faceți parte.
- International Foundation for Electoral Systems (I.F.E.S.) este o fundație non-profit, cu sediul la Washington, subvenționată de guvernul S.U.A. Ea ajută la desfășurarea de alegeri corecte pe întreg cuprinsul globului. Totodată, printre alte scopuri îl are și pe acela de educație civică în sens democratic. În țara dumneavoastră, organizăm seminarii unde se discută probleme generale dar și de interes local - ideile, principiile democrației și modul de folosire a democrației, pentru dezvoltarea societății civile în România. Precizez că nu încercăm impunerea unui model american al democrației.

- Acesta va începe la 20 martie. Avem invitate 75 de persoane din Moldova, Muntenia și Oltenia. Este al doilea seminar de acest fel, au venit invitați din Banat și Transilvania. Programul nostru este nepartizan și pluralist, invităm să participe organizații cu viziuni cât mai diverse. Sperăm că oamenii vor discuta liber pentru a găsi soluții la problemele ce îi preocupă. La seminarul de la Iași, cu titlul "Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic" vor ține prelegeri invitați străini.

Consemnat de DAN FLORIN POPESCU
(continuare în pag. a 3-a)

SCANDALUL PORTICURILOR

Primăria municipiului, în baza unei hotărâri (nr. 19/22 februarie 1993) a anunțat, prin intermediul presei locale, organizarea de licitații. În vederea închirierii mai multor spații, majoritatea fiind porticuri și pergole. Asemenea anunțuri au provocat nemulțumiri în rândul persoanelor fizice și

prevăzute și cu porticuri (ganguri), care nu sînt proprietatea R.A. "Locuința" sau a Primăriei, pentru blocul 476 "IASIMCOOP" a achitat 1.170.000 de lei, la care s-au adăugat 61.000 de lei, cota aferentă lucrărilor de folosință generală. Porticul de aici însumează 400 mp și, deci, "IASIMCOOP" este coproprietar. Primăria n-a ținut seama de acest

ULTIMA COTĂ DE ZAHĂR !

De mâine, 18 martie, începe vânzarea ultimei cote de zahăr la prețul vechi, cotă aferentă lunii august 1992. Fiecare persoană din mediul urban (populația rurală a primit un asoclu "cadou") va putea cumpăra pe cartelă, de la magazinele alimentare unde sînt în evidență, cîte o jumătate de kilogram de

Col

Jan - u
OPINIA
17/1993

acord cu realizarea bisericii — să contribuie la clarificarea deplină a situației.

"Increderea în bunătatea celorlalți este o dovadă sigură a propriilor tale bunătăți" — spunea un celebru gânditor. Această sugere, etern valabilă, s-ar putea constitui într-o bază stabilită a bunelor relații viitoare.

C. POTOIINCA

De aceea, unii dintre ei au luat atitudine hotărâtă împotriva închiderii și închirierii particularelor. Deunăzi, de pildă, era un mare scandal în str. Cuza Vodă, unde, cineva, a încercat să închidă un apartament, determinându-i pe locatari să înconjoare imobilul respectiv pentru a intra în casele lor. Sigur, o nevoie de spațiu pentru privatizare. Privatizarea are nevoie de bani. Totuși, ni se pare anormală în-

acțiunea...
cului. Știm, s-a creat un precedent prin... repartizarea unor asemenea spații anumitor persoane cu relații și cunoștințe. Prin scoaterea acestor spații la licitație se dorește, probabil, "legalizarea" tuturor. Credem însă că este nevoie de o analiză riguroasă a fiecărui caz în parte. Altfel, numărul protestelor va crește.

Nu încercăm impunerea unui model american

(urmare din pag. 1)

Printre aceștia: Juliana Geran Pilon, de la Universitatea din Chicago, Michael Meadowcroft, fost parlamentar britanic.

Eu voi conferența despre drepturile constituționale. Vor fi și invitați români, de la Televiziune, Banca Națională etc.

— Deoarece sinteza american, locuitor al capitalei americane, sint tentat să vă întreb despre o chestiune americană. Cum apreciați politica președintelui Clinton, care a început să se dezică de anumite promisiuni electorale?

— Cred că președintele este foarte bine intenționat. El crede că poate face lucrurile promise în campanie, dar sint multe grupuri de interese în S.U.A. care trebuie să colaboreze cu el.

Trebuie să vă spun că în țara mea sint încă moșteniri grele ale războiului din Vietnam. După cum se știe, președintele Johnson a declarat "războiul împotriva sărăciei". Pe timpul guvernării lor, democrații, au cheltuit o groază de bani. Ronald Reagan a încercat să reducă deficitul bugetar, însă s-a decis că este nevoie de mulți bani în sectorul militar, pentru a contracara puterea Uniunii Sovietice. Acum, după încetarea "războiului rece" și dispariția U.R.S.S., este natural, din punct de vedere istoric, să reducem cheltuielile pentru înarmare — cu efecte benefice asupra societății americane, a democrației mondiale.

— După părerea multora, și imi însușesc la rindul meu această părere, democrația este într-o strânsă relație cu econo-

mia, cu starea materială a populației. Cum va sprijini S.U.A., din punct de vedere economic, România, consolidind implicit democrația?

— Trebuie să vă spun că în S.U.A. afacerile nu au caracter umanitar. Sintem într-o competiție economică dramatică cu Japonia și Germania. Cred că percepția dumneavoastră — legătura dintre democrație și economie — este corectă. Dar apreciez că este o greșală să se considere că democrația nu va reuși dacă economia nu reușește. În Statele Unite ideea este că dacă valorile democrației se instaurează, dacă există un sistem legislativ care protejează proprietatea privată, iar drepturile cetățenilor acelei țări, cit și ale cetățenilor străini care lucrează în acea țară sint respectate, atunci există democrație.

COP

cu sediul

ivis...

- orice

la o c

lei cc

- broș

pent

- lucr

- etich

- map

la prehur

sebite.

Jan - OPINIA

March 17, 1993 / part II

trece în registrele din puncte termice, era normal să li se ducă măcar o parte din cheltuielile de întreținere pentru aparate. Reamintim că R.A.T. Iași avea obligația, conform legii, să monteze până în 1992 aparate de măsură a consumurilor pentru fiecare bloc în parte. Cu toate acestea, în răspunsul anterior nu se face nici o referință la această lege.

Răspunsurile la ultimele 4 întrebări puse de noi conducerei S.A. "Termoficare" le veți citi în numărul de mâine al cotidianului nostru. Până atunci, așteptăm răerile dumneavoastră despre această problemă a cheltuielilor de întreținere la telefonul 142446 sau pe adresa redacției.

Costel STROESCU
Nicolae MANOLIU

magazinului 6 a dispărut nii unității

A doua zi, când seful unității nr. 6 Vasile Negai, s-a dus să depună încasările efectuate de ziua de dimineață, a avut surpriza să afle că angajatul Costică Antoche nu depusese la casieria centrală nici o lețcaie. A urmat un control la domiciliul acestuia (din strada Bazarabi nr. 8, bl. U1, sc. B, etaj 4, ap. 3), dar nimeni nu era acasă. În zilele următoare Poliția a căutat pe Costică Antoche la rudele apropiate și la prieteni, dar nu a fost găsit nicăieri. În prezent, oficialmente fugarului au fost trimise la toate posturile de poliție din țară la punctele de frontieră, deoarece sînt mai multe indicii că

loc la București o întâlnire între conducerea RATC Iași și reprezentanții ai Regiei Autonome de Transport din Paris. La această întîlnire între cele două părți vor avea loc o serie de tratative în legătură cu achiziționarea de către partea

sînt disponibile la Paris. De menționat că astfel de mașini au fost cumpărate și de către RATC Cluj, în urmă cu peste un an de zile, dovedind în toată această perioadă că achiziționarea lor a reprezentat o afaceră reușită. (M. CANANAU)

• Seminar internațional

La seminarul internațional "Construirea unei Societăți Democratice: Concepte fundamentale și instrumentarul practic", organizat de Internațional Foundation for Electoral Systems în colaborare cu Fundația Soros pentru o Societate Deschisă și Asociația "Pro-Democrația" și au anunțat participarea Gheorghe Angelescu, ministrul tineretului și sporturilor din România, Obie L. Moore, directorul de programe IFES, Michael Meadowcroft, președintele societății pentru Reformă Electorală, fost membru al Parlamentului Marii Britanii, Dragoș Stăncescu, șef de personal al guvernatorului Băncii Naționale a României, pastorul Nicolae Gheorghită, secretar general al Uniunii Baptiste din România, Earl Pope, profesor de

Religie la Colegiul La Fayette - Pennsylvania, Mariana Celac, de la Grupul pentru Dialog Social, Jim Karayn, fost director al canalului NBC și Emil Constantinescu, rectorul Universității București, președintele Fundației Române pentru Democrație, președintele Convenției Democratice din România.

Simpozionul, care vor aborda probleme deosebit de importante pentru reprezentanții societății civile din România, se va desfășura la Iași, în perioada 20-24 martie 1993, la Sala Frescă de la Hotelul "Moldova", întreg programul fiind sponsorizat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională și de Agenția pentru Informații a Statelor Unite. (S. SĂRĂȚEANU)

• Simpozion "Mihai Costăchescu"

Joi, 18 martie 1993, ora 16.00, Institutul de Istorie "A.D. Xenopol" (str. Lascăr Catargi 15) va organiza simpozionul "Mihai Costăchescu - 40 de ani de la moarte".

Vor prezenta Comunicări și evocări: Al. Zub, Paul Mihail, Alexandru Andronic, Nistor Ciocan, Ștefan S. Gorovei, Dumitru Ivănescu, Dan Jumară.

• 87 de ani de la moartea unui celebru primar al Iașului

Joi, la Casa Pogor Comemorarea junimistului Vasile Pogor, celebrul primar al Iașilor Salonul cultural "Junimea" or-

Drăgan și vice-primarul Vasile Dumitriu. Partea a doua a serii va fi susținută de reprezentanții Cercului Rebus și Literatură.

Seri - "HISTORICUL" / Martie 17, 1993

Numărul
58 (515)
Anul III
Vineri,
12 martie
1993

8 PAGINI - 30 LEI

Director onorific:
GUREL LEON

cotidian de informații

mmiitwmm

Seminar internațional

International Foundation for Electoral Systems" în colaborare cu Fundația "Soros pentru o societate deschisă" și Asociația "Pro-Democrația" organizează la Iași, în perioada 20-24 martie 1993, seminarul cu participare internațională "Construirea societății democratice. Citeva concepte de bază și practici ajutătoare".

În cadrul discuțiilor se vor analiza câteva concepte primare ale societății democratice care pot fi aplicate în România, pentru a încuraja participarea cetățenilor în domeniul public și particular. Seminarul este destinat tuturor liderilor cetățenești dar în egală măsură și liderilor partidelor politice, primari și jurnaliști.

Participanții vor putea audia prelegerile "Alegerea democrației", "Politica umană", "Ce este democrația", "Tehnica scrisului astăzi", organizatorii pregătind și videocasete demonstrative.

Au fost invitați să participe la acest seminar Obie L. Moore, director de programe IFES București, Michael Meadowcroft (Marea Britanie), Marian Tata, președintele Asociației Pro-Democrația, Iuliana Geran Pilon, director de programe IFES pentru America, Asia și Europa, Dragoș Stănescu, de la Banca Națională a României, Radu Nicolau, redactor la Televiziunea Română și Emil Constantinescu, rectorul Universității București, președintele Convenției Democratice din România. (S. Sărățeanu)

CITE CAPETE, ATITEA PARERI

OPINIA

COTIDIAN IESEAN FONDAT LA 1 MAI 1897 - serie noua

Anul IV

nr. 799

MIERCURI

3 MARTIE

1993

4 pagini - 15 Lei

ISSN 1220-8086

Directorul Proiectului pentru educație civică în România, la Iași

Ieri a avut loc o întâlnire cu domnul Obie Moore, din Washington, care are funcția de director în cadrul Proiectului pentru educație civică în România a Fundației internaționale pentru sisteme electorale din Statele Unite ale Americii. La dinner meeting au participat și domniile Ioan George Rotaru — coordonator de programe în cadrul Fundației Soros, și Morel Bolea — de la Asociația Pro Democrația. Dl. Moore a anunțat că la Iași se va desfășura, în perioada 20—

24 martie, un seminar intitulat „Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic”. Vor conferența pe aceste teme experți în crearea de organizații non-guvernamentale, precum și în problema de drept, știința politică și politica publică, din S.U.A. și Marea Britanie.

Intruclt pentru cotidianul nostru am obținut un interviu în exclusivitate cu dl. Obie Moore, vom reveni.

(D.F.P.)

Iasi, loc de desfășurare a unui simpozion cu participare internațională, organizat de Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale

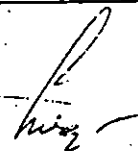
Orașul nostru va fi onorat, începând de sâmbătă, 20 martie, până miercuri, 24 martie '93, de desfășurarea unui seminar pentru reprezentanții societății civile, organizat de Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale (IFES), fundație non-profit de cercetare și educație, cu sediul în Washington DC, finanțată de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională. Un număr de peste 65 de reprezentanți ai societății civile vor participa la acest seminar, intitulat "Construirea Societății Democratice, Concepte Fundamentale și Instrumentarul Practic", al cărui scop explicit este de a examina și dezbată conceptele de bază ale unei societăți democratice aplicabile în România, în încercarea de a încuraja participarea cetățenilor în sectorul particular și public. Seminarul va fi condus de un colectiv de experți în domeniile organizației neguvernamentale, drept, științe politice și politică publică din USA și Marea Britanie. La lucrările seminarului sînt de asemenea invitați ziariști din Radio, Televiziune și presa scrisă. Seminarul se adresează liderilor societății civile, inclusiv mem-

brilor partidelor politice, primarilor, ziariștilor, liderilor minorităților, liderilor religioși, reprezentanților guvernamentali, de pe poziții total nepartizane. Participanților le vor fi distribuite cărți și materiale traduse în limba română, iar în fiecare seară vor fi prezentate filme video cu diferite subiecte specifice seminarului. Din generoasa agendă a seminarului spicim cele mai incitante titluri: "Partidele politice, activitatea și importanța lor" (rolul, separarea puterilor, grupurile de interese, importanța autorităților locale), "Implicarea cetățenilor în politica locală", "Constituția României și Constituția Statelor Unite - analiză comparativă", "Rolul legii în protecția drepturilor individuale ale omului", "Relația dintre economic și politic: dreptul la proprietate", "Garanția constituțională a proprietății private în România", "Privatizarea în România astăzi", "Inflația, o maladie curabilă", "Dezetatizarea și privatizarea", "Educația religioasă și bazele unei societăți libere", "Drepturile omului și diversitatea religiilor", "Respectul drepturilor omului și problema naționalismului",

"Atitudinea față de inițiativa privată și economia de tip capitalist în România de astăzi", "Informația publică în România de azi", "Rolul presei într-o societate liberă", "Legea calomniei și accesul liber la informație", "Semnificația sistemului educațional în crearea unui ethos democratic", "Conceptul de toleranță", "Pluralismul politic românesc", "Statutul organizațiilor neguvernamentale și posibilitatea implicării acestora în procesul educației civice din România". Cele 5 zile ale seminarului vor face din Iași unul din poliile societății civile românești, fiind anunțate și prezențe de marcă și talie internațională. Se speră că manifestarea va constitui un nou pas în asumarea democrației participative în România, în accepția modernă a libertăților democratice proprii alt individului ca irepetabil cit și doritei societăți civilizate, europene și normale mileniului trei. Cel puțin prin incidență directă, dar și prin conjunctura evenimentului și a personalităților participante, vom reveni cu materiale mai ample.

CORNEL SIMIGHIAN

Miercuri 17 III 1993 Ziua 24 ore



"NU ÎNCERCĂM ÎMPUNEREA UNUI MODEL AMERICAN AL DEMOCRAȚIEI" (I)

Convorbire cu domnul OBIE MOORE,
directorul Proiectului pentru educație civilă în România,
al Fundației Internaționale pentru Sisteme Electorale (S.U.A.)

- La început, domnule Moore, spuneți-ne câteva cuvinte despre organizația din care faceți parte.
- International Foundation for Electoral Systems (I.F.E.S.) este o fundație non-profit, cu sediul la Washington, subvenționată de guvernul S.U.A. Ea ajută la desfășurarea de alegeri corecte pe întreg cuprinsul globului. Totodată, printre alte scopuri îl are și pe acela de educație civică în sens democratic. În țara dumneavoastră, organizăm seminarii unde se discută probleme generale dar și de interes local - ideile, principiile democrației și modul de folosire a democrației, pentru dezvoltarea societății civile în România. Precizez că nu încercăm impunerea unui model american al democrației.
- Ce va fi la preconizatul seminar de la Iași ?

- Acesta va începe la 20 martie. Avem invitate 75 de persoane din Moldova, Muntenia și Oltenia. Este al doilea seminar de acest fel, primul s-a desfășurat în noiembrie la Brașov, și au venit invitați din Banat și Transilvania. Programul nostru este nepartizan și pluralist, neasociat cu nici un partid politic, de aceea invităm să participe organizații cu viziuni cât mai diverse. Sperăm că oamenii vor discuta liber pentru a găsi soluții la problemele ce îi preocupă. La seminarul de la Iași, cu titlul "Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic" vor ține prelegeri invitați străini.

Consemnat de DAN FLORIN POPESCU
(continuare în pag. a 3-a)

SOFOS Fundația Ion I. I. 1991 40991

Nu încercăm impunerea unui model american

(urmare din pag. 1)

Printre aceștia: Juliana Geran Pilon, de la Universitatea din Chicago, Michael Meadowcroft, fost parlamentar britanic.

Eu voi conferența despre drepturile constituționale. Vor fi și invitați români, de la Televiziune, Banca Națională etc.

— Deoarece sintezi american, locuitor al capitalei americane, sint tentat să vă întreb despre o chestiune americană. Cum apreciați politica președintelui Clinton, care a început să se dezică de anumite promisiuni electorale?

— Cred că președintele este foarte bine intenționat. El crede că poate face lucrurile promise în campanie, dar sint multe grupuri de interese în S.U.A. care trebuie să colaboreze cu el.

Trebușe să vă spun că în țara mea sint încă moșteniri grele ale războiului din Vietnam. După cum se știe, președintele Johnson a declarat „războiul împotriva sărăciei”. Pe timpul guvernării lor, democrații, au cheltuit o groază de bani. Ronald Reagan a încercat să reducă deficitul bugetar, însă s-a decis că este nevoie de mulți bani în sectorul militar, pentru a contracara puterea Uniunii Sovietice. Acum, după încetarea războiului rece și dispariția U.R.S.S., este natural, din punct de vedere istoric, să reducem cheltuielile pentru înarmare — cu efecte benefice asupra societății americane, a democrației mondiale.

— După părerea multora, și imi însușesc la rindul meu această părere, democrația este într-o strinsă relație cu econo-

mia, cu starea materială a populației. Cum va sprijini S.U.A., din punct de vedere economic, România, consolidând implicit democrația?

— Trebuie să vă spun că în S.U.A. afacerile nu au caracter unitar. Sintem într-o competiție economică dramatică cu Japonia și Germania. Cred că percepția dumneavoastră — legătura dintre democrație și economie — este corectă. Dar apreciez că este o greșală să se considere că democrația nu va reuși dacă economia nu reușește. În Statele Unite ideea este că dacă valorile democrației se instaurază, dacă există un sistem legislativ care protejează proprietatea privată, iar drepturile cetățenilor acelei țări, cit și ale cetățenilor străini care lu vază în acea țară sint respectate, atunci există democrație.

• Seminar internațional

La seminarul internațional "Construirea unei Societăți Democratice - Concepte fundamentale și instrumentarul practic", organizat de International Foundation for Electoral Systems în colaborare cu Fundația Soros pentru o Societate Deschisă și Asociația "Pro Democratia" și au anunțat participarea Gheorghe Angelescu, ministrul tineretului și sporturilor din România, Obie L. Moore, directorul de programe IFES, Michael Meadowcroft, președintele societății pentru Reformă Electorală, fost membru al Parlamentului Marii Britanii, Dragoș Stăncescu, șef de personal al guvernatorului Băncii Naționale a României, pastorul Nicolae Gheorghită, secretar general al Uniunii Baptiste din România, Earl Pope, profesor de

Religie la Colegiul La Fayette - Pennsylvania, Mariana Celac, de la Grupul pentru Dialog Social, Jim Karayn, fost director al canalului NBC și Emil Constantinescu, rectorul Universității București, președintele Fundației Române pentru Democrație, președintele Convenției Democratice din România.

Simpozionul, care vor aborda probleme deosebit de importante pentru reprezentanții societății civile din România, se va desfășura la Iași. În perioada 20-24 martie 1993, la Sala Frescă de la Hotelul "Moldova", întreg programul fiind sponsorizat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională și de Agenția pentru Informații a Statelor Unite. (S. SĂRĂȚEANU)

Numărul
56 (523)
Anul III
Luni,
2 martie

„Glasul Jalei”
onorific:
REL LEON

MDMIDRM

cotidian de informații

La Complexul hotelier "Moldova"

Au început lucrările seminarului internațional "Construirea unei societăți democratice"

Sâmbătă, 20 martie, au debutat la Iași, în incinta complexului hotelier "Moldova", lucrările seminarului internațional "Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic", organizat de International Foundation for Electoral Systems, în colaborare cu Asociația "Pro Democrație" și Fundația SOROS pentru o Societate Deschisă.

Seminarul, destinat stimulării participării cetățenilor în domeniul sectorului privat și public, s-a bucurat de o numeroasă participare, fiind prezenți reprezentanți ai județelor din Oltenia, Muntenia, Moldova și Republica Moldova. La deschiderea simpozionului, Constantin Simirad, primarul municipiului Iași, a rostit în fața celor prezenți o scurtă alocuțiune, arătând că "În acest seminar se vor împărtăși concepte democratice valoroase care îi vor ajuta pe români să înțeleagă mai bine democrația, Iașul are nevoie de un serviciu de salubritate morală și sper că prin acest simpozion primii pași în acest sens să fie deja făcuți".

La acest seminar participă în calitate de instructori Elizabeth Bee, directoroara Departamentului Informativ al Consiliului pentru servicii voluntare, din Bradford (Marea Britanie), Michael Meadowcroft, președintele Societății pentru Reformă Electorală, fost membru al Parlamentului britanic, Obie L. Moore, avocat, director de programe IFES București, Juliana Geran Pilon, director de programe IFES (Washington D.C.). Prima zi de seminar a fost rezervată prezentării materialului "Vocea civică și construirea unei societăți democratice", susținut de Obie L. Moore, precum și conferinței "Valori democratice

fundamentale: relația dintre Egalitate, Libertate, Ordine, Progres", susținută de dr. Juliana Geran Pilon. Ziua de sâmbătă s-a încheiat cu prezentarea filmului "Vocea civică și construirea unei societăți democratice", realizat de Radu Niculau, redactor la Televiziunea Română.

În cursul zilei de duminică, lucrările au debutat cu prelegerile "Partidul politic: activitatea și importanța lor", susținută de Michael Meadowcroft și "Programul pentru activitatea partidelor politice și a organizațiilor neguvernamentale în anii neelectorali", susținută de doamna Robie Freedman, de la Institutul Național Democrat pentru Afaceri Internaționale - Washington D.C.

După-amiaza zilei de duminică a fost rezervată conferințelor "Supremația legii și participarea cetățenilor", "Bazele economice ale unei societăți libere", în care au vorbit Jack W. Van Doren, de la Universitatea Florida, profesor în cadrul programului Fulbright, la Universitatea "Al.I. Cuza", Dan Oproa, președintele Asociației Avocaților pentru Apărarea Drepturilor Omului, Obie L. Moore și Tom Pahl de la Asociația Baroului American, dr. Juliana Geran Pilon, Mircea Cosea, secretar de stat, președintele Comisiei Naționale de Prognoza.

Simpozionul a fost ilustrat cu proiectile video "Inflația, o maladie incurabilă" și "Dezetalizarea: privatizarea".

Surprinde absența de la acest seminar a Televiziunii Române. În schimb, întregul seminar este înregistrat de CNN. Lucrările seminarului continuă până miercuri, 24 martie.

Septimiu SĂRĂȚEANU

România liberă

ANUL LI

Nr. 14909

Serie nouă

nr. 875

JOI

18 FEBRUARIE 1993

8 PAGINI - 30 LEI

De la idoli la oportuniști

„Fundatia Internațională pentru Sisteme Electorale” (IFES) din Washington, Alianța Civică Alba și revista de cultură „VATRA” din Tîrgu Mureș au organizat la Alba-Iulia între 12-14 februarie seminarul cu tema „SPIRIT CREATOR, SPIRIT CIVIC, IDEOLOGIE POLITICĂ”. Din partea IFES au participat domnii Obie Moore, director de program și Nicu Moldovan, director adjuncț. Printre personalitățile prezente s-au remarcat Laurențiu Ulici, Tudor Topa, Anjele Marinescu, Ni-

colae Prelipceanu, George Șerban, Virgil Podobaș, Aurel Pantea, Adrian Popescu, Dorana Coșoveanu. AFDPR Alba a fost prezentă și prin dl Ioan Gavrilă din localitatea Galtiu, cel care a fost ascuns 29 de ani fără a fi prins de Securitate.

Seminarul a fost marcat de câteva idei principale — schimbarea modului de reeducare civică, renunțarea la a-dunări, mitinguri, și abordarea individuală a oamenilor prin dialog direct prin deplasarea pe teren a celor cu

reală capacitate de comunicare inter-individuală, în orașele mici și în sate pentru a analiza problemele care-i frământă și a identifica modalitățile de rezolvare.

S-a constatat cu amărăciune trecerea unor scriitori „de la idoli la oportuniști”. „Prima condiție morală a artistului, a spus dl. Tudor Topa, este să nu-și trădeze viziunea, cei care o trădează nu fac pentru că sînt la marginea realității”. S-a observat astfel că acei scriitori pentru ai căror cărți stăteam

la cozi la librării, au atacat doar forma și nu fondul societății și, mai grav, au făcut-o conștienți de acordul tacit al puterii comuniste!

Dl. George Șerban a făcut o constatare de esență — că, alina timp cu manifestările, nemulțumirile sociale nu se prelungesc în Parlament, prin interpelări, la adresa executivului, parlamentarilor, oricare ar fi ei, nu sînt cei de care avem nevoie!

Mircea Arieș



UNIUREA

ALBA IULIA

SERIE NOUĂ
ANUL V, NR. 830

LUNI, 15 FEBRUARIE 1993

PREȚUL — 20 LEI

La Alba Iulia și în alte orașe din județ PROGRAMUL „VOCEA CIVICĂ”

Timp de două zile, la Alba Iulia și în mai multe orașe ale județului, Alianța Civică, Filiala Alba, revista „Vatra” din Tîrgu Mureș și Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale IFES (care se bucură de sprijinul financiar al Agenției Internaționale pentru Dezvoltare din SUA) au organizat un seminar cu tema „Spirit creator, spirit civic, ideologie politică”.

Seminarul s-a bucurat de participarea unor personalități marcante ale vieții noastre politice, civice și literare: scriitori, critici literari, parlamentari, primari, profesori, ziariști, fruntași ai unor formațiuni politice, cetățeni.

Doamna Obie Moore, directorul proiectului de educație civică pentru România și Nick Moldoveanu, director adjunct al proiectului IFES au prezentat „Programul Vocea Civică” a cărui tematică a inclus principiile conducerii democratice, economia de piață, probleme legate de aplicarea Constituției în România și strategia dezvoltării societății civile din România. Au fost distribuite mate-

riale de educație civică și s-au făcut proiecții video.

Seminarul de la Alba Iulia și colocviile de la Aiud, Cimpeni, Cugir, Ocna Mureș, Sebeș și Zlatna au avut ca tematică dezbaterea conceptelor semnificative ale societății democratice așa cum se circumscriu ele realităților românești de azi, pentru stimularea unei participări active și crescute a cetățenilor la activitățile sectorului public și privat și mai ales pentru promovarea unei culturi civice și implicarea a tot mai mulți cetățeni în propășirea democrației autohtone.

Precizăm că misiunea expresă a programului „Vocea civică” — IFES — este de a crea în România, pe termen lung, un centru nepartizan și pluralist de instruire și consultanță în probleme de educație civică.

Într-un număr viitor al ziarului nostru veți putea citi un interviu cu dl. Obie Moore — directorul Programului de educație civică pentru România a fundației IFES. (Gheorghe CIUL).

35 DM să privești mobila de Alba

Locuitorii orașului Koln din Germania și alte persoane „curioase” pot să privească ceie 30 000 de exponate de mobilier expuse de 300 000 de participanți, printre care și unitățile de profil din județul nostru. Nu însă înainte de a cumpăra un bilet de intrare în valoare de 35 DM. Adică echivalentul a peste 10 000 lei și unii nu se aleg decât cu... privirea. (S.T.)

EVOLUȚIA EPIDEMIEI DE HEPATITĂ LA SEBEȘ

Sîmbătă, la Spitalul din Sebeș au mai fost internați 12 bolnavi, iar la Alba Iulia — 5. În total sînt internate acum circa 350 de persoane. Dl. dr. Paul Singalievici — medic primar specialist boli infecțioase, prezent sîmbătă la Sebeș ne-a declarat că epidemia a fost stabilizată iar cazurile de îmbolnăvire sînt în scădere. La spitalul din Sebeș, activitatea a fost organizată în 7 secții, doctorul Besoiu, directorul spitalului și doctorița Grecu conducînd întreaga acțiune de tratare și însănătoșire a bolnavilor. (G.C.)



TRANSLATION FROM ROMANIAN
"UNIREA" daily, Alba Iulia
Feb. 15, 1993, p. 1

In Alba Iulia and other towns in the county

"VOCEA CIVICA" PROGRAM

by Gheorghe Ciul

In Alba Iulia and other towns in the Alba county, two-day seminars entitled "Creative Spirit, Civic Spirit and Political Ideology" were organized by the Alba county Civic Alliance, the Tirgu-Mures "Vatra" magazine, and the International Foundation for Electoral Systems (IFES) which is financially supported by the United States Agency for International Development.

At the seminar, the participants were well known political, civic and literary personalities: writers, literary critics, members of Parliament, mayors, teachers, journalists, political leaders.

Mr. Obie Moore, Project Director for the Civic Education Project in Romania, and Mr. Nick Moldoveanu, Deputy Director for the IFES Project, presented the "Vocea Civica" program which covers topics including: democratic leadership, the free-market economy, issues related to the application of the Constitution in Romania, and the development of the civil society in Romania.

Civic education materials were distributed and videos were shown.

The seminars in Alba Iulia, Aiud, Cimpeni, Cugir, Ocna Mures, Sebes, and Zlatna, consisted of debates on significant concepts for a democratic society such as they are in today's Romanian reality, in view of stimulating an increased and more active participation of the citizens in public and private activities, and especially in view of promoting a civic culture and the involvement of more and more people in the development of the autochthonous democracy.

The "Vocea Civica" Program of IFES has the mission to create in Romania, for the long term, a pluralist and non-partisan center for training and counseling on civic education issues.

In a future issue of our newspaper we will publish an interview of Mr. Obie Moore, Director for the IFES Civic Education Project in Romania.

La S.C. „Resla” (Refractara) Alba Iulia

7 CONTAINERE CU SUBSTANȚE RADIOACTIVE DEPOZITATE ÎN... POD

Conducerea societății dă asigurări că nu există nici un pericol, menționând un proces verbal și un control efectuate în 13.09.1980, deci acum aproape 13 ani!
Referitor la articolul „Arma, mercur și surse puternice radioactive” apărut în ziarul „Unitatea” nr. 822 din 9 februarie 1980, dorim să publicăm prezenta pentru ca opinia publică să se clarifice asupra aspectului real al problemei, în care sens precizăm următoarele:
1. Sursele radioactive menționate în număr de 7 (sapte) bucăți sînt componente ale unei instalații pentru îndepărtarea nivelului de material în soluțiile aferente la diverse faze a procesului de producție și au fost livrate în anul 1972 de către Institutul de Fizică Atomică București în baza contractului nr. 48/1972 și înregistrate ca mijloace fixe la S.C. Resla S.A. sub numerele de inventar 3-0712 pînă la 3-0718 inclusiv.
2. Sursele radioactive sînt închise în containere de plumb și sînt destinate să funcționeze în spațiul deschis avînd o cheie pentru deblocarea unui oficiu funcțional al acestora.
3. Ca urmare a unor defecțiuni repetate s-a hotărît renunțarea temporară la aceste instalații, demontarea surselor radioactive și depozitarea lor într-un spațiu care să le conferă siguranță împotriva sustragerii și în același timp în zonă să fie o prezență minimă și de scurtă durată a omului.
4. Sursele nu sînt puternic radioactive, întrucît sînt deținute prin introducerea lor în containere de plumb, conform normativelor.
5. Sursele radioactive în cauză sînt inventariate la Comitetul de Stat pentru Energie Nucleară.
6. La controlul efectuat în data de 10.09.1980(?) de către Comitetul de Stat pentru Energie Nucleară prin persoana dr. fizician Statei Leon S-au identificat toate cele șapte surse și s-a consemnat că ele sînt în siguranță și nu prezintă pericol de iradiere astfel:
6.1. La 1 m de locul de depozitare nivelul de radiație este de 0,5 R/h, ceea ce corespunde unei doze de iradiere de 0,021 mSv/săptămînă respectiv de patru ori mai mic decît nivelul admis de 0,1 Sv/săptămînă conform normelor pentru radiații ionizante în normativul de protecția muncii pentru industria construcțiilor de mașini și electrotehnică, vol. 2, pag. 203, art. 285d.
6.2. La dispoziția Inspectoratului menționat sursele radioactive au fost introduse într-o ladă de oțel, cu grosimea peretilor de 10 mm, asigurată cu încă, cheia păstrîndu-se la o persoană nominalizată.
6.3. Vă înaintăm în copie un exemplar al procesului verbal de control efectuat de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleară.
7. Pînă la luarea unei decizii, în legătură cu aceste surse noi considerăm că sînt dispunzătoare responsabil și în siguranță fapt ce rezultă și din procesul verbal din 10.09.1980, încheiat de Inspectoratul Județean de Poliție prin persoana d-lui căpitan Nicuță Nicolae.
Director, Ing. Vasile POPA
N.B. Controlul întreprins de specialiștii în energie nucleară a fost efectuat acum 12 ani, mai precis în 18 august 1980. Se impune prin urmare un nou, actual și sever control făcut de specialiștii nu numai de Poliție. Cui privește depozitarea containerelor cu surse radioactive în podul atelierului de întreținere a instalațiilor de desprăzire și transport pneumatic, nu credem că este cel mai potrivit adăpost. Amintim faptul că așteptăm măsurile la semnalele critice ale ziarului și nu la ce s-a constatat în 1980! (C.C.)



SERIE NOUA ANUL V, NR. 831 | MARTI, 16 FEBRUARIE 1993 | PREȚUL — 20 LEI

Președintele Iugoslaviei în România
Un comunicat al M.A.E. român, informează că președintele Iugoslaviei, Dobrița Ciosici, va efectua o vizită la București la sfîrșitul acestei săptămîni pentru a discuta cu omologul său, președintele Ion Iliescu, ansamblul crizei care există în această țară.

LA ALBA, MOARTEA VINE DE LA ZLATNA

INTERPELARE ÎN SENATUL ROMÂNIEI
Domnule președinte, Doamnelor și domnilor senatori, Sînt obligat să aduc la cunoștința Senatului României disperarea locuitorilor orașului Zlatna din județul Alba și chiar din unele județe vecine, ce se referă la gradul alarmant de poluare produs de Uzina de prelucrare a metalelor neferoase din orașul Zlatna, județul Alba, ce răspîndește zilnic în atmosferă circa 227 000 mc pulberi sedimentabile sau în suspensie ce conțin cantități mult peste limita admisă de plumb, zinc, cadmiu, arsen și bioxid de sulf, însemnînd un mare pericol pentru viața oamenilor, animalelor, plantelor și a solului.
Situția este semnalată Președintelui României, Parlamentului și Guvernului printr-un Comunicat-Apel al Comitetului de redresare și salvare a orașului Zlatna, intitulat: „Glasul disperării” și de subsemnatul prin acțiunea ce urmează să o declanșez, numind-o „La Alba moartea vine de la Zlatna”.
În necut de simțit urgență formarea unei comisii parlamentare-guvernamentale în care să fie prezenti: — un delegat desemnat de Biroul Permanent al Senatului (cerind ca acesta să fie subsemnatul); un delegat desemnat de Biroul Permanent al Camerei Deputaților; domnul ministru al protecției mediului; domnul ministru al industriei; domnul ministru al turismului.
Cerem de urgență găvirea unor soluții care să excludă închiderea acestor uzine, singura de preparare a cuprului din țară, situație care determină perturbării deosebite în economia națională. Dar nu mai putem asista cum mor plante, animale, se îmbolnăvesc și vor muri oameni.
Senator de Alba, dr. EMIL NEGRUȚIU, secretar al Senatului

GENOCID AGRICOL

Din Vinu de Jos, lansăm ciobanilor particulari de pe ra-ul nou și chiar disperat semnal de alarmă, adresat Prefecturii, Inspectoratului Județean de poliție și Procuraturii, cu privire la pericolul distrugerii culturilor de grâu din patrimoniul asociațiilor agricole și al prajăritorilor particulari, de către invazive turme de oi ale...

există lege”. Mai mult, primarul ne-a sfătuit să ne unim mai mult și să mergem să-l scoatem cu „forța”. Hăial sfat! Asta înseamnă bății, certuri sau chiar infracțiuni. Deci „Legea junglei”.
În numele locuitorilor comunei și cu convîngerea că ne veți ajuta, ca întotdeauna, de altfel, vă mulțumim anticipat!
Ioan DRAGAN, Vinu de Jos

Un bărbat călcat de tren!

În stația C.P.R. Sibot, în ziua de 12 februarie, un tren de persoane a accidentat mortal un bărbat în vîrstă de 59-60 de ani, înălțime 1,72, părul negru. Era îmbrăcat cu o scurtă țic bleumarin, un pulover de lînă gri, cu anghior și model în formă de opt. Avea o cămașă albă cu manșete-

Fără îngrășăminte chimice?

PRODUCĂTOAREA NR. 1 DE BAUTURI RĂCORITOARE DIN LUME
Coca-Cola
DORESTE SĂ-ȘI ALEAGA DISTRIBUTORI PENTRU URMĂTOARELE JUDEȚE: BIHOR, ALBA, CARAȘ-SEVERIN, BISTRIȚA-NASA, MAIRAMUREȘ
Dacă aveți:
• posibilități de stocare;
• camioane/posibilități de transport;
• fonduri pentru extindere în afaceri.
Dacă doriți să ne fiți parteneri în oricare din aceste zone, vă rugăm să scrieți sau să telefonați la:
S.C. COMPANIA DE ÎMBUTELIAT COCA-COLA BIHOR S.R.L., 3700 ORADEA, STR. SAVINEȘTIOR, NR. 3, SC. D, AP. 31, TELEFON 099-111545.
Coca-Cola



UNIUREA

ziar independent

Cît costă
o pereche
de desagi?

Intrebarea și-o fi pus-o mai zilele trecute (8 februarie a.c.) Nicolae Bonta din Berghin, om trecut de 50 de ani, cînd și-a orientat privirile și mîinile spre perechea de desagi a unei femei de la țară, aflată în trecere prin gara Teiuș. Într-o „trecere” se afla și N.B., din 7 octombrie '92 pînă acum nefiind o veșnicie de cînd a fost eliberat din penitenciar, unde a mai executat o pedeapsă privativă de libertate de 2 ani. Folosele desagilor nu prea încărcăți i-au adus redivivul pe lingă cele citeva „guri” de vin mai multe ponoase, dacă noua pedeapsă i-ar fi cu adevărat învățătură de minte. (M.I.)

SERIE NOUA
ANUL V, NR. 833

JOI, 18 FEBRUARIE 1993

PREȚUL — 20 LEI

„ROMANIA ESTE TRATATA INECHITABIL ÎN PRESA INTERNAȚIONALĂ”

● Interviu cu dl. Obie Moore, director al Programului de educație civică din România, al Fundației Internaționale pentru Sisteme Electorale (IFES), cu sediul în Washington D.C.

Dl. Obie Moore este licențiat în business management și drept la Universitatea din Oklahoma și doctor în drept internațional, doctorat obținut la Universitatea Georgia.

— Știu că după alegerile din mai 1990, la care ați participat ca observator, v-ați numărat printre autorii raportului oficial întocmit de GRUPUL JURIDIC INTERNAȚIONAL PENTRU DREPTURILE OMULUI CU PRIVIRE LA ROMÂNIA. În calitate de membru al acestui grup, ați revenit în țară în septembrie 1990, pentru a oferi asistență de specialitate și a culege informații privind gradul de respectare a drepturilor omului în România. Iată de ce v-aș ruga să-mi spuneți dacă ați observat încălcări flagrante ale drepturilor omului în țara noastră și, dacă da, în ce constau ele?

— Am observat că există o mare neîncredere a oamenilor de pe stradă în independența magistraturii. Începînd cu 1 iunie a.c., va intra în vigoare

o lege care se referă la reforma aparatului juridic și care instituie practic un cod etic al magistraturii. Să sperăm că această lege va contribui la ridicarea coeficientului de independență al magistraturii din România și, implicit, la creșterea încrederii cetățenilor în justiție. Este o experiență prin care au trecut și alte țări din fostul bloc sovietic pe drumul acesta către democratizare. De exemplu, cînd cele două Germanii s-au unit, s-a luat hotărîrea ca toți magistrații din Germania de Est să fie împărțiți din funcții. Deși ar fi fost de dorit, un asemenea lucru era imposibil de făcut în România, pentru că nu există o a doua linie de magistrați care să preia funcțiile respective.

— Care ar fi soluția, atunci?
— Singura soluție este edu-

caren actualului aparat al magistraturii, însoțită de creșterea salariilor magistraților. S-a văzut că mulți judecători buni au abandonat această ipostază pentru a deveni avocați, dat fiind faptul că astfel obțineau venituri cu mult mai mari. Sint convins că portarul în livrea de la Intercontinental câștigă mai bine decît un judecător. Trebuie înțelesă ideea că o magistratură bine pregătită și bine plătită nu este un lux, ci o necesitate absolută, o condiție sine qua non pentru o democrație autentică. Un al doilea aspect important este acela că, în măsura în care cetățenii și avocații vor fi convinși de independența magistraturii, ei vor avea curajul să aducă în fața instanțelor cazurile de violare, de încălcare a drepturilor omului.

— Trebuie să înțeleg că, în opinia dvs., încă nu există o

A consemnat
Maria Lucia MUNTEANU

(Continuare în pag. a III-a)

În pag. IV-V ACȚIUNEA „AUTOBUZUL”

La S.E.P.P.L. Sebeș . . .

Subsemnatul Teacoe Ioan, domiciliat în orașul Sebeș, str. Alcea Parc, bloc 22, ap. 16, etaj III, județul Alba.

Solicît să dați o dezmințire articolului apărut în ziarul „Unirea”, serie nouă, anul V, nr. 819, de marți, 2 februarie, intitulat „La S.E.P.P.L. Sebeș: Liderul de sindicat Dura face pe durul: vine la lucru cînd vrea și la două salarii”. Întrucît nu eu sînt cel care a sesizat ziarul. Acest lucru se poate vedea comparînd prezenta cerere cu declarația pe care bănuiesc că i-ați luat-o presupusului Teacoe Ioan. Consider că cel care s-a dat drept Teacoe Ioan a avut intenția de a se răzbuna pe Dura David, pe mine și de a prezenta o imagine falsă despre S.E.P.P.L. Sebeș. Consider că tot ce a scris în articolul respectiv nu este adevărat, de altfel cu Dura David am fost colegi de serviciu și sîntem prieteni. În concluzie solicit să dați dezmințire articolului respectiv, de urgență.

**PENTRU SUBVENȚII
AVEM 2 SOLUȚII**

...bine puse la punct.

DACA va fi respectată și aplicată Legea 18 și vor fi luate măsuri împotriva celor care comit abuzul. Până la ora actuală, deși există cazuri flagrante, nu s-a dat nici măcar o amendă, decum să se ia măsuri mai drastice.

DACA primarii și consilierii vor respecta HG 728 este posibil ca oamenii satelor să iasă din inerție.

Dar... DACA nu se va întâmpla așa? Nu, nu este vorba de pesimism ci de o invitație la realism adresată atât celor care dau indicații, dar care trebuie și să creeze condiții pentru materializarea lor, cât și din partea celor care, cu sau fără hirtii, stăpinesc deja pământul. Altfel orice discuții ori prognoze nu sînt decît o pierdere de vreme!

Gelu BOGUAN

3. Tractor U 445	400.884	853.000	1.409.300	1,65
4. Tractor E 445	410.079	852.900	1.409.100	1,65
5. Tractor V 445	430.217	822.200	1.358.500	1,65
6. Tractor U 445 DT	420.355	962.400	1.590.100	1,65
7. Tractor U 445 DTG	420.356	1.001.500	1.654.700	1,65
8. Tractor U 550	800.582	835.100	1.379.800	1,65
9. Tractor U 650	381.157	1.283.300	2.120.300	1,65
10. Tractor U 650	381.156	1.220.000	2.015.700	1,65
11. Tractor S 1501 B	390.455	6.409.700	11.538.000	1,80

NOTA: fără cabină.

(Urmare din pag. 1)

separație reală a puterilor în stat?

— Pe hirtie se pare că ea s-a produs, dar magistrații care au servit în perioada comunismului nu și-au schimbat în mod automat comportamentul.

— În septembrie 1992 ați organizat un seminar privind conducerea democratică. Considerați că România are în acest moment o conducere democratică?

— Tot ce se poate spune este că ea a fost aleasă pe cale democratică. Asta nu înseamnă că nu este nevoie de o educație civică îndreptată către cetățeanul român, către omul de pe stradă. Dacă omul se naște, poate, cu dorința de libertate, el nu dobîndește prin naștere și o înțelegere a instituțiilor merite să-i apere această libertate, să apere principiile și valorile democrației. Necazul este că România trece printr-o perioadă de tranziție, de schimbări, iar oamenii sînt nerăbdători și doresc rezultate imediate. Am impresia că, din păcate, românii are încă nostalgia centralismului, că simte nevoia să fie luat de mîna și condus, ezitînd să ia el inițiativa.

Cred, pe de altă parte, că Parlamentul ar trebui să dea dovadă de mult mai multă

transparență în privința lucrărilor sale. Ar trebui să existe un sistem electronic de înregistrare a felului în care votează parlamentarii pentru a se ști exact cum a votat fiecare, vizavi de fiecare proiect de lege. Programul parlamentar de fiecare zi ar trebui făcut public ca și conținutul dezbaterilor. Este necesar ca orice dezbateri vizavi de orice proiect de lege să fie anun-

țat publicului dinainte pentru ca organizațiile neguvernamentale și alte grupări de cetățeni să aibă posibilitatea să monitorizeze tot ceea ce se întîmplă în Parlament. Ziaristii ar trebui să fie mai activi în monitorizarea lucrărilor Parlamentului. Numai în acest fel cetățeanul va putea fi pregătit să aștepte schimbări și progrese de pe urma activităților parlamentarilor.

— Imaginea pe care v-ați format-o despre România, după ce ați trăit citva timp aici, a rămas conformă cu ceea pe care o aveți în minte înainte de a ne fi cunoscut țara nemijlocit?

— Înainte de a veni în România, am călătorit relativ

mult în Asia de Sus-Est și în Africa. În România m-am simțit atras în mod deosebit de cultură. Ea este un loc de întîlnire, de joncțiune între Orient și Occident și, ca unul care am petrecut citva timp în Orient, am resimțit experiența drept fascinantă. Principalele dificultăți cu care se confruntă România astăzi țin de firea omenească. Am constatat, în orice caz, că românul este

mai complex, mai sofisticat decît anticipasem. Am întîlnit aici oameni care au citit mult, care au o cultură foarte serioasă. Țin să subliniez, însă, că unii oameni valoroși, care într-un anumit domeniu social sau existențial reprezintă un capital, în alte domenii se pot transforma într-un balast sau o povară.

— Cum adică? Nu înțeleg, ce vreți să spuneți?

— În general, românii sînt toleranți, înțelegători, plini de compasiune, iar acest lucru, pe care eu îl apreciez foarte mult, se face simțit în relațiile interpersonale. Din păcate oamenii făcînd parte din această categorie sînt cei care se țin departe de viața politi-

că, ezitînd să se angreneze în procesul de democratizare. Oamenii cu calitățile menționate se lasă pur și simplu purtați de evenimente, neîncercînd să le modifice cursul.

— De ce credeți că procedează așa?

— Probabil pentru a evita situațiile conflictuale. După cum americanul e pragmatic și poate plin de sine, tot așa românul mi se pare tolerant

pină la pasivitate. Poate că aceasta este prototipul românului.

— Știți că României nu i s-a acordat clauza națiunii celei mai favorizate. Vi se pare îndreptățită această decizie a Congresului american?

— Părerea mea este că România nu e tratată echitabil în presa internațională. În general, în presa de senzație se scrie despre Ceaușescu, despre Dracula, despre orfelinăte, despre copiii bolnavi de SIDA. Din păcate, informațiile de această natură dețin pendera în mass-media. Consider că nu este drept să fie așa, dar asta-i situația. Negocierea clauzei s-a datorează, în parte, acestui gen de jurnalism.

— Ce se poate face în aceste condiții?

— Sînt convins că România va primi cit de curînd clauza națiunii celei mai favorizate.

— Mai importante, poate, decît clauza ar fi investițiile făcute de oamenii de afaceri americani în România.

— Acordînd clauza, Congresul american va da, practic, lumină verde investitorilor americani, stimulîndu-i să vină în România. Principalul avantaj al acordării clauzei nu va fi, deci, acea reducere a impozitelor asupra exporturilor românești în Statele Unite, ci faptul că ea va da lumină verde pentru investitori. Din clipa aceea oamenii de afaceri se vor încumeta să investească în România. Sigur că investitorii americani vor prinde și mai mult curaj dacă vor vedea că democrația funcționează și în plan local, la baza piramidei. Pentru ei va fi un semnal că în sinul obștilor, al colectivităților din România pot găsi punți de comunicare bazate pe un sistem de valori comun, cel al democrației.

— Sînt încă care susțin că, de la revoluție încôace, nu s-a schimbat nimic în România.

— Există un proces de reformă. El este însă treptat, este lent. Eu consider că din mai 1990 și pînă acum s-au făcut, totuși, progrese.

„ROMÂNIA ESTE TRATATĂ INECHITABIL ...”



UNIREA

ziar independent

SERIE NOUA
ANUL V, NR. 834

VINERI, 19 FEBRUARIE 1993

PREȚUL — 20 LEI

Ministerul Finanțelor, Tico
ază la Luxemburg și Washington D.C. două contracte proiect de modernizare a drumurilor naționale (circa 1200 km). Valoarea totală a creditelor externe pentru acest proiect se ridică la aproximativ 275 milioane dolari, după cum urmează: 80 milioane dolari de la BERD (credit deja negociat), 80 milioane dolari de la Banca Europeană de Investiții și 115 milioane dolari de la BIRD. Diferența până la costul total al proiectului va fi acoperit de la bugetul statului și Administratia Națională a Drumurilor.

George Jurcă: Se spune că arta, cultura, în general, a ajuns o valoare indezirabilă în România. Da chiar că am traversa o noapte intelectuală. Ce părere ai despre această afirmație?

Aurel Pantea: Indezirabilă nu e cultura în sine. Din perspectiva puterii comuniste restaurate, omul de cultură se cede și acum ca un potențial instrument de manevră politică și ideologică. Oamenii ăștia (foștii uteciști, activiști, securiști), restabiliți acum în funcții și funcțoare, atâtea au învățat, atâtea se pricep, atâtea fac: transmit ordinea diavolului. Băieții ăștia sînt, în fond, ființe demonizate. Ei au pe dracul în ei. Dar un diavol stupid, incapabil să vadă că a pierdut. Se mai iluzionează și el și poteste să creadă că spiritul creator de cultură autentică a fost vreodată ingenuunchiat de creierășele lor cazone. Ei, firește, nu pot admite puterea omului de a-și păstra o maximă libertate lăuntrică, în

locul celei mai cumplite dictaturi. Ei nu pot admite caracterelor puternice. Și ce este un om de cultură? Nu e în primul rînd un caracter luminat de spirit? Oamenii de cultură care au înțeles să se detașeze de politic pentru a-l contempla cu spirit critic au

nunțat, iar politica să o facă absolenții academiilor comuniste. Cum să-i spui unui utecist că intelectualul e, în primul rînd, o ființă înzestrată cu spirit critic? În structurile puterii actuale sînt și oameni onești, probabil. Inșă cei mai mulți, crezîndu-se în-

pă cum însuși s-a definit), e Vadim Tudor (un îndrăgostit de ciini vagabonzi). Mai sînt, e drept, Manolescu, Paleologu, Ioan Alexandru. Primii doi nu fac altceva decît să se isterizeze naționalist. Au ăștia niște euforii ale isteriei de nu s-a pomenit. Și cum

păcate, noaptea intelectuală, ca să reiau expresia dumneavoastră, e îngroșată și de unii parlamentari ai opoziției. Inșă nu s-a făcut selecția adevărată a valorilor în politica românească.

G.J.: La întiluirile cu oamenii de artă și cultură se vorbește foarte frumos despre adevăr, dreptate, frumusețe morală, dar, afară, în stradă, în Parlament, aceste valori nu mai reprezintă nimic. De ce o asemenea prăbușire a valorilor morale?

A.P.: Mă bîscur să vă arde că și în Parlament nu reprezintă nimic valorile morale. Într-adevăr, ce morală poate avea un servitor comunist, vorbind acum despre libertate și societate democratică? Și de la ce tribună! Nă faptul că unul sau altul au făcut sluj în fața ideologiei comuniste e cel mai condam-

„Legile morale s-au prăbușit în momentul cînd primul activist/securist/utecist a pătruns în Parlament”

— DIALOG CU POETUL AUREL PANTEA —

devenit indezirabil pentru velleii uteciști, activiști, securiști, deveniți acum prefecți subprefecți, primari, miniștri, secretari de stat. Și mai sînt indezirabili oamenii de cultură angajați în lupta politică. Lor li se recomandă să facă operă culturală, să renunțe la politică. Păi sigur, ei să re-

telectualii, fac să curgă noaptea peste țară. De-ăici, noaptea intelectuală despre care m-ați întrebă.

— G.J.: Avem poeți, scriitori, oameni de cultură în parlament. Aceștia ar trebui să apere cultura, să se bată pentru ea, dar n-o fac. De ce?

A.P.: În Parlament e Adrian Păunescu (un porc, du-

ncearcă vreun opozant să spună ceva, îndată îi bagă unghurul în gură. Vocile celorlalți sînt astupate de groasa melodie fedesenistă și de proiecte văcărești. Domnule Jurcă, Parlamentul ăștia de inși cu mentalități anacronice. E o noapte, acolo. Oh! Cu cîteva luminițe vezi doar cit e noaptea de mare. Din

A consemnat
George JURCA

(Continuare în pag. a V-a)

curturile de zi ale facultăților și colegiile e.

secție de drept și economie și; secție de artă decorativă

Dorina BREAZ

În spectacolul organizat de Studioul de Radioteleviziune

truse, Nicolae Opruț ș.a.

(Urmare din pag. 1)

nabil. Scribos e că mulți nu au puterea să se regenereze. O lume morală are nevoie de adevăr. Or, nu numai istoria trecută e în continuare falsificată, dar și cea mai apropiată de noi. Oamenii puterii de azi au adevărul lor. Nu adevărul nației. Iar adevărul lor e diabolic. E negru și ascunde în el corința rapace de a domina, oricum, dar să domine. Cei mai mulți oameni ai puterii s'edeseși confundă adevărul cu propaganda de partid neocomunist. Îmi place să cred că nu peste mult timp scena politică românească va fi ocupată de elivă oameni cu personalități morale de apogeu. Domnule Jurcă, sper că sînteți de acord că un om politic (moral sau imoral) are o anumită putere de influență asupra mulțimilor. Cel imoral va face uz de măști frumoase și toate promițătoare pentru a ajunge la putere. Așadar, pentru alegătorul său, el va reprezenta o valoare exemplară. Dar puterea funcționată pe crimă, deci pe imoralitate își va lepăda masca în timp ce va da legi, în timp ce va deține puterea. Esența imoralității ei va avea efecte în mulțime. În nație, în fond. Cred, așadar, că prăbușirea valorilor morale, corupția generalizată sînt efectul imoralității puterii. Și puterea de acum e imorală fiindcă nu a spus și nu spune adevărul. Și cel mai drept lucru din lume e să spui adevărul. Și e și cel mai frumos. Cămenii de cultură spun adevărul. Dar acest adevăr are nevoie de legi morale pentru a se impune. Ori, legile morale s-au prăbușit la noi

în momentul cînd primul activist/securist/utecist a pătruns în Parlamentul României.

G.J.: Crezi în redresarea morală a societății românești? Cum vezi această redresare?

A.P.: Dacă n-ai crede, m-aș face analoret. O cale sigură a acestei redresări e morala creștină. Dar nu cu cruci de propagandă se ajunge la dreptate și adevăr creștin. A-tta timp cît președintele țării se declară liber cugetător

și la BBC și Europa Liberă. Eram fericiți toți (redactorii revistei) că putem renunța la provincialismul cronic al acestui oraș. În care cele mai remarcabile evenimente culturale sînt cele folclorice. Ne-a învins economia de piață și ne-a terminat cu totul indiferența Inspectoratului pentru cultură și a prefecturii, dar și a primăriei. Peste tot am fost. Promiteam toți și nu făceau nimic. Niste ființe cu totul aculturale. Știu că primarul orașului are pro-

părute. E greu să vorbești cu un surd, dar cu un surd în cultură îți pierd tot cheful să vorbești. Păstrez și acum comandarea Ministerului Culturii (adresată prefecturii și inspectoratului pentru cultură) de a ajuta revista „Nimic! Nimic! Nimic!”, adică neantul cultural din mințile și sufletele celor ce pileau să o ajute.

G.J.: Ești profesor în Universitatea „1 Decembrie”. Cum îți se pare atmosfera, substanța orelor de curs, tinuta profesorilor, a studenților?

de litere Aurel Pantea?

A.P.: Între Alba Iulia și Tîrgu Mureș. Asta pentru că, încă nu am primit un apartament. Mare criză mare. Și mai știu eu ce? Mă împart între universitate și revista Valra. Probă de orgoliu: premiul pentru cea mai bună revistă literară. Anul trecut mi-a apărut o carte de poeme (primăla colecție) de favorabil de critică: premiul revistei POESIS. Locul III în topul revistei CUVINTUL, anul acesta e posibil să mi se editeze Negru pe Negru (eu cred că e cea mai bună carte pe care am scris-o). Aceste două cărți reprezintă literatura mea de sertar. Fără mărtirii din Decembrie 1989 nu cred că ar fi apărut vreodată. Nu sînt vrednic de jertfa lor. Oamenii aceia nu trebuia să moară. E cumplit cînd te gîndești că prăbușirea comunismului se putea petrece și la noi fără moarte de om. Și n-a fost să fie. Cineva e vinovat pentru asta! Și e cumplit că începe să se banalizeze această crimă strigătoare la cer.

G.J.: De ce se mai teme și dacă se mai teme cetățeanul Pantea?

A.P.: Mă tem, să nu ne uite Dumnezeu pentru încă cincizeci de ani. Și mă rog să nu ne uite. Cei aproape cincizeci de ani, încheiați cu crimele din Decembrie 1989 au fost o încercare cumplită pentru nație. Și mă tem că nu vor cădea în infern prea devreme emanațiile comunismului. Încă mă tem de iliești, vîcăroli, măgureni, păunești, vadimui și birlădeni. Adică de oglinzi spartă a ideologiei comuniste, ce deformează și acum omul.

LEGILE MORALE

și își face cruci, confundînd un ritual sacru cu un simplu moment de protocol, morala creștină nu se poate impune. Eu sînt creștin greco-catolic. Dar cred în creștinismul ecumenic. Știu, înisă, că lumina christică a pătruns în bisericile lumii; avînd temele Roma. S-ar putea ca regenerarea morală să fie un fenomen de durată, țînînd seama de influența pe care o pot exercita noii imbogăliți. Dintre aceștia, mulți sînt foști activiști/securiști/uteciști. Și morala ăstora se cunoaște...

G.J.: Ai scos la Alba Iulia o revistă de tinută, apreciată pe plan național și chiar european. De ce ai renunțat la ea?

A.P.: Cele cinci numere apărute ale Discobolului au făcut să se vorbească despre Alba Iulia la modul elogios. Și nu oriunde, ci în paginile unor reviste de cultură prestigioase. A fost elogiată re-

bleme cu bugetul, dar mi-a părut rău să-l aud comparînd importanța unei reviste de cultură cu atîția și atîția metri de asfalt. Multe străzi nu sînt nici acum asfaltate. Amînarea asfaltării cîtorva zeci de metri dintr-o stradă și alocarea sumei respective pentru cultură ar fi fost în măsură să se vorbească altfel despre Alba Iulia în țară. N-a fost să fie. Nu am puterea să sper în reluarea apariției acestei reviste. Și acum, o probă de orgoliu: revista Discobolul a fost singurul act cultural notabil la Alba Iulia, din 1990 încoace. În rest, folclor și provincialism. Cu mediocrități, nu se poate face performanță culturală. În acest timp, la Onești, Arad, Satu Mare, Bistrița, Piatra Neamț și în alte locuri se mențin (fiînd ajutate financiar de prefecturi, primării, inspectorate pentru cultură), cîteva reviste literare nou a-

A.P.: Dați-mi voie să mă corectez. Un moment cultural mai important decît apariția revistei de care am vorbit a fost întemeierea Universității „1 Decembrie”. Se pare însă că unii din cei ce au contribuit la întemeierea ei își imaginau că această nobilă instituție putea fi confundată cu cine știe ce feudă a poliției. Sînt bucuros să constat că domnul Iuliu Paul, rectorul universității, un specialist considerabil în culturi preistorice, nu crede ca ei. Nu sînt profesor, sînt plătit ca lector pentru cîteva cursuri. Nu am o imagine globală asupra atmosferei, tinutei profesorilor, cum spuneți. Orelle de curs îmi iau foarte mult timp pentru a le pregăti. Vreau ca un student din Alba Iulia să poată dialoga fără complexe cu orice alt student din țară (asta ține și de el însă).

G.J.: Ce mai scrii, ce mai gîndești, care e viața omului

O ÎNTREBARE PE ZI

ÎNTREBAREA: Domnii Aristide DRĂGOIU, din Aiud și Mihnea PREDESCU, din Cugir: Persoanele care locuiesc la țară și au avut loc de muncă la oraș, în temeiul unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată, pot beneficia de ajutor de șomaj?

RĂSPUNS: Legea nr. 1/1991 privind protecția socială a șomerilor și reintegrarea lor profesională (modificată și republicată în „Monitorul Oficial” nr. 199/14 august 1992) prevede că nu toate persoanele care nu au și nu găsesco loc de muncă pot primi ajutor de șomaj.

Conform art. 2 din această lege, dintre persoanele care au avut loc de muncă nu pot beneficia de ajutor de șomaj decât cele al căror contract de muncă a fost desfășurat din motive care nu le sînt imputabile (mai precis, în baza art. 130, literele a-f, din Codul Muncii).

Art. 5, alin. (1), din legea sus-menționată, distinge cinci categorii de persoane care nu pot beneficia de ajutor de șomaj, deși îndeplinesc condiția

de mai sus. Acestea sînt:

a) persoanele care dețin împreună cu membrii familiei terenuri agricole în suprafață de cel puțin 20.000 mp în zonele colinare și de șes și de cel puțin 40.000 mp în zonele montane;

b) persoanele care au surse de venituri proprii sau care realizează venituri din prestarea unei activități autorizate în condițiile prevăzute de lege și care obțin pe aceste căi un venit de cel puțin jumătate din salariul de bază minim pe țară, brut, indexat, din care s-a dedus impozitul prevăzut de lege, corespunzător situației în care se află fiecare persoană;

c) persoanele cărora li s-a oferit loc de muncă corespunzător pregătirii și nivelului studiilor, situației personale și

stării de sănătate, situat la o distanță de cel mult 50 km de localitatea de domiciliu sau li s-a recomandat de către oficiile forței de muncă, în scris, să urmeze cursuri de calificare sau recalificare și au refuzat nejustificat oferta sau recomandarea;

d) persoanele care îndeplinesc condițiile de înscriere la pensie pentru munca depusă și limită de vîrstă;

e) membrii cooperativei agricole de producție sau cei cărora le-a încetat această calitate.

Nici în acest articol, nici în alt articol din lege nu se face vreo deosebire între persoanele cu domiciliul în mediul rural și cele cu domiciliul în mediul urban, atunci cînd este vorba de acordarea ajutorului de șomaj sau a alocației de sprijin.

U. M. Cugir la Base!

În luna martie a acestui an, Uzina Mecanică Cugir va fi prezentă la Tîrgul Internațional de la Basel (Elveția), cu un stand propriu de bunuri de larg consum și produse electrotcasnice. Participarea la această manifestare expozițională va fi un bun prilej de a stabili noi contacte cu partenerii de peste hotare interesați în cooperarea cu firma cugireană. Caracterul performant al produselor expuse, design-ul și fezabilitatea lor, vor fi cu siguranță un punct de atracție pentru vizitatori și oameni de afaceri. (S.T.).

Cui lăsați bagajele?

Nu există în nici un mijloc de transport alte locuri pentru bagaje decât cele cunoscute. S-a încetăținit însă obiceiul — bun și rău — ca să lași în plasa compartimentului bagajele și să adresezi eventual

Portrete in actualitate



Domnii Obie Moore și Nick Moldoveanu, directorul și directorul adjunct al programului „Vocea Civică” pentru România ai IFES — S.U.A.

LISTS OF PARTICIPANTS

List with the Persons Who Attended the IFES Leadership Workshop

Name	Organization	Adress / Tel / Fax
1. Antohe Adrian	Trade Union "FRATIA"	Splaiul Independenței nr.202 A tel & fax 38 23 81
2. Gabriel Andreescu	Group for Social Dialogue	Calea Victoriei 120 14 14 71
3. Christian Amza	Romanian T.V. "Actualitati"	Calea Dorobanti 191 79 53 45
4. Rodica Avram	Newspaper "Curicul National"	15 95 12 / 121300
5. Călin Anastasiu	G.D.S., Civic Alliance Party.	tel. 88 14 03
6. Cătălin Avramescu	National School for Political Studies	Leu Blvd. nr. 1-3 15 46 63
7. Ion Anton	C.I.S.A.	Kogălniceanu Blvd. 64 tel. 13 33 40
8. Dinu Adam	Writers Union	tel. 50 72 45
9. Georgeta Buretea	Trade Union Romanian Mail	Matei Milo Street nr. 10 tel. 14 73 40 fax. 13 73 68
10. Alexandru Alhunescu	PNL	
11. Marc Asquino	American Embassy	tel. 10 40 40
12. Hrisanti Bulugea	Theological Institute	tel. 47 10 89 / 10 35 88
13. Mircea Boari	Faculty of Philisophy	Kogălniceanu Blvd. 64
14. Andrei Brătescu		
15. Amelia Brătescu		
16. Constantin Bărbulescu	Romanian Academy (Library)	tel. 71 16 29
17. Mariana Celac	G.D.S.	Calea Victoriei 120 tel. 14 14 71
18. Eugen Crișan	P.N.Ț.C.D.-Tg.Mureș	tel. & fax. 954 /33 835
19. Edmond Constantinescu	"Pastor" Church	tel. 20 73 14
20. Elena Constantinescu	"Pastor" Church	tel. 20 73 14
21. William Carter	U.S.A.I.D.	
22. Dan Cristescu	Trade Union Block	
23. Bogdan Chiritoiu	National Free Universitary Youth Organisation	tel. 10 74 97
1. Călin Cernăianu	"Meridian" - Newspaper	Brătianu Blvd. 10 Newspaper tel. 15 67 07

25. Augustus Costache	"Dreptatea" Newspaper	Calea Victoriei 133 - 135; 50 41 25 / 50 64 44
26. Constantin Crăciun	Trade Union Commerce	Str. Doamnei 12 tel. 12 52 31
27. Emanoil Cașan	"Evenimentul zilei" Newspaper	Piața Presei Libere 1 tel. 17 42 60 fax. 12 83 81 tel. 37 25 36
28. Constantinoia Corneliu	"FRĂȚIA" Trade Union	
29. Rădu Cioponea	Politechnical Institute Bucharest	
30. Corina Drăgotescu	"Adevărul" Newspaper	Piața Presei Libere 1 tel. 18 06 08 fax. 17 55 40
31. Daniel Dăianu	Romanian Institute for Free Enterprise	su. Pauls 41 tel. 12 06 76
32. Leontin Dinulescu	Romanian Agency for Development	tel. 12 28 82
33. Cristina Dăscălescu	Ministry of Justice	14 44 00
34. Sorin Mugur Dumitrescu	BBC	11 39 43
35. Ion Dascălu	Free Trade Union Federation	Calea Victoriei 135 tel. 50 69 80
36. Jerry Dautcuil	Center for Int'l Private Enterprise	1615 H St. NW 202- Washington D.C.
37. Mircea Dinescu	Writers Union	Calea Victoriei 133 tel. 50 72 45
38. Vasile Dumitru	National Trade Union Block	
39. Irina Dimiu	"Adevărul"	Piața Presei Libere 1 tel. 18 06 08
40. Vlad Enache	"Realitatea Românească" Newspaper	tel. 17 60 10 ext. 7231
41. Horia Enășel	"Cotidianul" Newspaper	37 74 78
42. Ibolya Forrai	"Blue Cross" Society-Mediaș	928 / 21 592
43. Radu Filipescu	GDS	14 14 71 tel. 11 63 85
44. Alexandru Fărcaș ADIRI	18 54 62 (Ass. for International Law & Relations)	
45. Constantina Fulga	Civic Alliance- Constanța	91 / 65 27 93
46. Gabriela Grabari	Civic Alliance Party	str. Polonă 15
47. Daniel Gruia	PAC	59 15 93
48. Dan Grigore	Academy of Music	tel & fax 12 11 00
49. Alexandru Ghilduș	Plastic Artists Union	13 50 10
50. Cristian Grigore	P.N.L.	tel. 14 77 65 fax. 15 76 38

51. Constantin Galeriu	Theological Institute	47 10 89
52. Marcu Gherasim	National Trade Union Block	13 73 68
53. Adrian Grațiano	Trade Union Romanian Mail	
54. Adrian Galățeanu	Trade Union	13 73 68
55. Viorea Grigore	Trade Union Romanian Mail	13 73 68
56. Monica Herghelegiu	Theological Institute	10 35 88
57. Ingroom	American Embassy	10 40 40
58. Radu Ionescu	Nat. Trade Union	84 30 15 ext 215
59. Nicolae Ivan	U.S.A.I.D.	
60. Adrian Eugen Ionescu	MEDIA FAX	59 78 88 fax: 50 45 14
61. Andreea Iliescu	O.T.U.N.L. (Org. Nat. University Liberal Youth)	53 77 73
62. Mihai Iulian	Free Trade Union Confederation	
63. Liana Ivănel	Free Trade Union Confederation	31 73 08
64. Florica Ivan	IVAKIT-Chemycal Comp.	83 46 23
65. Thomas Kleininger	Humanitas	tel. 17 65 75 fax. 12 50 82
66. Emilia Lenghel	RTV	15 93 50 ext. 496
67. Radu Liviu	City Hall	12 39 11
68. Roxana Lungu	"Expres Magazin" Newspaper	17 26 44
69. Cristina Luzescu	Ministry of Justice	14 44 00
70. Eugen Lenghel	Radio	
71. Alice Lascou	National Council for Science & Technology	71 45 90
72. Alexandru Marinescu	Engineer	
73. Ecaterina Marinescu		
74. Cornel Matei	SI-AR	11 44 90
75. Marian Mușat	Trade Union-Subway	41 00 90 ext. 1570; 1254 fax. 12 52 43
76. Victor Mengher	Trade Union-Subway	41 00 90 ext. 1570; 1254 fax. 12 52 43
77. Dorina Miron	Radio Romania International	72 74 98
78. Gabriela Matei	O.T.U.N.L.	59 43 04

79. Adrian Miroiu	University of Bucharest Romania Project UK	Șos. Berceni 1 tel. 39 95 82 986 / 15 959
80. Rupert Wolfe Murray		
81. Lucian Mihai	Faculty of Law	Str. Maria Rosetti nr. 16 B, ap.8 tel. 11 81 82 17 52 70
82. Ștefan Niculescu Maier	"România liberă" Newspaper	
83. Paul Șt. Markovits	OK CONTACT	tel. 46 25 27
84. Nichita Moldoveanu	English Teacher	
85. Romeo Marin	Society of Young Generation of Roms	Alcea Miraj 2, bl. 68 tel. 20 39 04 37 77 95
86. Șerban Madgearu	"Cotidianul" Newspaper	
87. Mihaela Mătăchiță	"Cotidianul" Newspaper	37 77 95
88. Alexandru Miu	Romanian Institute for Management	45 15 74
89. Teodor Mihăilescu P.A.C.		27 62 27
90. Eugen Nila	TVR-operator	79 53 45
91. Dorin Negrău	Free Trade Union Confederation	15 04 41
92. Irina Nedel	ROMPRESS	Piața Pieșei Libere 1 tel. 17 13 13 / 17 04 87
93. Rodica Novac	"FRĂȚIA" Trade Union	tel. 38 21 71 fax. 38 23 13
94. Anton Niculescu	U.D.M.R.	str. Herăstrău 13, tel. 33 35 69 fax. 79 66 75
95. Gheorghe Neagu	P.A.C. Argeș	97 / 63 28 29
96. Elena Orban	Trade Union Rom. Mail	14 73 40 fax. 13 73 68
97. Mihail Mircea Predescu	"FRĂȚIA"	tel. & fax. 38 23 81
98. Ștefan Tudor Popescu	National School for Political Studies FDSN	Bd. Schinu Măgureanu 1 13 22 49
99. Ștefan Prună	"Cotidianul" Newspaper	Calea Plevenei 44, tel. 37 68 92 fax. 37 78 40
100. Paul Păsculete	TV-operator	33 28 02
101. Călin Pundichi	Students Trade Union	
102. Gh. Pascu	Movement for Renaissance & Unity of Romanians from Whole World	82 64 57
103. Cristian Popa	Institute of National Economy	59 53 69
104. D-lu Popescu	Theological Institute	10 35 88
105. Constantin Paraschiv	ASIROM	38 60 45

106. Ion Rădoi	Trade Union-Subway	41 00 90 fax. 12 52 43
107. Isabela Roșca	TVR	str. Dorobanților tel. 33 30 22
108. Marian Rupa	Society for Young Generation of Roms	20 39 04
109. Mihai Radu Solcan	Humanitas	17 65 75 ext. 2605
110. Tache Stere	Theological Institute	10 35 88
111. Albion Smith	Institute for Security Research Est-Vest	75 79 36
112. Pandele Saftere	Trade Union	15 80 16
113. Dragoș Șeuleanu Radio	14 05 17	
114. Mariana Stoica	Ministry of Education	14 06 04
115. Ioan Ștefan	Free Trade Union Confederation	13 65 79 fax. 13 38 83
116. Dragoș Stănescu	Romanian National Bank	
117. Alexandru Toma	Trade Union Romanian Mail	13 73 68
118. Maria Tantană	FSN	Aleea Modrogan 1 79 54 97
119. Marian Țața	Prodemocracy Brașov	12 00 23
120. Constantin Ursu	Free Trade Union Confederation	13 94 57 31 73 08
121. Costel Vasile	Soc. of Young Generation of Roms	20 39 04 10 84 72
122. Mihai Voicu	OTUNL	31 18 55
123. Marta Maria Vilaveces	IFES	
124. Tom Wincek	Unlverslty of Washington	12 96 98

LIST OF PARTICIPANTS

IFES Conference: "Building a Democratic Society:
Fundamental Concepts and Practical Tools"
Braşov, November 7 - 11, 1992

ALBA-IULIA

1. Coriolan Baciuc -president Civic Alliance (AC) branch in Alba judet; agriculture engineer;
2. Marioara Puşcaş -Civic Alliance secretary and member in AC's National Coordinating Committee;

ARAD

3. Celus Ciobanu -physician;
4. Virgiliu Zireghiev -teacher; film and TV operator; Arad TV Director;

BAIA-MARE

5. Radu Piciu -"România liberă" correspondent in Baia-Mare; LADO collaborator (League for the Protection of Human Rights);
6. Viorel Sofian -engineer, inspector in the Office for the Protection of the Consumers; LADO collaborator;
7. Liana-Doina Pogăcieş -teacher; PDA member(Pro Democracy Association);

BISTRITA

8. Sever Tîrnoveanu -physician; PDA collaborator;
9. Iosif Negruşa -PDA collaborator;

BRAŞOV

10. Ioan Coman -journalist, Rompress correspondent;
11. Alexandru Deatorescu -PDA member in Braşov;
12. Paul Fudulu -University of Braşov Professor;
13. Ioan Hudrea -economist; PDA member in Braşov;
14. Viorel Mitescu -PDA member in Braşov;
15. Alexandru Popescu -specialist in computers, PDA member in Braşov;
16. Irina Puşcariu -physician; PDA member in Braşov
17. Marian Ţaţa -University professor, PDA president;
18. Georg Bauer -journalist for the "Karpatenrundschau", member of the German Democratic Front

19. Gheorghe Onuț -professor, Universitatea Transilvanica-Brașov
20. Gheorghe Tănase -Civic Alliance member;
21. Vasile Gogea -PDA member;
22. Silviu Jecu -lawyer;

BUCHAREST

23. Ion Olteanu -philosophy researcher, employed as governmental expert in socio-political structures;
24. Ieremia Cazacu -reporter, head of programs - Radio Actualități (Radio News) Bucharest;
25. Dana Cobaslian -student in law; secretary of the Juridical Commission of the Armenians Union in Romania;
26. Mona Manolescu -student in Sociology; represents International Centre for Entrepreneurial Studies (CISA) of the University in Bucharest;
27. Radu Nicolau -TVR producer; Director of Social Programs;
28. Vasile Ionescu -Roma (gipsy) Representative in the Department for Minorities, Ministry of Culture;
29. Daniel Stancu -economist; head of Liberty Institute; lecturer;
30. Gheorghe Popa -employed as governmental expert in socio-political structures;
31. Ferenc Csortan -Counselor in the Department for Minorities, Ministry of Culture; UDMR member
32. Aurel Copos -TVR reporter;
33. Dumitru Toma -journalist for the "Azi" newspaper;
34. Chip Carey -American professor, Politechnical Institute in Bucharest;

CLUJ

35. Monica Crișan -LADO president of Cluj branch;
36. Garbis Jagmasian -engineer, secretary of the Union of Armenians in Romania, the branch in Cluj;
37. Delia Munteanu -physician; PDA regional coordinator in Cluj;
38. Dorin Mihai Tomoș -psychologist; teacher in the "A. Șincai" high-school;
39. Vladimir Fosti -construction engineer; professor in the University in Cluj;

40. Eugen Matiş -engineer and economist; UDMR Deputy;
41. Peter Banyai -journalist; member of leadership of UDMR;

DEVA

42. Violeta Marcu -accountant; PDA member in Hunedoara
judeţ;

MEDIAS

43. Ibolya Forray -nurse; president of the Blue Cross
Association in Romania;

MIERCUREA-CIUC

44. Jozsef Biro -construction technician; PDA member;
45. Pal Somay -current mayor; elected Feb. 1992;

ORADEA

46. Tiberiu Catona -photographer; PDA president in Bihor
county;
47. Radu Davidescu -engineer; teaches in an industrial high-
school; National Peasant Party member and
mass-media director of the electoral
campaign;
48. Sergiu Vaida -journalist; chief editor "Gazeta de
Vest";
49. Adrian Popovici -worker; PDA coordinator;

ORĂŞTIE

50. Titiana Zlătior -teacher; "A. Vlaicu" High-school; PDA
member;

REŞITA

51. Dumitru Bogoevici -magistrate; PDA member;
52. Constantin Viorel -mathematician; PDA member;

SATU-MARE

53. Dumitru Păcuraru -journalist; director of the "Solstiţiu"
publication;

54. Ana-Maria Pop -free lance journalist; political
activist;
55. Rodica Kovacs -teacher;

SFÎNTU GHEORGHE

56. Carol Mihai -architect; PDA member;
57. Niculina Tîntar -philosophy teacher; official of the
Cultural Centre;
58. Kozma Czimbalos -current vice-mayor;

SIBIU

59. Marius Gheorghiu -chief journalist of the "21 Radical"
newspaper; PDA member;
60. Silviu Guga -teacher; PDA member;
61. Corneliu Halmadi -cultural museum custodian; PDA member;
62. Penelopa Stancă -sociolog and official for the Cultural
Centre of Sibiu județ;
63. Matthew Hargrave -British journalist; teaches English
literature in the University in Sibiu;

TIMIȘOARA

64. Mihai Botez -engineer (retired); PDA member;
65. Mihai Lisețchi -engineer; official of Youth and Sports
Ministry;
66. Sorin-Simion Meici -student; Students' League member and
civic program trainer;
67. George Schinteie -journalist; Timișoara TV reporter;
68. Gheorghe Tătar -economist; PDA member;

TÎRGU-MUREȘ

69. Simion T. Pop -PDA member;

TÎRGU-SECUIESC

70. Jozsef Csakany -history teacher; PDA member;

ZARNEȘTI

71. Constantin Ianoviciu -current mayor; elected Feb. 1992;
72. Victor Ujica -teacher;

1. BACTU CORIOLAN - inginer, VIV - SRL, președinte Alianța Civică jud. Alba, Alba-Iulia
2. BANYAI PETER - ziarist, referent politic la UDMR, Cluj
3. BIRO IOSKA - tehnician constructor, Miercurea-Ciuc
4. BOGOVEVICI DUMITRU - matematician, președinte club Pro-Democrația - Reșița
5. BOTEZ MIHAI - inginer electronist, pensionar; Timișoara.
6. CATONA TIBERIU - fotograf, președinte club Pro-Democrația - Bihor, Oradea
7. CAZACU IEREMIA - ziarist, editor la Radio România-Actualități, București
8. CIOBANU CELUS - medic, Arad
9. COBANSIAN DANA - studentă la Facultatea de drept, secretar al Comisiei Juridice a Uniunii Armenilor din România, București.
10. COMAN IOAN - ziarist, corresponsent Rompres; Brașov
11. CONSTANTIN VIOREL - jurist, Reșița
12. COVACI RODICA - profesoară, filolog, președinte LADO - Cluj
14. CSAKANY B. JOZSEF - profesor de istorie, Tirgu-Seuicișe.
15. CSORTAN FERENC - consilier în Departamentul Minorităților din Ministerul Culturii; București
16. DAVIDESCU RADU - inginer, profesor la Grup Școlar; membru PNȚCD, director mass media în campania electorală, Oradea.
17. DENIFORESCU ALEXANDRU - membru al asociației Pro-Democrația, Brașov
18. CZIMBALOS KOZMA - vice-primar, Sfintu-Gheorghe
19. FORRAY IBOLYA - asistentă medicală, președintele asociației Crucea Albastră; Mediaș.
20. FOSTI CONSTANTIN - inginer constructor, conferențiar la Universitatea tehnică Cluj-Napoca;
21. FUDULU PAUL - profesor universitar, Universitatea din Brașov
22. GHEORGHIU MARIUS - profesor, ziarist la "21 Radical", Sibiu
23. GUGA SILVIU - profesor la Liceul Industrial nr. 1, Sibiu
24. HALMADI CORNELIU - funcționar muzeotehnic; Sibiu
25. HUDREA IOAN - economist, Brașov
26. IOANOVICU DORIN - inginer geolog, primar; Zărnești
27. IONESCU VASILE - reprezentant al romilor în dep. minorităților, București
28. IOSIF NEGRUȘA - colaborator APD, Bistrița
29. PAL SOMAY - primar, Miercurea-Ciuc
30. JAGMASIAN GARBIS - inginer, secretar al filialei Cluj a Uniunii Armenilor din România; București
31. LISETCHI MIHAI - inginer, asesor pentru tineret, Oficiul Județean pentru Tineret și Sport, Timiș, Timișoara.
32. MATTHEW HARGRAVE - ziarist britanic, profesor de literatură engleză, Universitatea din Sibiu
33. MANOLESCU MONA - studentă la Facultatea de sociologie, membru colaborator al Centrului de Studii Antreprenoriale; București
34. MARCU VIOLETA - contabilă, Deva
35. MATIȘ EUGEN - inginer, economist, Deputat UDMR, Brașov
36. MEICI SORIN-SIMION - student; Timișoara.
37. MIHALI DUMITRU - inginer electronist, director TV Baia-Mare
38. MIHAI CAROL - arhitect, asociat la firma "MKM - Proiect Com SRL", Sf. Gheorghe.
39. NIȚESCU VIOREL - membru APD Brașov
40. MUNTEANU DELIA - medic, coordonator regional APD, Cluj
41. NICOLAU RADU - redactor-realizator TVR, București
42. OLTEANU ION - filosof-cercetător, expert guvernamental, București
43. PĂCURARU DUMITRU - ziarist, director publicația "Solstițiu", Satu-Mare
44. PICTU RADU - ziarist, corresponsent "România Liberă", Baia-Mare
45. POGĂCIEȘ LIANA - profesor, Baia-Mare
46. POP ANA-MARIA - ziarist independent, Satu-Mare
47. POPA GHEORGHE - matematician, expert guvernamental în structuri socio-politice, București
48. POPESCU ALEXANDRU - informatician, Brașov
49. POPOVICI ADRIAN - mecanic, coordonator APD, Oradea
50. PUȘCAȘ MARIOARA - inginer constructor, Alba-Iulia
51. CRIȘAN MONICA - președinte LADO, Cluj
52. STANCA MARCELA - profesor, sociolog, Sibiu
53. STANCU DANIEL - economist, Liberty Institute, București
54. SCHINTEIE GEORGE - ziarist, TV Timișoara; director economic, Timișoara
55. SIMION T. POP - membru APD, Tg.-Mureș
56. SOFIAN VIOREL - inginer, inspector OSPC, Baia-Mare
57. TĂȚAR GHEORGHE - economist, Timișoara
58. TÎRNOVEANU SEVER - medic coordonator DMT, Lunca Ilvei, jud. Bistrița-Năsăud
59. ȚAȚA MARIAN - președintele asociației Pro-Democrația, Brașov
60. ȚINȚAR NICULINA - profesor; referent la Centrul de Creație, Sf. Gheorghe
61. UJICĂ VICTOR - profesor; director Școală generală nr.5, Zărnești
62. VAIDA SERGIU - ziarist; redactor-șef "Gazeta de Vest", Oradea
63. ZIREGHIEV VIRGILIU - profesor; director studio TV, Arad
64. ZLĂȚIOR TITIANA - profesoară, Orăștie
65. PUȘCARIU IRINA - medic, APD Brașov
66. BAUER GEORG - ziarist, Forumul Democrat German, Brașov
67. ONUȚ GHEORGHE - profesor universitar, Brașov
68. TĂNASE GHEORGHE - Alianța Civică, Brașov
69. GOGEA VASILE - membru APD, Brașov
70. JECU SILVIU - avocat, Brașov
71. COPOS AUREL - reporter TVR, București
72. TOMA DUMITRU - ziarist la ziarul "Azi", București
73. CHIP CAREY - profesor universitar american, IP București
74. TOMOȘ MIHAI DORIN - psiholog, profesor, Cluj

LISTA PARTICIPANȚILOR LA SEMINARUL

"CREAREA UNEI SOCIETĂȚI DEMOCRATICE - CONCEPTE FUNDAMENTALE ȘI INSTRUMENTARUL PRACTIC" - IASI, 20-24 MARTIE 1993

ALBA-IULIA

Stefan Anghel - Preot, Episcopia Ortodoxă Română Alba-Iulia, str.Mihai Viteazul 16
tel.096/811690 sau 826774

Dorin Iancu - Alianța Civică, tel.0968/13290 sau 0968/13248, tel.acasă
0968/11021, str.Calea Moșilor 11, Alba-Iulia cod 2500

Balint Pușcaș - Episcopia Romano-Catolică

ALEXANDRIA

Daniel Dincă - str.Dunării 54 bl.L 30 ap.37 tel.091/328514 FAX 091/321408
Dumitru Frăsineanu - comuna Blejești jud.Teleorman

BACĂU

Cristina Coșa - bd.Republicii 19 bl.19 sc.C ap.12 tel.158198

Ion Neacșu - str.Castanelor 4 sc.A ap.12 tel.093/136133

Costică Topală - alea Ghiocelilor 31 sc.C ap.4 tel.093/134217

Mircea Lupu

BOTOȘANI

Cezar Macovei - str.Calea Națională 263 bl.3 sc.C ap.1 tel.519579

Adrian Pascu - str.Pacea bl.D1 sc.D ap.7 tel.524680

Mircea Oprea - str.Octav Onicescu bl.17A sc.Z ap.8 tel.acasă 098/519828, ziarist
"Gazeta de Botoșani", tel.redacție 098/511106, FAX 518698

Dumitru Ignat - str.Teatrului 7 sc.A ap.27 tel.098/513775 ziarist "Gazeta de
Botoșani"

Nicolae Balanovici - str.Alea Nouă 13 bl.G8 et.1 ap.7 Director Gen. Prefectura
Botoșani

Eugen Hrușcă - Unirii 11 sc.17 ap.41 tel.312460 ziarist "Gazeta de Botoșani"

Ștefan Țarcă - str.Transilvaniei 1 et.4 ap.11 tel.126928

BUCUREȘTI

Magdalena Grosu - str.Beldiman 1 ap.13 sect.5 tel.6183640
Lăcrămioara Olteanu - str.Ion Cîmpineanu 9 sect.1 tel.6144827, profesor
Carmen Acichian - str.Mihai Bravu 37A bl.P30 A sc.A et.3 ap.15 tel.6351426
Horia Nicolescu - bd.Nicolae Grigorescu 23 bl.Y9A ap.22 tel.6434190 Fax 3120023,
APD
Adrian Sorescu - aleea IOR 3 bl.G1 sc.C ap.50 sect.3 tel.6376774
Feodor Petuhov - dr.Taberii 33 bl.Z 37 tel.7252480
Ioan Ghineraru - str.Apusului 83 bl.M27 ap.9 tel.7606170
Marian Vlad - vicepreședinte relații-programe Fundația pt.Tineret București, FAX
6505471, aleea Bran 2 bl.92 sc.1 ap.12 sect.4 tel.6752633
Ion Goian - cercetător științific, str.Cîmpia Turzii 27, sect.1 tel.6185689
Adriana Pașcan - str.Toporaș 1-7 bl.15 sc.8 et.5 ap.246 sect.5

BUZĂU

Tănase Ionescu - bd.Nicolae Bălcescu bl.2 sc.A ap.5 tel.0974/39060

CARACAL

Șerban Chiosan - profesor, str.1 Decembrie 34 sc.2 ap.6 tel.094/514254

CĂLĂRAȘI

Mihai Petre - str.Călărașilor bl.C 12 sc.A et.6 ap.27 tel.0911/22559

CHIȘINĂU

Ion Ungureanu - Ministrul Culturii și Cultelor, bd.Ștefan cel Mare
Petru Osmatescu - str.Hîncești 62 a ap.55 tel.022/725517
Dumitru Dubășaru - str.N Milescu Spătaru 1 ap.48 As.Progress
Elena Dubășaru - idem
Igor Munteanu - tel.022/237587
Igor Boțan - tel.022/237587

CÎMPINA

Rodiana Stanciu - str.Cucului 5 tel.0973/33819

CLUJ

Peter Istvan - P-ța Victoriei 13, cod 3400
Pantelimon Așteleanu - Biserica Greco-Catolică

CONSTANȚA

Cornelia Popescu - aleea Panselei 8 bl.C2 ap.13 tel.091/660568 cod 8700
Titus Regvald - profesor, aleea Umbrei 7 bl.23B sc.B ap.37 tel,FAX 091/654034
Sorin Strutinsky - ziarul "Telegraf" str.Simion Bărnuțiu 15 FAX 091/611015 și
091/616123, tel.091/615872 și 617830, tel.acasă 616500
Grigore Vasile - T.V. Neptun, aleea Albăstrelelor 14 FAX 091/683448

CRAIOVA

Natașa Bologa - str.Valea Roșie bl.J4 sc.2 ap.9 tel.094/122364
Lucia Petre - str.Nanterre bl.I2 sc.B ap.5 tel.094/143772
Marius Mitroi - str.Brazda lui Novac bl.EXP 1 sc.3 ap.9 tel.151954
Marius Grigorescu - APD, tel./FAX 094/111082, tel.acasă 094/148065
George Drăgan - APD, tel./FAX 094/111082

DROBETA TURNU-SEVERIN

Ion Olaru - str.Garoafelor 2 bl.H2 sc.2 ap.12/ pt.corespondență - str.Traian 89,
Fundatia pt.Tineret, tel.0978/17999 sau 11216, 11217 int.181 și 182
Costel Petcu - str.Crișan 25 tel.097/817999

FETEȘTI

Ovidiu Cristea - str.Călărași bl.PP16 et.1 ap.7 cod 8575 tel.62346

FOCȘANI

Virginia Paraschiv - aleea Echițăii 3 bl.M2 sc.2 et.3 ap.34 tel.11041
Lucian Andron - aleea Crinului bl.5 ap.3 cod 5300 tel.23623/13700/123
Marcel Soare - str.Independenței 38 ap.15 tel.0939/12032 Vicepreședinte Consiliul
județean Vrancea

GALAȚI

Cornelia Izvoreanu - str.Roșiori 8 bl.D1 ap.57 tel.093/432135PIATRA NEAMȚ

NĂDLAC

Dagmar Maria Anoca - 2954 Nădlac, Victoriei 38, jud.Arad tel.74669

PITEȘTI

Florin Zaborilă - str.Livezilor bl.11 sc.C et.1 ap.7 tel.630997 sau serviciu 624000 int.156

Ion Eftime - T.V. Pitești, bl.G1 Casa Cărții mezanin II 0300 Argeș, tel.097/24850 sau 81472, FAX 097/80878

PLOIEȘTI

Gabriela Dumitrescu - str.Crișan 6A bl.128 D sc.B ap.22, asesor, tel.180069

Marian Macovei - ziarist, tel.146501 sau 136465, str.Găgeni 113C, bl.124 ap.50

SLATINA

Florin Drăgan - str.Primăverii 4 bl.FA 5 sc.C ap.5 tel.094/414734

SLOBOZIA

Viorel Butnaru - str.Decebal bl.U50 sc.C ap.4 tel.0910/11448

Nicolae Sava - str.Aleea Sporturilor bl.B 13 sc.A et.1 ap.8 jud.Ialomița cod 8400 tel.19804

SUCEAVA

Daniel Richard Simioniuc - str.Eternității 31 tel.0987/52134

Romulus Nicolae - str.Scurtă 2 bl.G31 sc.A ap.7 cod 5800 tel.14908,13522,15843, APD

Costică Gheorghiuță - str.Stejarului 10 bl.70 sc.B ap.1 tel.0987/23573

TÎRGU-NEAMȚ

Constantin Ciubotariu - str.Aleea Tîrgului 2 bl.A8 sc.A ap.6 et.1 tel.093/661694 cod 5675

Mihai Stan - primar, comuna Păstrăveni jud.Neamț

URZICENI

Elidia Burlacu - str.Viitorului bl.50 G ap.30 tel.serviciu 50858 APD

VATRA-DORNEI

Doina Hasnaș Ciurdariu - str.Izvorului 2 bl.A4 ap.11 tel.0988/71942

Aurel Hasnaș Ciurdariu - idem

VASLUI

Marin Daniel Cernat - str.Kogălniceanu 28 bl.33 sc.C ap.10 tel.0983/11307
Daniela Chitic - prezentatoare T.V. Vaslui

IASI

Petre Caraman - str.Palade 12 tel.098/116498, profesor universitar
Morel Bolea - șos.Arcului 71 bl.T 10 sc.A et.3 ap.13 tel.098/143790 FAX
098/115921
Mihai Ursachi - șos.Arcului 51, tel.140728
Dorin Mihai
Angela Miță-Baciu
Liliana Leșu - str.Vasile Lupu 130 bl.A2 tronson II et.7 ap.13 tel.130205, tel/FAX
112928
Iulian Bulucea - Hotel Unirea 1204, tel.098/112928
Iulian Chifu - str.Stejar 60 bl.L5 sc.B et.3 ap.8 tel.170960
Gheorghe Onofrei - str.Brîndușa 4 tel.171504
Lenuța Gavril - bd.Poitiers 53 bl.G3 et.3 ap.24 tel.137383
Gheorghe Caia
Dan Olaru - str.A Paņu 15 tel.098/144235
Valeriu Mandrea - str.Zugravi 19 bl.V1-3 sc.B et.2 ap.9 PNT-CD Tineret
Edmond Roman - str.Republicii 51 B bl.R3 sc.A ap.39 PNT-CD
Antonius Cuba - str.Vămășoia 14 bl.V25 et.2 ap.3 tel.162008
Corneliu Moraru
Ilie Viorel
Lucian Cernacoschi - str.Piața Voievozilor 1 bl.A8 ap.7 tel.156385
Octavian Petrescu - FDSN tel.152921
Vasile Ursachi - Str.Carămidari 2 tel.098/128542
Oana Șipoteanu - str.Oancea 5 bl.D11 sc.A ap.22 et.5 tel.136532
Emil Balaure - bd.Ștefan cel Mare 3 bl.A1-1 sc.A et.5 ap.18 Președinte UMRL Iași
Ion Gheorghiu
Traian Rânja - str.Cucu 22 tel.111571
Mihai Toader
Otilia Stanciu
Silvia Ghiță
Ovidiu Chitic
Mariana Obreja - str.A.Panu 50 bl.H3 et.3 ap.4 tel.146026
Cătălin Vancea
Dan Borș
Lidia Bala
George Poede - str.Păcurari 152 bl.589 sc.B ap.3 Univ.A.I.Cuza Iași
Gheorghe Mihalache - str.7 Noiembrie 20 tel.137419
Zamfir Huhurez - str.Pompieri 1 bl.64P sc.D et.3 ap.14
Ion Adrian Mogoș
Florin Antohi - str.Plantelor 18 bl.765 sc.A et.1 ap.6

Alin Lupu - bd.C.A.Rosetii 6 tel.112479

Dragoş Liviu Vlăceanu - str.Pictorului 3 bl.U2 sc.B et.3 ap.16 tel.175335

Dan Florin Popescu - str.Grigore Ureche 3

Liliana Cojocaru - bd.Alexandru cel Bun 23 tel.159762, APD

ESTONIA

Heli Kask - Program Manager, Jaan Tonisson Institute, 12 Vana-Viru str. EE0101
Tallinn, Estonia, FAX 011-3722-449032

Ahti-Taivo Adamson - idem

SPEAKERS

1. Obie Moore
2. Juliana Geran Pilon
3. Michael Meadowcroft
4. Elizabeth Bee
5. Earl Pope
6. Jack Van Doren
7. Robin Freedman
8. Tom Pahl
9. Tish Pahl
10. Ion Ungureanu
11. Marian Ţaşa
12. Florin Boitoş
13. Liviu Cazan
14. Vasile Andreica
15. Vladimir Peterca
16. Nicolae Gheorghişă
17. Ina Bardan
18. Ion Anton
19. Alina Inayeh
20. Mariana Celac
21. Cristian Constantinescu
22. Jim Karayn
23. Emil Constantinescu
24. Gheorghe Vlăduţescu
25. Ion Olteanu
26. Dan Oprea
27. Silviu Jecu
28. Francisc Csортan
29. Constantin Simirad

FINAL LIST OF PARTICIPANTS

SIBIU

1. ✓ PRIMARIA Sibiu

MAXIM AUREL
viceprimar

UNIVERSITATEA Sibiu

~~Dumitru~~
IOAN CIOCI POP
rector

2. ✓ PREFECTURA Sibiu

TRAIAN MUNTEANU - JURIST
prefect
STR. SCAMNII 11
Tel. 413616
Fax (092) 418177

3. ✓ DIRECTIA GENERALA A
FINANTELOR STATULUI

MARIA STIRBET - jurist
consilier juridic
STR. N. JORGA 49A op. 25
Tel. 443932

CONSILIUL JUDETEAN

ROMEO TRIFU
presedintele Consiliului jud.

~~GARDA FINANCIARA~~

~~MARIA NEGREBET
consilier juridic
St. N. JORGA 49A op. 25
443932~~

VAMA Sibiu

ADRIAN BESOIU
jurist

4. BRÂNBUȘEA GHEORGHE

- DIR. FINANCIARA PUBLICA
SEF CONSILIER JURIDIC
STR. IASONIEI 7, BL 37 op. 6
Tel. 416290/110

5. HUSTIUC MARINA

GEMENEL

~~C. GEMENEL~~ DUMITRU

RED. SEF - OPINIA PUBLICA
STR. G. MAGHERU NR 14
JURINER, mic. intrepr.
GAUDEAMUS S.N.C.
SR. LUNGA 4
Tel. 4104883

8. MITEA EUGEN
EUGEN

12
7
ALEXANDRU
JURĂ

Muzeul BRUKENTHAL
jurist
director adjunct
str. Nicolae Balcescu nr.37
telefon : 092/417691
092/414894

MONICA
JUGASTRU

Muzeul BRUKENTHAL
jurist
consilier juridic
Calea Dumbravii nr.48
telefon : 092/417691
092/426663

JUCAN
NICOLAE

CREDITBANK
economist
director sucursala
str. Blanarilor nr. 2 ap.6
telefon : 092/471655

12 12 ✓
DENES
NICOLAE

Liceul Economic
economist
profesor marketing
str. Porumbacului nr.7
telefon : 092/422895

13 13 ✓
OVIDIU
VERDES

VERDES & CO.
revizor tehnic
administrator general
str. Lunga bl.22 ap.13
telefon : 092/423197

09 2/4137 58

CIUCEANU
SERBAN

Statiunea de Cercetari pomicole
inginer horticol
director
str. Ostirii nr.10
telefon : 092/420675

TEODOR
FIRTONEA

SIP - Sibiu
profesor fizica
lider SIP
str. Siretului nr.4
telefon : 092/448435

IOAN
STURZU

SIP - Sibiu
jurist
consilier juridic
str. Stupului nr.18 Cisnădie
telefon : 092/561855

(4) ✓
MIRELA
IOANESIU

IIRUC Calculatoare Hard
inginer electromecanic
inginer
str. Bilea nr.1A bl.4 ap.31
telefon : 092/436325

IOAN
GREAVU

BANKPOST
inginer
director filiala banca

telefon : 092/411077

NICULINA
POPA

BANKPOST
economist
director economic

telefon : 092/411077

PETRU
TRIF

Banca de Dezvoltare
economist
sef serviciu
str. Nicolae Iorga nr.68
telefon : 092/415616
092/424226

(15) ✓
MIHAI
GRESANU

inginer S.C. "HABITAS" S.R.L.

STR. POASUUI NR. 36
str. Valea Mare nr.7
telefon : 092/412279
092/435015
FAX 092/442488

(16) ✓
GABRIEL
CURUIA

inginer
patron
str. Constructorilor nr.12
telefon : 092/435886

(17) ✓ GHEORGHE
NICOLAESCU

SC ARCHIM SRL
economist
presedintele Asoc. intreprinzatorilor
Calea Dumbravii nr.19E
telefon : 092/435276
Fax 092/436659.

(18) ✓ CRISAN
TEODOSIU

SC SPINCOOP SRL
arhitect
director general
str. Masarilor nr.2
telefon : 092/436777

DORU
OROS

SC MONTANIARD SRL
inginer
patron
str. Margaretelor nr.19
telefon : 092/432455

(19) ✓ DANIEL V.
MIHAI

Cooperativa TAMPURI NOI
lacatus mecanic

B-dul Victoriei nr.6
telefon : 092/414064

(20) ✓ VIIOREL
OLARU

constructor decorator
patron
Cart. Hip.II bl.T15 ap.24
telefon : 092/480409

(21) ✓ REMUS
CAPUDEANU

Prefectura Sibiu S.C. RADULCSOUL
inginer - CAPUDEAN - PRUTAS S.A.
proiectant STR. JAZUNICI 11
2400 Sibiu

telefon : 092/484984
FAX : 092/442788

(22) ✓ TRAIAN
MUNTEANU

~~Prefectura Sibiu
jurist
prefect

telefon : 092/413121
092/411916~~

PAUL
SARLEA

SC IMURA SRL
inginer
administrator general
str. Baicoi nr.6
telefon : 092/436511

VLADIMIR -
V. DAN ALEXANDRU
TOMASEVSCHT

Camera de Comert, Industrie si
Agricultura

jurist
jurist CCIA

telefon : 092/416447

NICOLAE
POPESCU

Camera de Comert, Industrie si
Agricultura

economist-inginer
vicepresedinte CCIA

telefon : 092/411831

✓
MIRCEA DAN
LAZAR

Muzeul BRUKENTHAL
istoric
arheolog
str. Filarmonicii nr.17
telefon : 092/417691

VIOREL
REMUS

Asociatia Veteranilor de razboi
avocat
pensionar

telefon : 092/443502

FLORENTINA
RAOULESCU

Muzeul BRUKENTHAL
filolog
muzeograf

telefon : 092/417691

25

LUCIAN
FILIP

Ziarul 21 RADICAL
profesor filozofie
ziarist
Cart. Hip.I Rahova nr.43
telefon : 092/441007

26

MARTUS
GHEORGHIU

Ziarul 21 RADICAL
filolog
ziarist
str. C-tin Noica nr.2
telefon : 092/433080

27

CORNELIU
HALMADI

Muzeul BRUKENTHAL

functionar
str. Simion Barnutiu nr.13
telefon : 092/417691

28

NICOLAE
IVAN

SC TRITON SRL
ziarist
manager
str. Dobrogei nr.1
telefon : 092/417662

TRAIAN
POPSA

SC GTARNS SRL
economist
patron
str. Moldovei nr.12
telefon : 092/472304

RAIMOND M.
CIOCONEA

DJPTC Sibiu
diriginte Posta
sef tura Of.trz. postal
Aleea Pajistei bl .2 ap.14
telefon : 092/4294/278

NICOLAE
ZAHARIA

SC SIMEROM SA
inginer
sef echipa proiectare
str. Cristian nr.19
telefon : 092/416434

SIGHISOARA - Final list of participants

NUMELE	ADRESA	OCCUPATIE	NR. TELEFON
TE FANESCU CONSTANTIN	SI LOCAL DE MUNCI		FAX
CEPATINA OVIDIU	Str. Zekasie Boiuza	Consiliu Local	0950/71990
PETRE GHERMAN			71250
ADRIAN GHURCA			
CHELENEN COSTEL	Str. Hermann Oberth nr. 35	Soc. Com. "Sigma" Com.	0950/71779
DANCEA ILIE	Str. 2 Septembrie		75942
GAVRILA GHEORGHE	SIGHISOARA ANDREI SAPUNA NR 25 B24 Ap 1	ECONOMIST, DIRECTOR SC SIGHISOARA	0950/75014
DULGHERU ELENA	nr. George Costac nr 33 SIGHISOARA	MOTHER, DIRECTOR COMERCIAL I.C. "ARTFIL" S.A.	0950/73614
VELICU BORIS	Str. ANTON PAPAN 22 Logia SIGHISOARA	PENSIONAR. PATRONUL SC "VEZILIU" SRL	0950/71346
HUNTEANU OVIDIU	Str. A. I. Cuzarescu 17	Coza de Cultura	74042
SAVAN JOAN	Str. VIITOR	Lider Sindical in Consiliul P.U.N.R. S.C. "MOLDAVIA" S.A.	0950/71715, 71042
ZABLANU STEFAN	Str. PLOPILOR Nr. 37. Ap. 18.	Inspector personal la VE NICOVLA SA Sighisoara	0950/73221
NEAGU TANIA	HERMANN OBERTH u. 10	Soc. Com. COMHB. S.A.	71702
ZABAN MOLDOVAN	Str. DUMBRAVEI Nr. 14 Ap 29	DIRECTOR GENERAL SC "SILTEX" SA = "Spalatorie in costume de linie"	Telef. nume 71472. fax 0950/72312.
JACOBS MIRCEA	Str. M. VITEAZU Nr 30 SIGHISOARA	DIRECTOR S.C. COMSIG" S.A.	0950/75391
SKIFAN ILIE	Str. NOUA Nr. 11 Scava C Apd Sighisoara	Profesor de matematica Liceul "Joseph Halfrich"	0950/71802
MIHAI LERCU VIRGIL	Str. CINEPII Nr. 73	PROF. DE ISTORIE GRUPUL SCOLAR AGRICOL	72727
MIHAI LESU Cezarina	Str. CINEPII 73 Sighisoara	Director Grupscular de Ind. Uscata (prof. mat)	71742
CURCUREAN VASILE	Str. Mihai Viteazul nr. 93 Ap. 19 Sighisoara	Profesor Grupul Scolar de Ind. Uscata	72727
JOAN CIOTLOS			73621
BIRSAN ROBICA	Str. GARII Nr 5/A Sf. F114 Ap 35 SIGHISOARA	inginer I.C. "SILTEX" S.A.	
MAIOR MIHAI	Str. DRAGOS VODA Nr. 11 SIGHISOARA	inginer SC "SILTEX" S.A.	72553
CHIRVASUTA ANTONIU	Rondoua, 96, jud. Sibiu	profesor	-
AUREA HARTOAGA	Str. Marasesli 17A	profesor	0950/71942
JOAN BURGHELEA	Str. Zugravilor nr 2	avocat	0950/72028
MUGEN RUSU	Str. TRANSFIRILOR Nr. 138 Et III Ap 9	TEHNICIAN LIBER SINDICATUL FAIANTA	0950/71530
COSTEA PETRU	V. ALECSANDRI 7	LIDER SINDICATUL PRO-SLADO	75152 HOME
AVRAM DANIEL	ZAHARIA BOIU 44	meccanic STIMET S.A.	74530, Fax 11071

JTC - MEDIAȘ 1-2 FEB. 199

R.	NUMELE	ADRESA	Nr. TELEFON	FAX	OCUPAȚIA	LOCUL DE MUNCĂ
	BLAGA EMIL	Str. Crișan 7, Mediaș	81.17.71.		INGINER PETROLIST	G.C.M.G.N.
	MOISIN IOAN	Str. Cluj 2, Mediaș	81.48.70.		INGINER	
1	RAICU GHEORGHE	Str. Sibiului 26, Mediaș	81.52.65	81.06.8	ECONOMIST-B.R.D.	Director BANCA R.D. 811231
2	JAKAB MARIA	Str. Baznei 42, Mediaș	87.29.80.		OPERATOR-PROGRAMATOR	MEDIMPEX S.R.L. PATER MIC ÎNTRERINZATOR
3	SEICIAN IOAN	Mediaș Str. Primăverii 15	82.83.71 82.15.83 82.03.71	serviciu acasă	Director Ziar Obiectiv	Ziar Obiectiv AS. Foștilor Deținuți Politici
4	MĂRGINEAN IOAN	Str. Primăverii 15, Mediaș	82.15.83		Profesor - Reporter	Șc. Națională de Gaz
	IONESCU MIHAI IOAN	Mediaș	82.05.69.		Profesor	Lic. Automecanica
5	POPA TEODOR	Str. Aurel Vlaicu 76,	81.49.34		Operator DAMB.	- Navaz Vghy.
	IGNA DORIN	Str. Tîrgului 28, Mediaș	81.25.50 81.40.69		MEDIC SP. GIN.	Spitalul Mediaș
	SAVU DOINA	Str. Tîrnului 4, Mediaș	81.35.68.		MIC ÎNTRERINZATOR	FIL. POLIPRIV. S.R.L.
10					JURIST	Dir. Generală a Finanțelor Publice
11	PLOPEANU TEODOR	Str. Izvorului 11, Mediaș	81.15.77.	Fax 81.18.65	PROFESOR- Mic întreprinzător	Șc. Națională de gaz
12	POLOBIȘ BENIAMIN	Copșa Mică STR. VIȘCI	840798		TEHNICIAN	PRIMĂRIA COPȘA - I.
13	BOBAC IOAN EMIL	Copșa Mică STR. LĂBORATOR P9	cup. 4		SUBINGINER	4
14	MARIA ȘTEFANEL	Str. Tîrnavei, Mediaș	81.37.96.	840120	ECONOMIST	"ASSA - ȘTEFANEL" S.N. firmă particulară
15	JORDIAN IOAN	Bucegi 38	81.57.44	Fax 82.12.31 81.13.34	INGINER AUTOMATICIAN	REBEC - Mediaș Dir.
16	BOGDAN NICOLAE	Progresului 46	81.58.68-81.31.41.		INGINER MECANIC	
17	LOPESCU EDUARD FICKL	1 Decembrie Nr. 4	81.41.67-81.14.12		INGINER CHIMIST	GEROMED DIRECTOR } TLX FAX
18	MEDREA NICOLAE	Mihail Kogălniceanu 41 Piersicului 13	81.12.023-81.21.73	81.13.82-81.32.36	ECONOMIST	Dir. Comercială Metan TRANSILVANIA Mediaș
				FAX 81.13.858		

19	MUNTEANU OLIMPIA	Str. Popului Nr. 11A	87.42.12-81.13.82	ECONOMIST	TRANSILVANIA SRL
20	SCOPAN IOAN	Str. Stejarului Nr. 2B	81.20.32-81.38.12	ECONOMIST	RAGEL Medias
21	SCOPAN IOAN		81.42.39	ELECTRICIAN	Firma PRODCOM SRL mic intreprinzator
22	BOTA IOSIF	Bl. 8 Ap.9, Eforie	82.05.43-82.11.15	CONTABIL - planificator	FINN - SRL
23	FLOREA FLORIN	Turda 6 Ap.29	87.44.36-82.11.15	ECONOMIST	FINN - SRL
24	ANDRONIC TIBERIU	1 Decembrie 20	81.30.57-81.42.42	INGINER	PRIMARIA MEDIAS
25	MARINACHE LAURENTIU	Pometului 15		INGINER	
26	STIRBU DOINA	Nucului 11	81.41.95	ECONOMIST	PRIMARIA MEDIAS
27	MARGINEAN VASILE	Tomis 1	81.31.98	TEHNICIAN	- " -
28	TORCU ANUTA	Carpați 22 A	81.45.88	ECONOMIST	- " -
29	LUPȘAN PĂRĂȘIȚĂ	Fagului 12	81.45.88	INGINER	- " -
30	LATA ILIE	Bastionului 10	81.56.60	INGINER	GAZ METAN MEDIAS
31	ȘTEFĂNESCU ION	G. Enescu 11		ECONOMIST	- " - " -
32	BUHAZI ALEXANDRU	Str. Buzias 3 Bl.3 Ap.1	82.05.14	TEHNOREDACTOR	Ziar OBIECTIV
33	MOINAR ANDREIA	Str. Buzias 3 Bl.3 Ap.1	81-14-41	REDACTOR	Ziar OBIECTIV
34	JACOBI LILIANA MARIA	Republicii 4	82.15.92	MIC INTREPRINZATOR	RAPID SNC
35	MENEAȘĂ FĂNEL	STR. ULMIU 15	872339	Redactor	MES IMPACT (PMA) Fax: 81.5
9	DENGEL DAN	STR. 1 DECEMBRIE 21	811266 821438	INGINER	FICHA INTERNATIONAL TURISH SENCE PATRON tel, Fax: 821438
20	SERBAN SORIN	- STR. STEJARULUI 2 B	812032 Fax 824039	INGINER	"CHARTA" SRL PATRON
21	NISTOR MIRCEA	- STR. FELEA 1	824039	INGINER	ELECTRONIST - FIRMA MIRA MedComputers S.R.L. TEHNICA
22	SERESAN ANTONIO	- STR. CALATA 3	822836	INGINER	FICHA MINI SYS, PATRON
23	MARINACHE MIHAI	- STR. ROVINARI 1 op. 11		INGINER	CHARTA SRL - PATRON

INFORMATIONAL MATERIALS

International Foundation for Electoral Systems

LEADERSHIP IN A DEMOCRATIC SOCIETY

by

Terry Holcomb

Prepared for a Program in Romania on Leadership Development

International Foundation for Electoral Systems

1620 I Street, NW
Washington, D.C. 20006

LEADERSHIP IN A DEMOCRATIC SOCIETY

Leadership is vital to the functioning of any organization in society -- political, cultural, or economic. Simply stated, leadership is the ability to make things happen. Leaders work with groups throughout the community, affecting both large and small numbers of people. In an authoritarian society, there are very few leaders; most people, even those in positions of power, have little ability to make change. They mainly pass on orders from a small ruling elite. The average citizen in a authoritarian system has little opportunity to make decisions. In a democratic society, thousands of people participate in decisions every day through their work and through activities of free organizations.

Making group decisions is not an easy process. It takes time and energy, discussion and debate, tolerance and patience. Most of all, it takes special skills in group decision making, such as communication, persuasion, analysis, and organization. Because democratic leaders have faith that the group has wisdom greater than the individual, they use these skills to help the group arrive at the best decision and to guide the group in implementing its decision. But these same skills can be misused by autocratic leaders to impose their will on the group.

This seminar is designed to help you develop the skills needed for effective leadership in democratic society in such roles as chairperson of a community organization, leader of a labor organization, owner and manager of a small business, public official, mayor of a city, or chairman of a committee at your place of work. Nearly everyone in democratic society is called upon at some time to exercise leadership skills.

But what is leadership? Some people think of leadership as dominating a group, and they picture a single powerful person who has all the right answers and is strong enough to impose his will. This is a picture of an autocratic leader, not a democratic leader. In democratic society, many people have thoughts and ideas that can contribute to making the best decision. A leader is one who facilitates the group decision-making process. A leader does have "power" of a sort: the power to define a problem, to encourage all to speak, to keep the discussion on the subject, to help organize activities. This "power" is really the power to influence others to achieve goals.

DEFINITION OF A DEMOCRATIC LEADER:

A democratic leader influences people toward the achievement of group goals.

Of course, there are certain situations in which decisions must be made quickly and decisively, such as by a surgeon in an operating room or a military commander in the field. In such cases, democratic leadership may not be appropriate, but for the our purposes in this seminar, let us assume that democratic leadership is the best means of achieving goals in the organizations that you are likely to work with.

In a democratic society, leaders develop skills that help the group use their collective wisdom to build consensus and make decisions. Democratic leaders and group members must be committed to collective decision making. Groups fail when they search for an all-knowing and all-powerful leader who always knows the best course of action. Even if some of their decisions are good, autocratic leaders fail because they defeat the purpose of democracy.

Democratic leaders are not "born" with qualities of leadership. Rather they learn the skills of effective group leadership. As we discuss the "ideal democratic leader," we recognize that no one is perfect and no one is capable of using all of these skills all of the time. Through understanding and practice, the individual can become an effective democratic leader.

ADDITIONAL READING:

Shuter, Robert. "Leadership Styles," Communicating: Concepts and Skills. Holt, Rinehart and Winston, New York, 1984. pp. 270 - 274.

GROUP EXERCISE #1: DEMOCRATIC LEADERS AND AUTOCRATIC LEADERS

Think of leaders (supervisors, officials, etc.) that you have known, both democratic and autocratic. Both types of leaders may have a degree of success. They may even be alike in some ways, but they differ in certain key skills. List elements of behavior that are similar and ones that are different. Discuss specific aspects of behavior.

Example of completed exercise:

THE DIFFERENCES BETWEEN DEMOCRATIC LEADERS AND AUTOCRATIC LEADERS

They may be the same in these behaviors:

Ethical	Competent
Effective communicator	Educated
Intelligent	Organized
Knowledgeable	Foresighted
Experienced	Strong
Courageous	Goal-oriented
Knows how the system works	Focused

But they differ in these behaviors:

DEMOCRATIC LEADER

Listens to others
Respects others' opinions
Open to new ideas
Encourages discussion
Has no hidden agenda
Resolves differences among others
Sensitive to others' feelings
Has good self-concept
Dedicated to group goals
Shares credit with others
Takes the blame for failure
Trusts others in the group
Seeks group consensus

AUTOCRATIC LEADER

Concentrates on speaking
Thinks he has truth
Rigid, dogmatic
Discourages discussion
Manipulative
Exploits differences
Insensitive to others
Has grandiose self-concept
Dedicated to personal goals
Takes all the credit
Blames others for failures
Suspicious of others
Seeks to impose his will

DEMOCRATIC LEADERSHIP SKILLS

Skills are the tools that effective leaders use to help the group attain their goals. They will be considered according to the following units:

Unit I: Personal Skills

The personal qualities and behaviors of an individual that build respect and trust among group members.

Unit II: Analytical skills

The skills used in defining problems, gathering information, evaluating people, identifying trends, and comparing courses of action.

Unit III: Social Skills

The skills of interaction with other people that encourage productive functioning of the group.

Unit IV: Organizational Skills

The ability to lead groups to consensus, to set specific goals, to identify and organize tasks, to create systems to accomplish tasks, and to assign individuals to take responsible action.

Unit V: Communication Skills

The skills to articulate ideas and emotions accurately, to persuade others to work toward group goals, and to build group support for action.

UNIT I: PERSONAL SKILLS

personal skills are the personal qualities and behaviors of an individual that build respect and trust among group members.

Personal skills are behaviors that make up particular qualities of character such as "ethical," "dependable," or "strong." Although it may seem strange to consider qualities as skills, these qualities reflect behavior that can be learned and practiced.

Think for a moment about the qualities of people you admire; they may be similar to the personal qualities we identify in an effective democratic leader. Personal skills are important because these behaviors cause others to put their trust in the leader. We will consider the following characteristics: dependable, ethical, strong, self-confident, caring, and curious. There may be other characteristics that you might add to this list of personal qualities of leadership.

Dependable

"Dependable" brings to mind a number of related qualities including trustworthy, consistent, stable, and responsible. Basically, this means that a leader is expected to do what he or

she says they will do. A leader tells the truth, keeps promises, follows through on plans, and keeps confidences when asked. Moreover, the leader does this so consistently that group members expect trustworthy behavior from the leader and would be shocked if the leader disappointed them. A democratic leader builds trust within the group by trusting others and respecting their opinions. By contrast, an autocratic leader trusts no one and is suspicious of the motives of all.

Since the leader is responsible for activities under his or her control, he takes responsibility for the success or failure of a project. American President Harry Truman kept a sign on his desk that said, "The buck stops here!" He meant that he could not pass responsibility on to anyone else. Even if he were not directly the cause of failure, he took ultimate responsibility for it. This willingness to accept responsibility is a sign of leadership.

Ethical

Ethical behavior, like dependability, is vital to the development of trust in leadership, but it involves more fundamental factors of character than simply "doing what one says one will do." Ethical behavior is centered on questions about how one lives one's life as an honorable person who obeys laws, follows the accepted moral code of society, and deals with people honestly. Democratic

leaders must be above reproach. For example, we would have little respect for someone who mistreated his or her family. Even though such actions have no direct effect on how well the leader conducts a public meeting, it would affect the ultimate success because members of the group would have less respect for the leader.

The key to ethical behavior is the possession of "ethics" -- a set of guidelines for the honorable conduct of one's affairs. At a minimum, we expect democratic leaders to tell the truth, meet responsibilities of citizenship, obey the law, treat people honestly in all business and political dealings; to adhere to the more specialized ethics of their profession, and to recognize the rights of others. Leaders must neither engage in corrupt dealings nor allow corrupt dealings to exist. Public officials must protect the money and property jointly owned by all citizens. Democratic leaders must make every effort to root out bribery and corruption wherever they find it. An ethical democratic leader believes that his good name and reputation is his most precious possession.

Finally, the leader's dealings with members of the group must be above board. He must not be manipulative of individuals or of the democratic system in order to achieve some goal that is hidden from others in the group.

Strong

Strength in this context means strength of character. A leader must have courage to face difficult situations, the personal discipline to accomplish needed tasks, and self-control of emotions and impulses. A strong leader is slow to anger, even-tempered, not likely to panic, and not visibly uncomfortable when challenged in a fight. By avoiding defensiveness, the leader shows that he or she is more interested in issues than in personalities.

In times of trouble, a leader should be a rock of stability upon which other, more panicky group members, can look for reassurance and direction. The strong leader achieves this stability by keeping a proper perspective on events. When times are hard and people are in conflict, participants may get so involved in debating the issues, that they lose sight of the goals of the group. The leader should stay above such in-fighting and gently steer the group toward achieving its ultimate goals. Strength in the midst of a storm inspires confidence in the leadership.

Self Confident

An effective democratic leader has a good self concept. This means that he or she has an accurate picture of his or her own abilities and weaknesses, and feels sure of his or her ability to

work with the group. Someone with a balanced self concept does not worry how he or she looks to everyone else. The democratic leader focuses on how the group is doing.

One can have either too much self confidence or too little. A grandiose self concept could lead to behavior that is arrogant, impatient, and autocratic. A poor self concept can weaken the leader's ability to take charge of meetings and assert his or her thoughts. In either case, the leader can be too concerned with his own success to be focused on the fulfillment of group goals.

Caring

Successful democratic leaders care about other people: their ideas, their feelings, and their well-being. An effective leader learns the language and techniques that show a caring approach. Leaders show caring in the following ways:

* Cares about others: the leader always shows respect for individuals and avoids language that disparages the ideas and abilities of participants, including opponents. The leader seeks to settle personal disputes among others by seeking common ground. The leader is sensitive to any personal difficulties of others that affect their work. Example: if one member is having trouble, the leader draws the person aside to ask if they can help in any way.

* Cares about the group: the leader is concerned about the overall cohesiveness of the group and seeks success for the group by trying to stay above group conflict. It must always be clear that the leader's interest is in the ultimate success of the group rather than the success of any single member. Likewise, the leader avoids taking sides in disputes and plays the role of arbitrator. The leader should not favor one associate over others. Rather, the leader should show fairness in his or her dealings. Example: the leader may have personal judgements about the ability of an individual but withholds expressing those thoughts, even in private, because it would ultimately get back to the individual and weaken their relationship.

* Cares about goals of the group: the leader must show a commitment to setting goals, solving problems, and improving the welfare of the group. The leader cannot avoid conflict to the extent that decisions are not made. The leader focuses on setting and proceeding with a reasonable agenda of business.

Curious

A democratic leader should have few preconceived notions about the issues before the group. The leader is "curious" in the sense that he or she wants more information, more points of view, more

opinions expressed, more answers to questions. The leader wants to know how things work and how others have solved problems similar to the issue at hand. Curiosity is characteristic of the skill of information gathering. The most important skill related to curiosity is the ability to ask the right questions. We will review examples of questions in the unit on Analytical skills.

GROUP EXERCISE #2: ADDITIONAL PERSONAL QUALITIES

We considered these personal skills of leadership: dependable, ethical, strong, self-confident, caring, and curious. What other personal skills do you think are necessary for a leader in your community. Make a list of additional personal skills and explain why they are important.

Examples of additional personal skills that might be discussed: competent, energetic, flexible, tolerant, egalitarian.

GROUP EXERCISE #3: TEN COMMANDMENTS OF LEADERSHIP

Develop a set of ethics by preparing a list of "ten commandments of leadership" appropriate for work in your community. The emphasis is on determining the ten most important ethical guidelines for community leaders. Then, for each "commandment," cite a specific example from experience.

GROUP EXERCISE #4: ETHICAL DILEMMAS

Determining right and wrong is not always easy. Consider case studies of ethical dilemmas in which courses of action may be in conflict with accepted norms, yet still achieve a desired goal. Develop criteria for deciding the ethical course of action.

GROUP EXERCISE #5: EXAMPLES OF PERSONAL SKILLS

Choose one of the qualities of personal leadership, such as "dependable." Then, think of someone you believe exhibits that quality. What does this person do and say that reassures you of their dependability? How do they express their trust and respect for others? Quote exactly what they say. List ten examples of behavior that show dependability.

ADDITIONAL READING:

Brilhart, John K., "Leaders and Leadership/Characteristics of Effective Discussion Leaders," Effective Group Discussion, Third Edition, William C. Brown Company Publishers, Dubuque, 1978. pp. 158 - 166.

UNIT II: ANALYTICAL SKILLS

The skills used in defining problems, gathering information, evaluating people, identifying trends, and comparing courses of action.

It is sometimes said that a leader does not have to know all the answers, but the leader does have to know the right questions to ask. Analytical skills are critical to effective decision making, and the leader completes a personal analysis and mobilizes the group to analyze an issue. This skill is developed by the leader first through education and experience and, second, through understanding of the analytical process. We will deal with these areas in turn.

The leader develops special skills through formal education in such areas as history, language, and science. We face very few "new" problems in life. Most difficulties and conflicts have been experienced by other people in other times. The study of history helps us keep our own problems in perspective and learn from the experiences of others.

Naturally, not everything can be learned through study. Informal learning occurs through practical experience in working with people and with the democratic system. Each experience, even

if failure resulted, can teach us how to work better in the future. It is beyond the scope of this paper to outline all the lessons of study and experience, but let it be clear that learning enhances your chance of success as a leader.

At the very least, sound analysis requires the following:

- * Ability to gather information. No one can know everything, but the leader should know how to get accurate information.

- * Ability to sort and summarize information. It is necessary to separate the wheat from the chaff. Disorganized information, without an understanding of the relationship with other information, has little value. Leaders must summarize the information and also speculate on the possible meaning of the findings. However, keep in mind that speculation is not certainty, but only a best guess -- a hypothesis.

- * Ability to apply information. Information is useful only when it is understood in a the total context of events. Then, it can be applied to answer questions such as: the extent of a problem, the cost, the effectiveness of solutions, etc.

- * Understanding principles of logic. Leaders should have thorough grounding in logical reasoning with special attention to

cause and effect. Leaders must avoid the temptation to assign blame without a thorough review of possible causes. For example, a frequent mistake is the logical fallacy of connecting two events as cause and effect simply because one event preceded the other (the fallacy of "post hoc, ergo propter hoc"). The two events may, or may not, have been related. Review the article by Estelle Zannes for a brief overview of logical reasoning.

* Openness to new ideas. The leader should avoid snap judgments; judgment should occur only after all information is gathered. In addition, one should avoid making the assumption that two situations are the same because they are similar; they might differ in some other critical way. The leader should be open to new information, ideas, perspectives, approaches, and solutions. Avoid the tendency to make up your mind about an issue and then gathering information to fit your ideas. Rather, gather information for the purpose of developing hypotheses.

* Ability to judge people accurately. This ability is learned through repeated dealings with people. This does not mean that the leader would make public statements about individuals. Rather, the leader should have the private ability to accurately evaluate someone's dependability, honesty, knowledge, and experience. The leader should have a sense of an individual's abilities and be able to match the person with specific tasks to be performed. The

leader should also have a perspective on how the individual fits into the social environment of the group. Naturally, these judgments cannot be made easily or with a high degree of certainty. They are based on experience, observation, and mature understanding of human beings.

* Ability to evaluate the complete situation. The leader must be able to put all this information together in the context of conditions outside the group. Based on understanding of these many factors, the leader should have the ability to present an evaluation of the situation to the entire group.

* Ability to foresee future developments. Although no one can predict the future absolutely, an evaluation of current trends and events can lead to reasonable expectations of what will happen if current trends continue. This ability is helpful for planning programs and preparing to meet difficulties ahead. See the reading from The Study of the Future by Edward Cornish.

ADDITIONAL READING

Cornish, Edward. "The Uses of the Future" in The Study of the Future: An Introduction to the Art and Science of Understanding and Shaping Tomorrow's World. World Future Society, Washington, D.C., 1980. pp 217 - 224.

Zannes, Estelle. "Systems of Logic" in Communication: The Widening Circle. Addison-Wesley Publishing Company, London, Menlo Park, 1982. pp. 134 - 138.

Questions of Analysis

Suppose a group believes that they have a problem to solve. The following are some reasonable questions to consider:

Nature of the problem:

- What is the problem? State the problem in simple terms.
- How do we know there is a problem? Who has observed it? How reliable is the information? What is the motivation of the individual who observed the problem?
- What are the current effects of the problem? Are these effects major concerns or minor concerns? Is this a serious problem that warrants group action?
- Who is most affected by the problem? Have others been affected by this problem?
- What is the current status of the problem? Has the problem been solved already? Have the effects stopped, or are they ongoing?
- Will there be a problem in the future? Even if there do not appear to be negative effects right now, could the problem erupt again later?
- What are the causes of the problem? Are we certain that we know the causes?
- Do we need more information? Who should be assigned to find out more about the problem?

About the credibility of the information:

- How was the information gathered? Who gathered it? Is the source reliable?
- Are there other sources for this information? Have the other sources been asked? Could they confirm the information?
- Does the source have any other motivation for presenting this information? Is the source knowledgeable and experienced with this type of information?

- Does the information actually apply to the situation? Does the information actually support the proposed cause and effect?
- How recent is this information? Does it still apply now?

Solving the problem:

- Are there any special criteria to use in developing solutions?
- What are all the possible solutions to the problem? (The individual or group should try to list all possible solutions without detailed evaluation.)

General criteria for evaluating the solutions:

- What will be the consequences of the proposed solution?
- Are there any unintended consequences that could cause new problems?
- To what extent will the solution address the original problem?
- What are the advantages and disadvantages of each proposal?
- Can the proposals/solutions be merged in some way?
- What steps would have to be taken to implement the solution?
- What is the cost of implementing the solution?
- Is the solution within the capabilities of the group?
- How will success be measured?

GROUP EXERCISE #1: LEARNING AND EXPERIENCE

Divide the group into two subgroups, one to consider formal learning, the other to consider informal learning (experience). Each group should prepare a list of things that a leader in their community should know. With regard to formal learning, set priorities for study of subjects and materials to read. With informal experience, make a list of practical experiences that would be useful, such as travel, professional experience, volunteer work, etc.

GROUP EXERCISE #2: CAUSE AND EFFECT

Divide the group into three subgroups. Each subgroup is presented with a set of events and dates upon which they occurred. The subgroup must list every possible relationship among the events. Then, the group should scale the probability of causality on a scale of one to ten, one meaning "no possible causal relationship" and ten meaning "proven causal relationship." Each subgroup will then present their findings to the entire group for discussion. The larger group will attempt to detect fallacies in causal reasoning.

GROUP EXERCISE #3: SPECIAL QUESTIONS FOR ANALYSIS

The questions listed thus far are generic, that is, they apply to all situations. The group should now expand on that list to include questions that are pertinent to their own country, culture, or community.

GROUP EXERCISE #4: PROBLEM CREATION

One member of the group is appointed chair of the group. The chair then asks group members in turn questions from the analysis list. Each member may answer imaginatively any way they choose so long as it is consistent with the information given by previous answers. In this way, the group completes a composite problem for discussion. Then, the chairman presents an analysis of the problem to be presented to the group. The group then discusses the analysis.

GROUP EXERCISE #5: CASE STUDIES IN PROBLEM ANALYSIS

The group is divided into three subgroups. Each group is given a problem described on one page. Some information is there but not all information is available. The group members assess the problem based only on what they are given. They may speculate, but all speculation must be so-labeled with various options listed. Then, the subgroup should present an analysis of what they have determined, what needs to be determined, and a list of tasks to find out the information needed to make a decision.

Unit III: Social Skills

The skills of interaction with other people that encourage productive functioning of the group.

A skilled leader develops an understanding of how people function as individuals and in groups. Group social skills facilitate decision making, completing tasks, and maintaining group solidarity.

A leader knows that people have both strengths and weaknesses. Although they may be prejudiced, envious, emotional, and selfish, people also can be caring, understanding, tolerant, and cooperative. The good leader brings out the best qualities in people and discourages anti-social behavior. An autocratic leader may exploit negative tendencies to his own advantage.

How does an effective democratic leader promote positive tendencies? A skilled leader understands the fundamental principle that most people are driven by a desire to protect their own sense of confidence and well-being -- their ego. If a leader can help protect the egos of group members, he can promote good communication and cooperation within the group. If a group member feels under attack or loses face, then he or she becomes defensive, communication is disrupted, and group harmony erodes.

To assist the group, the leader uses the following skills to reduce defensiveness and build a supportive environment for group cooperation:

* Sensitive to the feelings of individuals. A skilled leader looks carefully for signs of how people feel -- he or she learns to "read" nonverbal behavior. Because the leader is "caring" (as discussed in Unit I), he or she cares about the feelings of individuals in the group.

* Sensitive to group interaction. Certain individuals do not work well together while others may have a natural affinity for each other. These tendencies can lead to group tension and conflict. A skilled leader takes note of how members of the group relate with each other and takes this into account in assigning tasks and resolving disputes.

* Protects individuals from losing face. Individuals fear embarrassment before the group. The leader makes every effort to help individuals "save face." For example, an individual should never be the victim of a crude remark, an unfair characterization (even in jest), or disparagement of his or her abilities. Discussion should be about issues and ideas, not about personalities. If an individual is the target of disparagement, the leader should

Speak up for the individual and return discussion to the matter at hand.

* Shares responsibility for failure. No individual should be forced to accept total responsibility for group failure. The leader should "let the individual off the hook" by shouldering responsibility so that the individual does not suffer embarrassment.

* Gives credit for success. The leader should give credit for success to those responsible and take little credit himself. The leader should also credit the group for its ability to work together, thus underscoring the value of group cohesiveness.

* Protects the rights of individuals. The leader is the main guardian of individual rights. Twin pillars of democratic thought hold equal importance to majority rule and minority rights. The group leader protects those rights even when the majority is willing to violate them. For example, the leader ensures that each group member has the opportunity to speak his or her mind on an issue without interruption or ridicule.

* Encourages participation by all members of the group. Some people are more outgoing than others. While some people may have important contributions to make, they may be shy about speaking

before a lot of people. The leader encourages such people to contribute to the discussion and to the planning. For example, individuals skilled in analysis may have trouble communicating effectively. A skilled leader brings out analysis through specific questions and encouragement.

* Consults with members of the group. Consultation is a step beyond encouraging comment. A good leader builds support for action by seeking the private counsel of others in the group. This is not done just as a courtesy; it is a sincere means of seeking the best thinking about how to handle situations and solve problems. A good leader is also a good listener.

* Resolves interpersonal conflict. The leader is trained to resolve conflicts among members of the group. Conflict is inevitable in any group; a skilled leader resolves conflicts in ways that build consensus for action. Review the material on conflict resolution and defensive/supportive communications.

ADDITIONAL READING:

Gibb, Jack R. "Defensive Communication" in Speech Communication Readings. Malcolm McAvoy, ed. Kendall/Hunt Publishing Company, Dubuque, Iowa, 1983. pp. 101 - 106.

Koehler, Jerry W., Anatol, Karl W. E., and Applebaum, Ronald L. "Conflict and Communication" in Organizational Communication: Behavioral Perspectives. Second edition. Holt, Rinehart and Winston, New York, London, 1981. pp. 303 - 320.

Rogers, Carl R. "Dealing with Breakdowns -- Interpersonal and Intergroup" in Speech Communication Readings. Malcolm McAvoy, ed. Kendall/Hunt Publishing Company, Dubuque, Iowa, 1983. pp. 101 - 106.

GROUP EXERCISE #1: LANGUAGE OF SOCIAL INTERACTION

Consider all of the skills except conflict resolution. Have the group develop specific language that illustrates the skill. Then, appoint a leader. Have the group experiment with problems that the leader must address using the new language. For example, if someone makes a comment, another member says, "That was a stupid thing to say!" The leader would remind the group that it is bad form to characterize discussion in that way and ask additional questions to find out more about the meaning of the comment.

GROUP EXERCISE #2: INTERPERSONAL COMMUNICATION BREAKDOWN

The seminar leader presents a situation in which two group members disagree on an issue to the point of rudeness and anger. The two individuals then use the Carl Rogers technique to seek understanding of each other's point of view.

GROUP EXERCISE #3: CONFLICT RESOLUTION

The group is broken into three subgroups to evaluate three case studies of group conflict. The subgroup develops a specific plan to resolve the conflict using the ideas in the reading. Each plan is discussed by the entire group.

Unit IV: Organizational Skills

The ability to lead groups to consensus, to set specific goals, to identify and organize tasks, to create systems to accomplish tasks, and to assign individuals to take responsible action.

Because a group leader understands how organizations work effectively, he or she is prepared to manage the functions of the operation through the exercise of organizational skills. These skills are useful in two ways: making decisions and implementing decisions.

The primary decision-making skill is in conducting meetings in a methodical manner that allows all participants the proper opportunities to communicate while moving toward the best decision within a reasonable time. Implementing decisions requires special organizational skills which will be discussed in more detail.

Leading the group to a decision

This section is devoted to the role of the leader as chair of a group. We have already considered the personal and social aspects of group decision-making; now we will discuss the actual mechanics of the process.

It is important for the leader to differentiate between goals and means to achieve the goal. If the leader achieves agreement on the goal, then the group is more likely to cooperate on whatever means are chosen to achieve the goal.

It is best if the entire group can agree on a course of action. This is called "reaching a consensus," achieved through discussion and compromise. However, a consensus is not always possible; and, the larger the group, the less likely that a solution will be found which is acceptable to all. In such cases, a vote is taken. However, when discussion has been fair and complete, it is more likely that everyone will support the winning decision in the interests of cooperation toward a common goal.

Generally speaking, there are two types of procedure to use in group decision-making: formal rules of order and informal agreement by consensus. There are two important factors to consider in determining what kind of mechanics to use: size of the group and nature of the group. The leader decides which procedure to use based on the following criteria:

- * How large is the group? Small groups of less than fifteen can normally arrive at decisions without formal procedures because a small number of people will have ample opportunity to be heard. The number is also small enough that consensus is

likely on both goals and solutions. A vote may still be necessary to make a final decision, but the group often may arrive at solutions through common agreement. Groups larger than fifteen will need to use more formal procedures in order to conduct business, but procedure is still dependent on the nature and purpose of the group.

- * Is the group official or informal? Official groups are those that are elected by others to represent them, that are formally chartered or incorporated, or whose decisions carry legal weight. Informal groups may be informal groups of friends, advisory committees, unofficial clubs, ad-hoc task forces, and business groups whose workings are not open to the general public. Informal groups may use whatever method they choose to arrive at decisions, but official groups, regardless of size, must use proper procedure so that their decisions may be recorded and reviewed by others with an interest in the organization.

Informal procedures

Informal group decision-making is characterized by free-ranging discussion that uses less structured procedure. However, the leader as chair must still keep the group focused on the task of exploring a problem, developing goals, and deciding on a solu-

tion. The leader uses the personal, social, and analytical skills discussed in the earlier units. The chair encourages full discussion by asking questions and encouraging full participation by all group members.

The leader chairs the group and guides their progress by clearly stating the problem, the goals, and the ultimate solution in terms that everyone agrees with.

EXAMPLE: suppose a group of six people work in a print shop. They are concerned because there are recurring errors in their printing which require them to reprint a lot of materials. The supervisor of the shop functions as the leader and chair. After some discussion, the leader may say, "Are we agreed then that we have a problem with too many mistakes? (problem)" After additional discussion, the leader may say, "We made eight mistakes last month. We know it may be impossible to completely eliminate all mistakes, but do you think we can reduce our mistakes by half? (goal) If so, how can we achieve that?" Members of the group propose a number of solutions, and these are discussed by all. When it seems that the group has considered the proposals and is near consensus, the leader may say, "Suppose we try this: John and Mary will be responsible for proofreading all materials before they are printed. By having everything reviewed by two different people, we should reduce mistakes (consensus solution) Does everyone agree with this

approach?" If everyone is still not agreed, further discussion may be necessary. However, if more discussion fails to achieve complete consensus, the leader may say something like this, "Well, it seems that we are agreed on a goal, and most of us agree that we should try having two proofreaders. I hope all of you will help us work with that solution to see if things improve."

Formal procedures

Formal procedures are required when a group must keep official records and when a group is large. Formal procedure ensures that the rights of everyone are respected. Formal procedure is necessary in a large group to facilitate discussion and the swift conduct of business because procedure ensures an orderly progression from item to item on the agenda. It reduces unrelated discussion and eliminates items that are "out of order" -- that is, not in keeping with purposes of the organization. In short, large groups use formal procedures to save time and energy.

As part of their formation, groups decide on what rules of order they will use to conduct business. Groups commonly use variations on principles of "parliamentary law" and "Robert's Rules of Order." For a brief discussion of such rules, review the reading by Estelle Zannes.

Steps in the decision-making process

The decision-making process is dependent on the quality of the information and the ability of group members to analyze the information. For more discussion, review the section on analytical skills. Assuming that information and analysis has been completed, the decision-making process includes the following steps:

1. Define the problem: limits, effects, severity;
2. Analyze the problem: causes, future effects, relationship to group;
3. Develop criteria to use to evaluate potential solutions;
4. List all possible solutions; use brainstorming techniques to get as many suggestions as possible;
5. Evaluate solutions using the established criteria;
6. Select best solution or combination of solutions;
7. Implement the solution: objectives, tasks, assignments, costs, deadlines, budget.

Implementing decisions

After the group has decided on the solution to a problem and has determined exactly what the overall goal is, the leader guides the group in achieving the goal by specifying interim objectives. The goal must include a specific definition of success and how it is to be measured. He or she must have a clear picture -- a road map -- of the steps that must be taken to do what must be done.

The leader must determine the following:

- * Interim objectives leading to the overall goal;
- * The exact tasks which must be completed to achieve the interim objectives;
- * The priority order of importance of the tasks;
- * The chronological order in which the tasks must be performed;
- * The length of time to perform each task and the appropriate deadlines;
- * The individuals who have the proper skills to accomplish specific tasks;

- * The individuals who can take responsibility to oversee performance.

Using these determinations, the leader prepares a complete plan of activities that includes: objectives, tasks, assignments, deadlines, costs, and budget.

Preparation of a complete work plan is a crucial responsibility of the leader. Clearly, it requires knowledge, experience, and sound judgment. The leader will also use the input from other group members. After the work plan is under way, the leader must monitor activities for the achievement of interim goals.

Building Teamwork

The leader is also responsible for motivating individual group members and for building a spirit of team work within the group as a whole. This is accomplished through close observation and encouragement. The skill to build enthusiasm for a task is related to the social and personal skills discussed in earlier segments.

Organizational Skills

There are a number of related skills that improve a leader's effectiveness in organizing a group for decisive action:

- * Organized thought and action. The leader organizes his or her own thinking in a systematic way and guides the group in a similar systematic way.

- * Time management. The leader manages his or her own time effectively and avoids wasting the time of others with trivial matters.

- * Focused, keeps group on track. The leader avoids distractions that waste time and cloud the decision-making process. The leader avoids assigning or performing tasks that do not contribute to the goals of group.

- * Knows what information is necessary before one proceeds. The leader uses analytical skills to seek information. Likewise, the leader postpones action until all necessary information has been gathered.

- * Sets priorities. The leader sets priorities by evaluation the relative importance of interim goals and tasks. He or she knows

which tasks are crucial to success and which tasks are secondary to success.

* Good judge of capabilities. An effective leader is a good judge of character and ability -- both of other people and of his or her own abilities and limitations. In assigning tasks and responsibilities, the leader must be able to accurately evaluate the capabilities and talents of other people. Achieving the overall goal may depend on having the right people in the right jobs and in having responsible middle-level individuals to supervise work toward the interim goals.

* Believes in the collective wisdom of group. The effective leader believes that many heads with many ideas will arrive at better decisions than one individual working alone. Even when a course of action seems obvious, it is vital that the leader build consensus for action through the exercise of the democratic group decision-making process. The democratic leader does not impose his own will. He or she is dedicated to achieving group goals with group consent.

* Motivates others. The leader knows the interpersonal skill of motivating other people to complete a task with enthusiasm. This skill is critical to building teamwork.

ADDITIONAL READING:

Barker, Larry L. "Problem Solving through Group Discussion" in Communication. Fourth Edition. Prentice-Hall, Inc., Englewood Cliffs, N.J., 1987. pp. 175 - 183.

Koehler, Jerry W., Anatol, Karl W. E., and Applebaum, Ronald L. "Decision Making: Process and Strategy" in Organizational Communication: Behavioral Perspectives. Second edition. Holt, Rinehart and Winston, London, 1981. pp. 276 - 281.

Zannes, Estelle. "The Anatomy of a Formal Group" in Communication: The Widening Circle. Addison-Wesley Publishing Company, London, Menlo Park, 1982. pp. 90 - 99.

GROUP EXERCISE #1: DECISION MAKING IN AN INFORMAL GROUP

The entire group is given a description of a problem. Seminar leaders appoint a chair of the group for this exercise. Using the step-by-step process for informal groups, members discuss the problem using the new skills and determine a solution.

GROUP EXERCISE #2: DECISION MAKING IN A FORMAL GROUP

The entire group is given a description of a problem. Seminar leaders appoint a chair for this exercise. Using the formal procedures described in the Zannes' reading, members arrive at a decisions using formal rules of procedure.

GROUP EXERCISE #3: IMPLEMENTING THE SOLUTION

The group is broken into smaller subgroups, each of which then prepare a work plan to implement the solution determined in either Exercise #1 or #2. Each subgroup presents the outline of its plan with an explanation of their priorities.

UNIT V: COMMUNICATIONS SKILLS

The skills to articulate ideas and emotions accurately, to persuade others to work toward group goals, and to build group support for action.

The simple definition of Communication is that it is the transmission of thoughts and feelings from one human being to others. However, modern communication is a complex set of activities that include:

- * Interpersonal communication: one person to another;
- * Public speaking: one person speaking to an assembled group;
- * Small-group communication: the complex set of messages transmitted within a group of people;
- * Mass media communication: messages transmitted through a medium to thousands of people, such as with newspapers, books, radio, and television.

The first four sections on leadership skills have already discussed effective communication, especially as it relates to interpersonal

and small-group. This section will deal with the fundamentals of all communication and specifically with the principles of effective public speaking and mass media communication.

Fundamental concepts

* It is impossible to not communicate. Humans are always communicating. Silence sends a powerful message. We send messages even when we do not intend to communicate.

* Everything we do or say may communicate. It has been said that actions speak louder than words. Communication is a complex process in which individuals "read" more than words; they read your body language, the tone of voice, your clothing; even the setting affects communication. In fact, everything about us has the potential to communicate.

* Messages are never received exactly the way they are intended. Messages are composed of symbols which represent what we think. Since the symbol can never completely capture the thought, then it is impossible to convey every nuance of our thoughts and feelings. There are many ways in which messages may be misunderstood and communication may suffer a breakdown.

* It is your responsibility to make sure that your message was understood as you intended. Each individual communicator must take great care that his or her message has been perceived accurately. This is done through "reading" feedback, including words, body language, and vocal cues. It may also be done by politely asking the receiver if you are communicating effectively.

The communication process

Review the model of communication for an understanding of the process. The following are key components of the process:

- * Communicators. Individuals who are communicating.
- * Encode/Decode. The process of putting words into symbols; the process of taking meaning from symbols.
- * Message. Set of symbols that comprise an intended meaning.
- * Feedback. A type of message, response to another message.
- * Channels. The five senses (sight, hearing, smell, taste, touch) through which humans receive information from their environment and from other humans. This also includes media such as television and radio.

* Noise. Distractions that prevent symbols from being received. This may mean literal (aural) noise; it also may include any distraction such as a headache, a personal problem, flickering light, discomfort, etc.

* Frame of reference. Everything that an individual uses to understand messages: knowledge, language, experience, culture, family, environment, and health.

* Verbal symbols. Symbols in the form of words that represent things, thoughts, and emotions.

• Nonverbal symbols. All symbols except words: touch, tone, gesture, smell, taste, facial expression, etc.

* Denotative meaning. The defined (dictionary) meaning of a symbol that most speakers of a language agree on.

* Connotative meaning. The emotions and experiences associated with a symbol. For example, most people would agree on the denotative meaning for "cat," but they might have very different connotative associations with "cat." Connotative associations provide nuances to language and communication.

* Concrete symbols. Symbols that correspond with things that humans can touch, see, hear, taste, or smell; such as "dog," "table," "truck," "moon," "pencil," or "apple."

* Abstract symbols. Symbols for things that do not have physical existence but exist in the minds of humans: "love," "democratic," "effective," "melancholy," or "time."

Group leadership communication

The leader should develop the following communication skills when serving a chair of a group:

* Articulate. The leader can express ideas and thoughts accurately and simply without being verbose (talking too much).

* Can restate others' ideas accurately. This relates to the skill of listening and synthesizing what is heard. The leader should be able to summarize and communicate the thoughts of one group member to all members.

* Speaks conditionally about proposals and judgments. The leader should be able to present all proposals in language that reminds group members that proposals are not final until agreed upon by the entire group.

* Keeps critical comments focused on issues, not personalities.

The leader helps prevent interpersonal conflict by keeping discussion focused on issues rather than messages that are disparaging of a group member personally.

* Guides discussion. The leader guides discussion, keeps the group focused on the issue being discussed, and encourages all members to communicate effectively. The leader is a facilitator of good communication.

* Open to ideas. The leader always conveys the attitude that he or she is open to ideas from all members. The leader sets an example for the group that he or she is open to whatever ideas will help the group make decisions.

* Builds support for ideas and courses of action. Once a decision has been made, the leader develops group cooperation to accomplish objectives.

* Resolves conflict. The leader identifies conflicts among group members and strives to resolve conflicts in constructive ways.

Public speaking

Public speaking is a skill that leaders develop in order to communicate thoughts to large numbers of people. Public communication may have many purposes: to inform, to persuade, to excite to action, to bring groups together, to introduce another person, to inspire. Please study the reading by David Ralph for an overview of public speaking.

Mass Communication

Mass communication is a critical feature of democratic society. There are numerous issues associated with mass communication that are explored in the readings.

ADDITIONAL READING

Barker, Larry L. "Developing and Organizing the Message" in Communication. Fourth Edition. Prentice-Hall, Inc., Englewood Cliffs, N.J., 1987. pp. 293 - 320.

Ralph, David C., "Public Speaking" in Human Communication: Principles, Contexts, and Skills, Book, Cassandra L, editor. St. Martin's Press, New York, 1980. pp. 251 - 259.

Bibliography of Readings

- Barker, Larry L. "Developing and Organizing the Message" in Communication. Fourth Edition. Prentice-Hall, Inc., Englewood Cliffs, N.J., 1987. pp. 293 - 320.
- Barker, Larry L. "Problem Solving through Group Discussion" in Communication. Fourth Edition. Prentice-Hall, Inc., Englewood Cliffs, N.J., 1987. pp. 175 - 183.
- Brilhart, John K., "Leaders and Leadership/Characteristics of Effective Discussion Leaders," Effective Group Discussion, Third Edition, William C. Brown Company Publishers, Dubuque, 1978. pp. 158 - 166.
- Cornish, Edward. "The Uses of the Future" in The Study of the Future: An Introduction to the Art and Science of Understanding and Shaping Tomorrow's World. World Future Society, Washington, D.C., 1980. pp 217 - 224.
- Gibb, Jack R. "Defensive Communication" in Speech Communication Readings. Malcolm McAvoy, ed. Kendall/Hunt Publishing Company, Dubuque, Iowa, 1983. pp. 101 - 106.
- Koehler, Jerry W., Anatol, Karl W. E., and Applebaum, Ronald L. "Conflict and Communication" in Organizational Communication: Behavioral Perspectives. Second edition. Holt, Rinehart and Winston, New York, London, 1981. pp. 303 - 320.
- Koehler, Jerry W., Anatol, Karl W. E., and Applebaum, Ronald L. "Decision Making: Process and Strategy" in Organizational Communication: Behavioral Perspectives. Second edition. Holt, Rinehart and Winston, London, 1981. pp. 276 - 281.
- Ralph, David C., "Public Speaking" in Human Communication: Principles, Contexts, and Skills, Book, Cassandra L, editor. St. Martin's Press, New York, 1980. pp. 251 - 259.
- Rogers, Carl R. "Dealing with Breakdowns -- Interpersonal and Intergroup" in Speech Communication Readings. Malcolm McAvoy, ed. Kendall/Hunt Publishing Company, Dubuque, Iowa, 1983. pp. 101 - 106.

Shuter, Robert. "Leadership Styles," Communicating: Concepts and Skills. Holt, Rinehart and Winston, New York, 1984. pp. 270 - 274.

Zannes, Estelle. "Systems of Logic" in Communication: The Widening Circle. Addison-Wesley Publishing Company, London, Menlo Park, 1982. pp. 134 - 138.

Zannes, Estelle. "The Anatomy of a Formal Group" in Communication: The Widening Circle. Addison-Wesley Publishing Company, London, Menlo Park, 1982. pp. 90 - 99.

LIST OF BOOKS AND PUBLICATIONS TO BE DISTRIBUTED

- 1. Human Polity**
- 2. Challenge of Democracy**
- 3. State and Local Government**
- 4. Privatization and economical development**
- 5. Privatization**
- 6. The Citizen's Book**
- 7. What is the authority ?**
- 8. The ABC of democracy**
- 9. Freedoms of the journalists**
- 10. The American System of Government**
- 11. Technical Report Writing Today**
- 12. What is democracy ?**
- 13. What is market economy ?**
- 14. How laws are made**
- 15. Commerce and Industry**
- 16. The American Political System**
- 17. Economy and Financial Institutions**
- 18. Science and Technology**
- 19. Mass-media and Communications**
- 20. U.S. Constitution**
- 21. Romanian Constitution - adnotated**
- 22. Tolerance**
- 23. Defending the Romanian Constitution**
- 24. APADO Report**
- 25. "Vocea Civică" Newsletter**
- 26. IFES Newsletter**
- 27. CISA Newsletter**
- 28. APADOR-CH Newsletter**
- 29. Challenge of Democracy**
- 30. The Bloody Flag**

LIST OF PUBLICATIONS
DISTRIBUTED AT IFES "VOCEA CIVICA" CIVIC LEADER SEMINAR
IN ALBA-IULIA (FEB. 12-14)
(AND EIGHT OTHER CITIES IN ALBA JUDET)

USIA Publications

Pamphlets (in Romanian):

Commerce and Industry
American Political System
Science and Technology
Mass Media and Communications
Economic and Financial Institutions of America
The Law and the Judiciary

Books (in Romanian):

What is Democracy ? (pgs. 32);
How Legislation is Made (pgs. 16);
The American Presidential Election 1992 (pgs. 25);
The American System of Government (pgs. 124);

Magazines (in Romanian) of the Amer. Cultural Center, Bucharest:

Sinteza, 1991 (pgs. 97);
Sinteza, 1992 (pgs. 81);

IFES Publications

Leadership in a Democratic Society (in Romanian) (by T. Holcomb) (pgs. 45);
Vocea Civica Newsletter, Jan. 1993 (in Romanian);
IFES (Washington) Brochure;

Other Books and Publications

The 1991 Constitution of Romania--Annotated (in Romanian);
Privatization and Economic Development (in Romanian) (by S. Hanke) (pgs. 262);
Center for International Entrepreneurial Studies Newsletter, Dec. 1992 (in Romanian);
The Human Polity, Chpts. 5-8 (in Romanian);
The Challenge of Democracy, Chpts. 7-9 (in Romanian);
Inflation--A Curable Disease (published by the "Liberty Institute," Bucharest) (in Romanian);
Summary of APADO (Brasov Lawyers Association)/Helsinki Committee (Lawyers Group) meeting of Jan. 15-16, 1993 re: current state of human rights litigation and judicial reform;

LIST OF PUBLICATIONS
DISTRIBUTED AT IFES "VOCEA CIVICA" CIVIC LEADER SEMINARS
IN MEDIAȘ (FEB. 1-2), SIBIU (FEB. 3-4), AND SIGHIȘOARA (FEB. 5-6)

USIA Publications

Pamphlets (in Romanian):

- Commerce and Industry
- American Political System
- Science and Technology
- Mass Media and Communications
- Economic and Financial Institutions of America
- The Law and the Judiciary

Books (in Romanian):

- What is Democracy ? (pgs. 32)
- How Legislation is Made (pgs. 16)
- The American Presidential Election 1992 (pgs. 25)
- The American System of Government (pgs. 124)

Magazines (in Romanian) of the Amer. Cultural Center, Bucharest:

- Sinteza, 1991 (pgs. 97)
- Sinteza, 1992 (pgs. 81)

IFES Publications

- Leadership in a Democratic Society (in Romanian) (by T. Holcomb) (pgs. 45)
- Vocea Civica Newsletter, Jan. 1993 (in Romanian)
- IFES (Washington) Brochure

Other Books and Publications

- The 1991 Constitution of Romania (in Romanian)
- Privatization and Economic Development (in Romanian) (by S. Hanke) (pgs. 262)
- Center for International Entrepreneurial Studies Newsletter, Dec. 1992 (in Romanian)
- The Human Polity, Chpts. 5-8 (in Romanian)
- The Challenge of Democracy, Chpts. 7-9 (in Romanian)

PHOTOGRAPHS









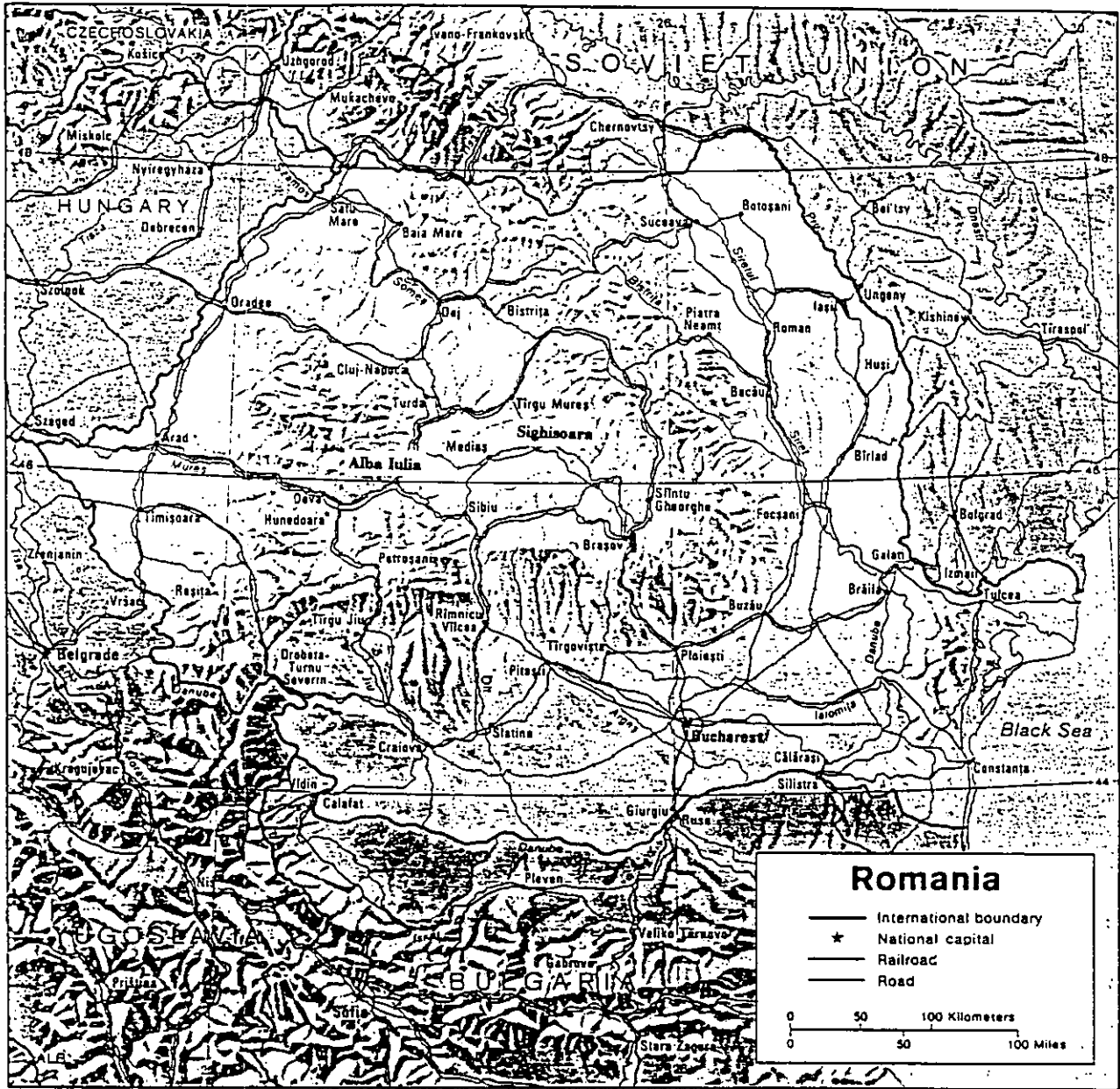
FOR ELEC

... strengthening democracies



M A P S

7-8-82 10:00



Base 505038 (547584) 8-82

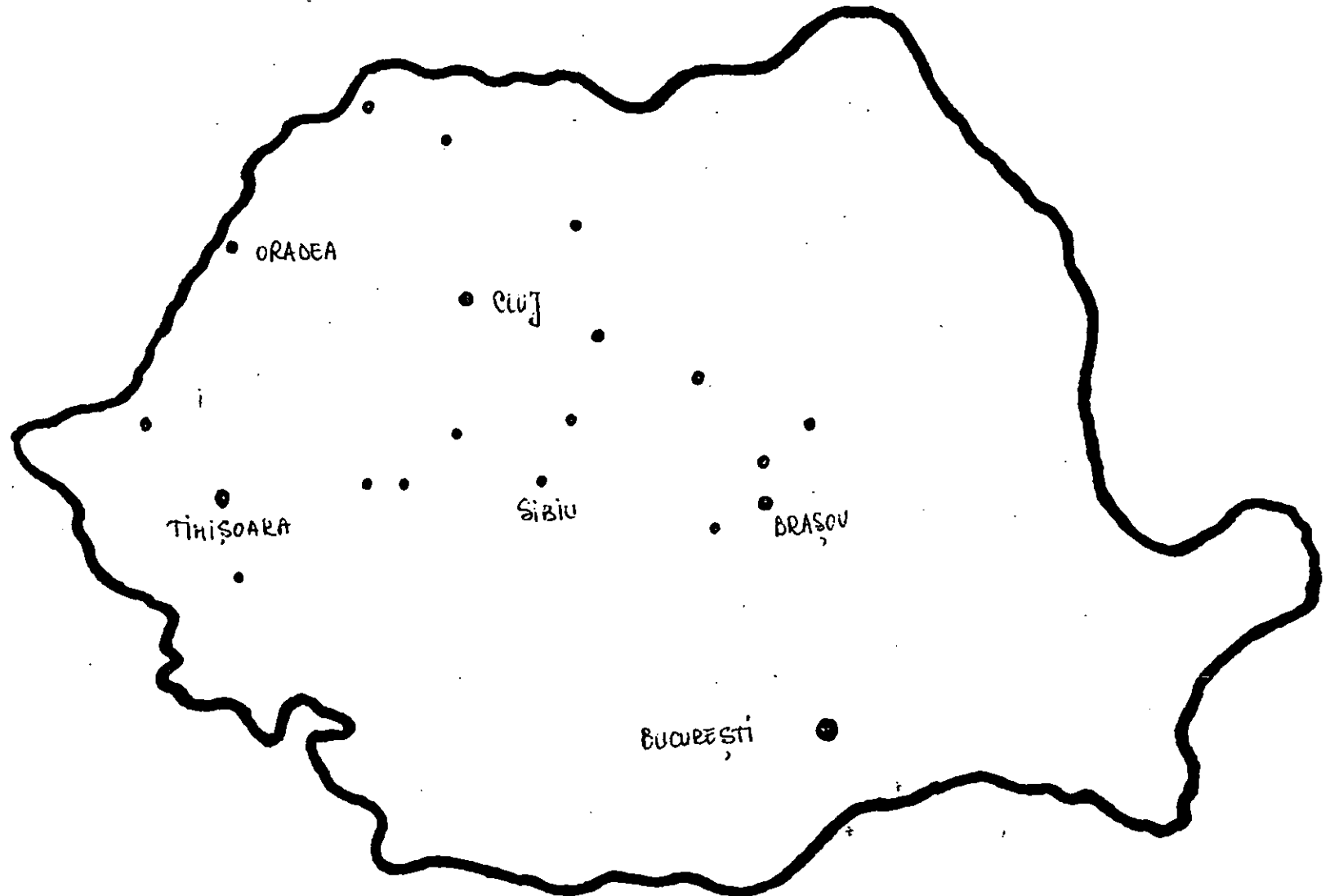
Purple-Highlighted Town:

Site of Major IFES Training Seminar

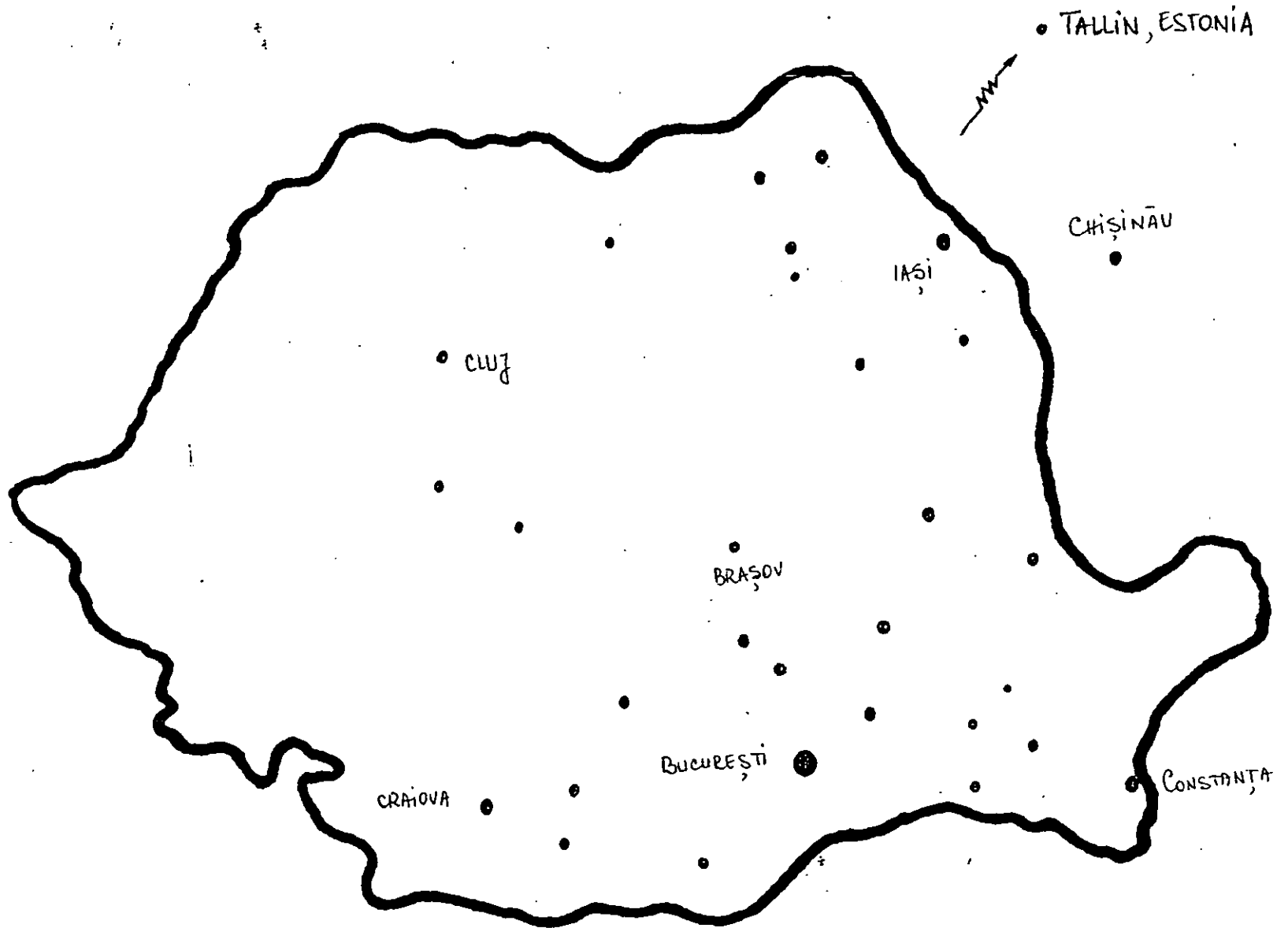
Yellow-Highlighted Town:

Site of IFES Follow-up Seminar

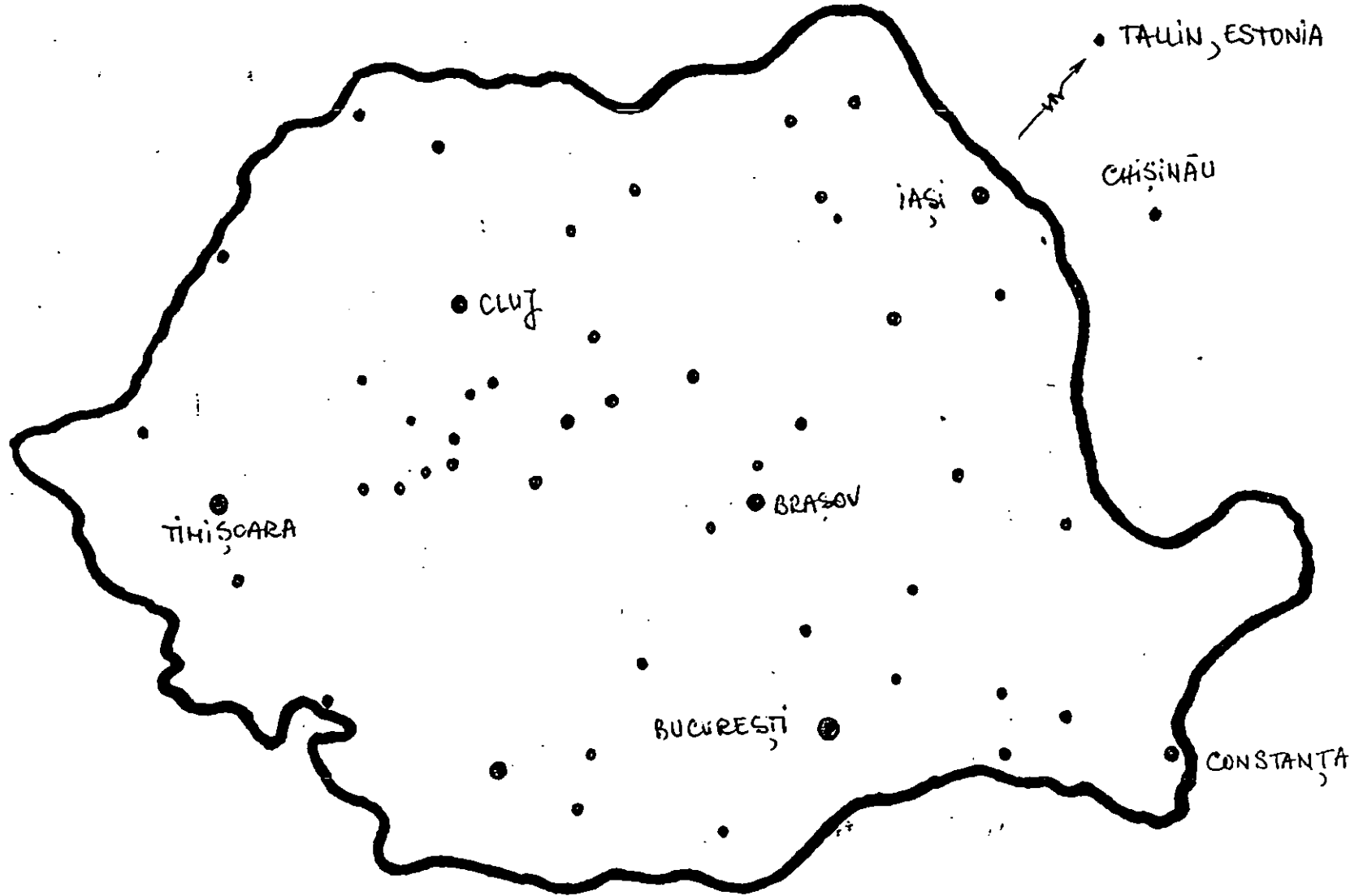
BRASOV CIVIC LEADER SEMINARS - Cities Represented by Participants (20)



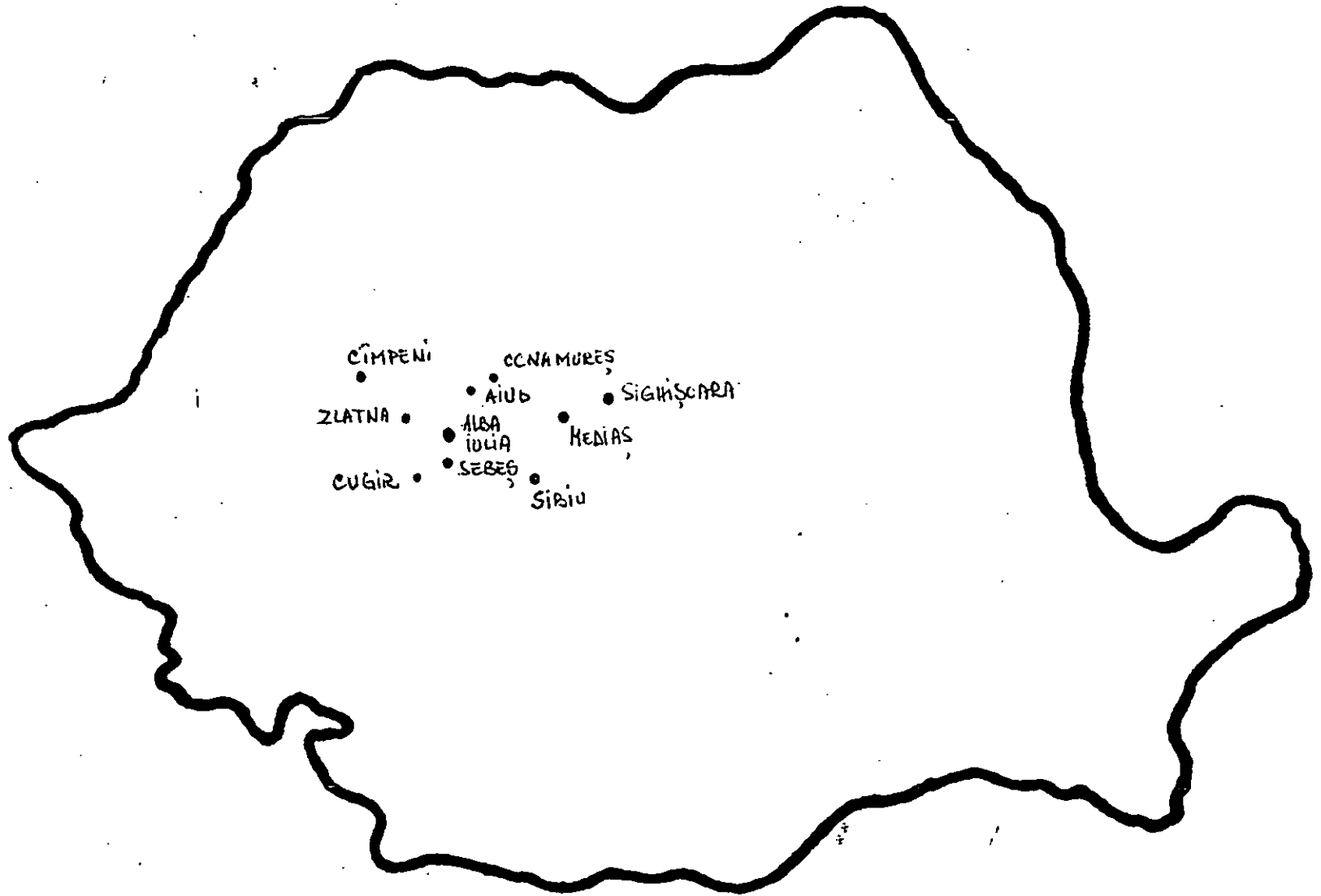
IASI CIVIC LEADER SEMINAR - Cities Represented by Participants (31)



All Cities Represented at IFES Civic Education Seminars During Program Period July 1992 - April 1993
(51 total)



WESTERN REGION FOLLOW-UP SEMINARS (10)



COMPENDIUM

OF

EVALUATIONS

SUMMARY OF PARTICIPATION EVALUATION DATA
(English Translation)

IFES Seminar for Civic Leaders (Brasov, Romania)
November 7-11, 1992

How did you feel about the information presented in the morning and afternoon session? Did you find the information to be:

Very valuable	-	21 responses
Somewhat valuable	-	15
Somewhat irrelevant	-	0
Completely irrelevant	-	0

How did you feel about the texts and other written materials presented to each participant? Did you find them to be:

Very valuable	-	22 responses
Somewhat valuable	-	12
Somewhat irrelevant	-	2
Completely irrelevant	-	0

Will the information you gained from the seminar topics be useful to you in the future?

Yes	-	33 responses
No	-	0
Somewhat	-	4

What was your opinion of the topics selected in relation to the role that you play in your community's civic and political life?

Very relevant	-	12 responses
Relevant	-	22
Irrelevant	-	0
Completely irrelevant	-	1

Did you find the Civic Leader Seminar to be effective and useful?

Yes	-	33 responses
No	-	0
Somewhat	-	3

What is your opinion of the overall organization of the Civic Leader Seminar? Was it:

Excellently organized	-	20 responses
Well organized	-	17
Organized	-	0
Poorly organized	-	0

What were your impressions regarding the interest of your fellow participants? Did they seem:

Very interested	-	8 responses
Interested	-	21
Somewhat interested	-	7
Disinterested	-	0

SUMMARY OF PARTICIPATION EVALUATION DATA
(English Translation)

IFES Seminar for Building a Democratic Society
Iasi, Romania
March 20-24, 1993

1. How did you feel about the information presented in the morning and afternoon session? Did you find the information to be:

Very valuable	-	42
Somewhat valuable	-	29
Somewhat irrelevant	-	3
Completely irrelevant	-	0
No Answer	-	0

3. How did you feel about the texts and other written materials presented to each participant? Did you find them to be:

Very valuable	-	58
Somewhat valuable	-	14
Somewhat irrelevant	-	1
Completely irrelevant	-	0
No Answer	-	4

5. Did the speakers seem knowledgeable about the subject?

Completely agree	-	29
Agree	-	46
Disagree	-	1
Completely Disagree	-	0
No Answer	-	1

7. What was your opinion of the topics selected in relation to the role that you play in your community's civic and political life?

Very relevant	-	28
Relevant	-	49
Irrelevant	-	0
Completely irrelevant	-	0
No Answer	-	1

8. Did you find the Seminar to be effective and useful?

Yes	-	72
No	-	0
Somewhat	-	6
No Answer	-	0

10. What is your opinion of the overall organization of the Civic Leader Seminar? Was it:

Excellently organized	-	44
Well organized	-	27
Organized	-	6
Poorly organized	-	0
No Answer	-	1

11. What were your impressions regarding the interest of your fellow participants? Did they seem:

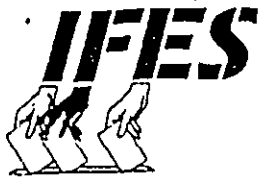
Very interested	-	15
Interested	-	52
Somewhat interested	-	6
Disinterested	-	0
No Answer	-	5

13. What are your impressions of the videos shown during the seminar?

Very relevant	-	44
Relevant	-	26
Irrelevant	-	1
Completely irrelevant	-	0
No Answer	-	5

15. Do you consider the afternoon workshops to have been efficient and useful?

Completely agree	-	37
Agree	-	34
Disagree	-	3
Completely disagree	-	0
No Answer	-	4



EVALUATION

SEMINAR FOR CIVIC LEADERS
BRAȘOV, ROMANIA
NOVEMBER 7 - 11, 1992

The purpose of this questionnaire is to obtain your opinions concerning the organization and content of the Civic Leader Seminar. Your objective and honest answers will help to ensure that future programs of this type are even better. Thank for your kind cooperation.

1. How did you feel about the information presented in the morning and afternoon sessions? Did you find the information to be:

- a. very valuable
- b. somewhat valuable
- c. somewhat irrelevant
- d. completely irrelevant

2. Please explain on the following lines the reason for your selection in question 1.

3. How did you feel about the texts and other written materials presented to each participant? Did you find them to be:

- a. very valuable
- b. somewhat valuable
- c. somewhat irrelevant
- d. completely irrelevant

4. Please explain on the following lines the reason for your selection in question 3.

5. Will the information you gained from the seminar topics be useful to you in the future?

- a. Yes
- b. No
- c. Somewhat

6. Please explain on the following lines the reasons for your selection in question 5.

7. What was your opinion of the topics selected in relation to the role that you play in your community's civic and political life?

- a. very relevant
- b. relevant
- c. irrelevant
- d. completely irrelevant

8. Did you find the Civic Leader Seminar to be effective and useful?

- a. Yes
- b. No
- c. Somewhat

9. Please list below other topics that are of particular importance to your community that you would like to be included in any future regional programs for civic leaders that IFES might organize.

10. What is your opinion of the overall organization of the Civic Leader Seminar? Was it:

- a. excellently organized
- b. well organized
- c. organized
- d. poorly organized

11. What were your impressions regarding the interest of your fellow participants? Did they seem:

- a. very interested
- b. interested
- c. somewhat interested
- d. disinterested

12. Please explain your answer.
